



Завод за јавно здравље "Тимок"

Сремска 13, 19000 Зајечар

e-mail: timok@zavodzajecar.rs; www.zavodzajecar.rs



жиро рачун 840-250667-71; матични број 07147929; шифра делатности 8690; ПИБ 101327330
центра: +38119422477, +38119422543; факс: +38119442236; рачуноводство: +38119425659;

**АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ
ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА НА ПРОСТОРУ
ОКРУГА БОР
2023. ГОДИНЕ**

И

КОМПАРАТИВНА АНАЛИЗА ЗА ПЕРИОД ОД 2019. ДО 2023. ГОДИНЕ

ИЗРАДИО:

**ОДЕЉЕЊЕ ЗА АНАЛИЗУ, ПЛАНИРАЊЕ,
ОРГАНИЗАЦИЈУ ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ И
ИНФОРМАТИКЕ СА БИОСТАТИСТИКОМ У ЗДРАВСТВУ
ЗЈЗ "ТИМОК" ЗАЈЕЧАР**

ЗАЈЕЧАР, 2024. године

У В О Д

За израду организационе структуре здравствених установа свих нивоа здравствене заштите, неопходно је поштовње Закона о здравственој заштити становништва и подзаконских аката, као и података о укупном броју становника и броју становника дефинисаних популационих група по пописима становништва или проценама Републичког завода за статистику у међупописним годинама.

Законом о здравственој заштити становништва ("Сл. гласник РС", бр.25/19), Правилником о изменама и допунама Правилника о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима обављања здравствене службе ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012, 119/2012, 22/2013, 16/2018, 18/22 и 20/2023), Уредбом о плану мреже здравствених установа ("Сл. гласник РС", бр. 5/2020, 11/2020, 52/2020, 88/2020, 62/2021, 69/2021, 74/2021, 95/2021, 43/2023, 58/2023, 87/2023 и 103/2023) и Правилником о условима и начину унутрашње организације ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006 и 126/2014) прописује се:

1. Број, структура, капацитет и просторни распоред здравствених установа у државној својини, као и њихове организационе јединице по нивоима здравствене заштите, организација службе хитне медицинске помоћи, као и друга питања од значаја за организацију здравствене службе у Републици Србији.
2. Критеријуми за оснивање и адекватно распоређивање здравствених установа на дефинисаној територији у зависности од здравствене делатности коју обавља, броја становника којима пружа здравствену заштиту, као и од учесталости и сложености захтева грађана за здравственом заштитом.
3. Услове и начине унутрашње организације здравствене установе по нивоима неге здравствене делатности и врстама здравствених установа, као и организационих јединица у зависности од врсте делатности здравствених установа, обима стучних послова, постељних и других капацитета, броја запослених у здравственој установи и других услова.
4. Ближе услове у погледу кадра, ореме и лекова које за оснивање и обављање здравствене делатности, односно одређених послова здравствене делатности, морају испуњавати здравствене установе, односно други облици здравствене службе.

ОДЛИКЕ ПРОСТОРА И ДЕМОГРАФСКЕ

КАРАКТЕРИСТИКЕ

Организациона структура здравствених установа округа Бор је израђена у односу на кадровску структуру здравствених установа из плана мреже. Кадровски план је израђен у односу на укупно становништво коме се пружа здравствена заштита по дефинисаним популационим групама.

Округ Бор, брдскопланинско подручје са мањим равничарским делом поред реке Тимок, налази се на североистоку територије Републике Србије, као погранична предео на целина и обухвата површину од 3.506 км². Округ има четири општине (Бор, Кладово, Мајданпек и Неготин) и има укупно 91 насеље.

Како се простор Тимочке крајине већ пар деценија уназад налази у Другој демографској транзицији, условљеној пре свега рађањем испод нивоа потребног за замену генерација у дужем историјском контексту, односно релативно ниске и опадајуће вредности наталитета, и променама у морбидитету са релативно високим вредностима, природни прираштај је са негативним предзнаком. Промене природних компоненти праћене су и изразитим миграционим кретањима, у почетку ка већим индустријским и регионалним центрима, а након тога и имиграционим кретањима, условљавајући изразито старо, зависно становништво, док је становништво фертилне доби у константном опадању. Овакав тренд, је одлика не само сеоске средине већ и самих градских насеља.

Сви ови наводи условљавају повећање потреба за здравственом заштитом и то специфичном и скупљом здравственом заштитом. Не треба занемарити и чињеницу да је тренд константног смањења пољопривредног становништва условљено високим степеном покретљивости становништва према урбаним центрима и према иностранству, пре свега економски продуктивног и биолошки репродуктивног становништва. У сеоским насељима живи становништво које је у најдубљој демографској старости. Многа сеоска насеља брдско-планинског простора су на рубу биолошког самоуништења, са превладавањем старих, превасходно екстремно старо становништво, као бројчани представници малочланих домаћинстава (са великим бројем самачких), изражавајући повећање потреба и захтева за дисперзију здравствених капацитета (амбуланти) ради задовољавања препознатих здравствених потреба.

Табела 1.

Површина општина, број насеља, број домаћинства у општинама Борског округа у 1961., 2002. и 2011.години

ОПШТИНА	Година	Број становника	Површина у км ²	Број насеља	Број домаћинстава	Број становника на:	
						км ²	1 домаћинство
БОР	1961.	43448	856	14	12997	50,7	3,3
	2002.	55817	856	14	19120	66,7	3
	2011.	48615	856	14	16764	56,8	2,9
	2022.	40845	856	14	16583	47,7	2,5
КЛАДОВО	1961.	28217	629	23	6603	44,8	4,3
	2002.	23613	629	23	8297	50,7	3,7
	2011.	20635	629	23	8427	32,8	2,4
	2022.	17435	629	23	7571	27,7	2,3
МАЈДАНПЕК	1961.	23022	932	15	5711	24,7	4
	2002.	23703	932	15	8542	26,7	2,9
	2011.	18686	932	15	7357	20	2,5
	2022.	14559	932	15	6470	15,6	2,3
НЕГОТИН	1961.	65409	1088	39	16379	60,1	4
	2002.	43418	1089	39	15201	52,7	3,8
	2011.	37056	1089	39	15087	34	2,5
	2022.	28261	1089	39	12386	25,9	2,3
ОКРУГ БОРСКИ	1961.	160096	3505	91	41690	45,7	3,8
	2002.	146551	3506	91	51160	48,6	3,3
	2011.	124992	3506	91	47635	35,7	2,6
	2022.	101100	3506	91	43010	28,8	2,3

Извор: Попис становништва 1961., 2002., 2011. и 2022.године (РЗС Србије)

Последње деценије 20.века карактерише константни тренд смањења укупног броја становника са неповољном старосном структуром, што намеће систему здравствене заштите да се нормативи за поједине области коригују. У прилог овој тврдњи је и чињеница да Тимочку крајину одликује и велики број насељених места која су значајно удаљена од општинског центра, односно, од Дома здравља/ здравствене станице/ здравствене амбуланте (знатан је број насеља која су удаљена и више од 20-50 километара).

Имајући у виду већу заступљеност патологије старих групација корисника здравствене заштите у укупном морбидитету, јер се становништво округа Бор налази у најдубљој демографској старости већ пар деценија, као и разуђеност простора са малом густином насељености, неопходно је обезбедити адекватну здравствену заштиту како би се задовољила потреба и преузимања у већем

обиму наставка болничког лечења код старог становништва са значајном заступљеношћу хроничних незаразних болести у патологији.

Током процеса реформе система здравствене заштите, односно, секундарне здравствене заштите сматрамо да је неопходно благовремено конструктивно укључивање референтних Завода, као референтних установа које поседују све релевантне податке за решавање конкретног проблема и израде детаљнијих студија које би служиле као основ за предлог и предузимање конкретних мера.

ПОСТЕЉНИ ФОНД

Током почетка реформе система здравствене заштите, 2006.године, Министарство здравља је израдило расподелу постељног фонда у складу са Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима обављања здравствене службе ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006), Уредбом о плану мреже здравствених установа ("Сл. гласник РС", бр. 42/2006) и Правилником о условима и начину унутрашње организације ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006) по општим болницама округа Бор, а у односу на области медицинске делатности (Табела 2).

Табела 2.

Расподела постеља у складу са подзаконским актима по областима секундарне здравствене заштите по општим болницама округа Бор

Назив округа/ болнице	ДЕЛАТНОСТ															Број постеља	
	инерничке области медицине					педијатрија	психијатрија	хируршке области медицине					гинекологија и акушерство	продужено лечење и нега физикална медицина и рехабилитација	УКУПНО	на 1000 становника	
	инерна медицина	пнеумофтизиологија	инфективне болести	дерматологија	неурологија			хирургија	ортопедија и трауматологија	урологија	ОРЛ	офталмологија					
Борски округ	125	45			40	45	45	115	35	30	10	10	75	50		685	4,3
Бор	55	25			25	15	20	50	20	20	10	10	30	30		310	
Мајданпек	20					10		10					10			50	
Кладово	80					10		30					15			135	
Неготин	30	20			15	10	25	25	15	10			20	20		190	

Ова расподела постељног фонда се примењује од 2007.године, када се усвајају критеријуми горе наведених Правулника и Уредбе и израђује нов Статут здравствених установа са усклађеном организацијом и систематизацијом радних места.

Током израде постељног фонда општих болница округа Бор од 2007.године у појединим општим болницама је урађена прерасподела дефинисаног постељног фонда:

1. Општа болница Бор:

- од 50 хируршких постеља: 33 постеље су опредељене за општу хирургију, 5 постеља за дечју хирургију и 12 постеља за неурохиргију,
- прерасподелом постеља из хируршких и интернистичких грана медицине оформљена је Служба интензивне неге са 16 болесничких постеља, од којих су 15 за Ниво II неге, а 1 постеља за Ниво III неге;
- постеље Дневне болнице су: 8 интернистичких постеља, 7 хируршких постеља и 15 психијатријских постеља;

2. Општа болница Неготин:

- постеље Дневне болнице су: 4 интернистичке постеље и 4 хируршке постеље;

3. Општа болница Кладово:

- од 80 интернистичких постеља: 20 постеља је опредељено за интерну медицину и 60 постеља за онколошку здравствену заштиту, а статутарно су дефинисане у Служби за продужено лечење и негу (прерасподела је урађена након консултације Завода за јавно здравље «Тимок» Зајечар и Министарства здравља Републике Србије),
- у оквиру Дневне болнице Службе за радиотерапију онколошке здравствене услуге се пружају путем: апатара за суправолтажну радиотерапију, у сали за брахиотерапију, апарата за ортоволтажну радиотерапију, симулатора зрачења и у станици за планирање транскутане радиотерапије и брахиотерапије;

4. Општа болница Мајданпек:

- нема додатне прерасподеле постељног фонда

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА

Организациона структура здравствених установа преузета је из Базе података о организационој структури, опреми и кадровима у здравственим установама са територије округа Бор и Базе података о организационој структури за здравствене установе са територије борског округа.

На простору округа Бор, у Плану мреже здравствених установа, предвиђене су здравствене установе за пружање примарне здравствене заштите, секундарне здравствене заштите и здравствена установа на више нивоа.

1. ПРИМАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Примарна здравствена заштита становништву округа Бор се пружа у:

1. Дому здравља Бор (за потребе становништва општине Бор),
2. Дому здравља Кладово (за потребе становништва општине Кладово),
3. Дому здравља Мајданпек (за потребе становништва општине Мајданпек),
4. Дому здравља Неготин (за потребе становништва општине Неготин),
5. Апотека Бор (за потребе становништва општине Бор, Кладово, Мајданпек и Неготин).

1.1. Организациона структура Дома здравља Бор 2023.године

	<i>Менаџмент Дома здравља</i>
1	<i>Служба за здравствену заштиту одраслог становништва са здравственим амбулантама</i>
1.1.	Здравствена амбуланта Злот
1.2.	Здравствена амбуланта Шарбановац
1.3.	Здравствена амбуланта Метовница
1.4.	Здравствена амбуланта Лука-Танда
1.5.	Здравствена амбуланта Горњане
1.6	Здравствена амбуланта Кривељ
1.7.	Здравствена амбуланта Рудар

1.8.	Кабинет спортске медицине
2	<i>Служба за здравствену заштиту деце и школске деце са развојним саветовалиштем и саветовалиштем за младе</i>
2.1.	Здравствена заштита предшколске деце
2.2.	Развојно саветовалиште
2.3.	Здравствена заштита школске деце
2.4.	Саветовалиште за младе
3	<i>Служба за здравствену заштиту жена</i>
4	<i>Служба за здравствену заштиту радника</i>
5	<i>Служба за хитну медицинску помоћ</i>
6	<i>Служба кућне неге и лечења</i>
7	<i>Служба поливалентне патронаже</i>
8	<i>Служба стоматолошке здравствене заштите</i>
8.1.	Дечја и превентивна стоматологија
8.2.	Ортопедија вилица
8.3.	Општа стоматологија
8.4.	Протетика са зубнотехничком лабораторијом
8.5.	Орална хирургија
8.6.	Радиолошка дијагностика
9	<i>Центар превентивне здравствене заштите</i>
9.1.	Кабинет епидемиологије
9.2.	Кабинет хигијене
9.3.	Кабинет социјалне медицине
9.4.	Одсек за набавку лекова и санитетског материјала
9.5.	Одсек за третман медицинског отпада са сервисом за хигијену
9.6.	Сервис за хигијену
10	<i>Служба финансијских и рачуноводствених послова</i>
11	<i>Послови инвестиционог одржавања са пословима информационих система и технологија</i>

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Током 2019.године је извршена измена у организационој структури ДЗ Бор, и то: у Служби за здравствену заштиту одраслог становништва са здравственим амбулантама додате су две организационе јединице: Здравствена амбуланта Бучје (издвојена из Здравствене амбуланте Оштрељ-Слатина-Бучје) и Здравствена амбуланта Бањско Поље.

Током 2023.године је било промена у организационој структури ДЗ Бор, и то:

-У Служби за здравствену заштиту одраслог становништва са здравственим амбулантама, укинуте су здравствене амбуланте Оштрељ-Слатина, Доња Бела Река, Бучје и Бањско поље, а Кабинет спортске медицине је издвојен из Центра превентивне здравствене заштите и припојен организационо овој Служби.

-Служба за хитну медицинску помоћ са санитетским превозом мања назив у Служба за хитну медицинску помоћ.

-У Служби стоматолошке здравствене заштите, укинута је организациона јединица Болести зуба са ендодонцијом, а Протетика са лабораторијумом мења име у Протетика са зуботехничком лабораторијом.

-Правни-економски-технички и други слични послови нездравствене делатности је преименован и подељен у две организационе јединице: Служба финансијских и рачуноводствених послова и Послови инвестиционог одржавања са пословима информационих система и технологије.

1.2. Организациона структура Дома здравља Кладово 2023.године

1	Служба опште медицине са медицином рада и кућним лечењем
1.1.	Одељење опште медицине
1.1.1.	Секторска амбуланта Корбово
1.1.2.	Секторска амбуланта Брза Паланка
1.1.3.	Секторска амбуланта Ђердап
1.2.	Одељење за кућно лечење
2	Служба за хитну медицинску помоћ
3	Служба за здравствену заштиту деце, школске деце и жена са поливалентном патронажом
3.1.	Одсек патронаже
3.2.	Одељење за здравствену заштиту деце и школске деце
3.3.	Одсек за здравствену заштиту жена
4	Служба за стоматолошку здравствену заштиту
5	Служба за правне, економско финансијске, техничке и друге сличне послове
5.1.	Одељење за економско-финансијске послове, књиговодство и финансијска оператива
5.2.	Одељење за правне, кадровске и опште послове и одсеком одбране, обезбеђења, противпожарне заштите и осигурања ДЗ
5.2.1.	Одсек одбране, обезбеђења, противпожарне заштите и осигурања ДЗ
5.3.	Одељења за техничке послове

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Током 2023.године, у ДЗ Кладово је извршена корекција организационе структуре, и то:

- Служба опште медицине са кућним лечењем мења назив у Служба опште медицине са медицином рада и кућним лечењем.
- У Одељењу опште медицине укинута су секторске амбуланте Подвршка и Текија, као и Одељење медицине рада.
- Одељење патронаже је преименовано у Одсек патронаже.
- Одсек за здравствену заштиту деце и Одсек за здравствену заштиту школске деце су обједињени у Одељење за здравствену заштиту деце и школске деце.
- У Служби за стоматолошку здравствену заштиту спајају се Одељење опште стоматологије и Одељење дечје превентивне стоматологије у Одељење дечје превентивне стоматологије и опште стоматологије.
- Уместо Заједничких медицинских послова именована је Служба за правне, економско финансијске, техничке и друге сличне послове са следећим нижим организационим јединицама: Одељење за економско-финансијске послове, књиговодство и финансијска оператива; Одељење за правне, кадровске и опште послове и Одсеком одбране, обезбеђења, противпожарне заштите и осигурања ДЗ; Одељење за техничке послове.

1.3. Организациона структура Дома здравља Мајданпек 2023.године

1	<i>Служба здравствене заштите деце, школске деце и жена са поливалентном патронажом</i>
1.1.	Одељење здравствене заштите деце и школске деце
1.2.	Одељење здравствене заштите жена
1.3.	Одсељење поливалентне патронаже
1.4.	Одсек здравствене заштите деце и школске деце Здравствена станица Доњи Милановац
1.5.	Одсек поливалентне патронаже Здравствена станица Доњи Милановац
2	<i>Служба здравствене заштите одраслог становништва са медицином рада и кућним лечењем и негом</i>
2.1.	Одељење здравствене заштите одраслог становништва
2.2.	Одељење кућног лечења и неге
2.3.	Одсек здравствене заштите одраслог становништва Здравствена станица Доњи Милановац
2.4.	Одсек кућног лечења и неге Здравствене станице Доњи Милановац
2.5.	Одсек здравствене заштите одраслог становништва Здравствена станица Рудна Глава
2.6.	Одсек здравствене заштите одраслог становништва Амбуланта Јасиково
3	<i>Служба хитне медицинске помоћи са санитетским превозом</i>
3.1.	Одсек хитне медицинске помоћи са санитетским превозом Здравствена станица Доњи Милановац
4	<i>Служба стоматолошке здравствене заштите</i>

4.1.	Одсек стоматолошке здравствене заштите Здравствена станица Доњи Милановац
5	Служба за правне, финансијске, техничке и помоћне послове
5.1.	Одељење за правно финансијске послове
5.2.	Одељење за техничке и помоћне послове
5.3.	Одсек за техничке и помоћне послове Здравствена станица Доњи Милановац

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Током 2019.године, у Служби за радиолошку, лабораторијску и другу дијагностику са одсеком за медицинско снабдевање додата је организациона јединица Одсек за радиолошку, лабораторијску и другу дијагностику са одсеком за медицинско снабдевање Здравствена станица Доњи Милановац.

Током 2021.године дошло је до значајних промена у организационој структури Дома здравља, јер је урађено усклађивање организационе структуре са важећим законом и подзаконским актима. Организационе јединице: Служба за радиолошку, лабораторијску и другу дијагностику са одсеком за медицинско снабдевање, са нижим организационим јединицама (Одељење за радиолошку дијагностику; Одељење за лабораторијску дијагностику; Одсек за медицинско снабдевање; Одсек за лабораторијску дијагностику Здравствена станица Доњи Милановац; Одсек за радиолошку, лабораторијску и другу дијагностику са одсеком за медицинско снабдевање Здравствена станица Доњи Милановац) и Одељење физикалне медицине и рехабилитације су престале да постоје у оквиру Дома здравља Мајданпек, а постале су саставни део Опште болнице Мајданпек. Такође, организационе јединице: Одсек здравствене заштите жена Здравствена станица Доњи Милановац и Одељење медицине рада су укинуте.

У Служби здравствене заштите одраслог становништва са медицином рада и кућним лечењем и негом, током 2023.године, гасе се организационе јединице: Амбуланта Голубиње, Амбуланта Дебели Луг и Амбуланта Лесково.

1.4. Организациона структура Дома здравља Неготин 2023.године

1	Служба здравствене заштите одраслих становника са медицином рада и кућним лечењем
1.1.	Служба здравствене заштите одраслих становника са медицином рада
1.2.	Одељење за кућно лечење и медицинску негу
2	Служба здравствене заштите деце, школске деце и жена са поливалентном патронажом
2.1.	Служба здравствене заштите деце
2.2.	Служба здравствене заштите школске деце
2.3.	Одељење здравствене заштите жена

2.4.	Одељење поливалентне патронаже
3	Служба хитне медицинске помоћи
4	Служба стоматолошке здравствене заштите

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Током 2023.године у ДЗ Неготин се мењала организациона структура, и то:

- Служба здравствене заштите одраслог становништва мења назив у Служба здравствене заштите одраслих становника са медицином рада и кућним лечењем.
- Здравствене станице и здравствене амбуланте нису више посебне организационе јединице, већ је здравствена заштита одраслог становништва организована у оквиру Службе здравствене заштите одраслог становништва са медицином рада, чиме се гаси Служба здравствене заштите радника. Одељење за кућно лечење и медицинску негу је нижа организациона јединица Службе здравствене заштите одраслих становника са медицином рада и кућним лечењем.
- Служба хитне медицинске помоћи са санитетским превозом мења назив у Служба хитне медицинске помоћи, а гасе се ниже организационе јединице (Санитетски превоз и Заједничка служба за одржавање хигијене).
- Здравствена заштита деце, школске деце, жена и поливалентна партонажа се обједињују у Службу здравствене заштите деце, школске деце и жена са поливалентном патронажом. Ниже организационе јединице ове Службе су: Служба здравствене заштите деце, Служба здравствене заштите школске деце, Одељење здравствене заштите жена и Одељење поливалентне патронаже.
- У Служби стоматолошке здравствене заштите се гасе ниже организационе јединице.

1.5. Организациона структура Апотеке Бор 2018.године

1	Апотека Бор
1.1.	Апотека "Дома здраља Бор"
1.2.	Апотека "Стеван Јаковљевић"
1.3.	Апотека "Други километар"
1.4.	Апотека "Злот"
1.5.	Апотека "Здраље"
1.6.	Магацин
2	Апотека Неготин
2.1.	Апотека Крајина

2.2.	Апотека "Стеван Мокрањац"
2.3.	"Народна Апотека"
2.4.	Апотека Штубик
2.5.	Апотека Јабуковац
2.6.	Апотека Хигија
2.7.	Апотека Уровица
2.8.	Апотека Рајац
3	<i>Апотека Мајданпек</i>
3.1.	"Градска аптека Мајданпек"
3.2.	"Народна аптека Мајданпек"
3.3.	Апотека "Рудна Глава"
3.4.	Апотека "Доњи Милановац"
3.5.	Апотека "Јасиково"
4	<i>Апотека Кладово</i>
4.1.	"Градска аптека Кладово"
4.2.	Апотека "Брза Паланка"
4.3.	Апотека "Дома здравља" Кладово
4.4.	Апотека "Корбово"
4.5.	Апотека "Подвршка"
4.6.	Апотека Текија
5	<i>Служба за правне, економско-финансијске, техничке и друге послове</i>
5.1.	Служба економских послова
5.2.	Служба правних и општих послова
5.3.	Управа Апотекар Бор

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Од 2018.године Апотека Бор није достављала извештајне податке.

2. СЕКУНДАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Секундарна здравствена заштита становништву округа Бор се пружа у:

1. Општој болници Бор,
2. Општој болници Кладово,
3. Општој болници Мајданпек,
4. Општој болници Неготин.

2.1. Организациона структура Опште болнице Бор 2023.године

А	Управа Опште болнице Бор
Б	Сектор за интернистичке гране медицине
1.	Служба интерне медицине са амбулантом
1.1.	Кабинет за дијабет
1.2.	Кабинет за кардиологију
2.	Одељење пнеумофтизиологије са бронхологијом
2.1.	Кабинет за дијагностиковање и лечење туберкулозе
3.	Служба неурологије са ЕМНГ, ЕЕГ и амбулантом
4.	Кабинет дерматовенерологије
Ц	Сектор за хируршке гране медицине
5.	Служба опште и васкуларне хирургије
5.1.	Хируршка амбуланта са стерилизацијом
5.2.	Операциони блок
5.3.	Кабинет дечје хирургије
5.4.	Кабинет лапароскопије
6.	Служба ортопедије са трауматологијом и амбулантом
7.	Служба урологије са амбулантом
8.	Одељење неурохирургије
9.	Одељење ОРЛ са МФХ
10.	Одељење офталмологије
11.	Одељење педијатрије са амбулантом за дечју пулмологију
11.1.	Амбуланта за дечју пулмологију
12.	Служба гинекологије и акушерства
12.1.	Одсек гинекологије
12.2.	Одсек акушерства
13.	Служба психијатрије са амбулантом
14.	Служба за продужено лечење и негу са палијативним збрињавањем
Д	Организационе јединице за обављање заједничких медицинских послова
15.	Служба за пријем и збрињавање ургентних стања
16.	Служба за анестезиологију са реаниматологијом
16.1.	Одељење централне интензивне неге
17.	Одељење физикалне медицине и рехабилитације
18.	Болничка апотека
19.	Служба за лабораторијску дијагностику
19.1.	Одељење биохемијске и хематолошке дијагностике
19.2.	Кабинет биохемијске и хематолошке дијагностике ванболничких пацијената
19.3.	Одсек микробиолошке дијагностике

20.	<i>Одсек патологије, патохистологије и цитологије</i>
21.	<i>Служба радиолошке и ултразвучне дијагностике са компјутеризованом томографијом</i>
21.1.	Кабинет за ЦТ
21.2.	Кабинет за радиологију и ултразвучну дијагностику ванболничких пацијената
22.	<i>Болничка банка крви</i>
23.	<i>Дневне болнице за дијагностиковање и терапијске процедуре</i>
23.1.	Кабинет интернистичке дневне болнице
23.2.	Кабинет реуматологије
23.3.	Кабинет хируршке дневне болнице
23.4.	Кабинет за хемиотерапију
23.5.	Одељење хемодијализе
24.	<i>Кабинет социјалне медицине са информатиком</i>
25	<i>Одсек медицинског отпада</i>
Е	<i>Организациона јединица за обављање заједничких немедицинских послова</i>
26	<i>Одељење за економско финансијске послове</i>
26.1.	Кабинет обрачуна зарада
26.2.	Кабинет за јавне набавке
26.3.	Одсек набавке
26.4.	Одсек продаје
26.5.	Одсек рачуноводства
27	<i>Одељење за правне и кадровске послове</i>
28	<i>Одсек за примену ИКТ</i>
29	<i>Служба за техничке послове, безбедност и здравље на раду</i>
29.1.	Одсек санитетског превоза са возним парком
29.2.	Одсек сервиса за хигијену и одржавање
29.3.	Одсек за техничко одржавање
29.4.	Одсек за исхрану болесника

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Током 2023.године, извршене су промене у организационој структури Опште болнице Бор, и то:

- Мењају се називи организационих јединица: Служба интерне медицине у Служба интерне медицине са амбулантом; Одељење пнеумофтизиологије у Одељење пнаумофтизиологије са бронхологијом; Служба неурологије у Служба неурологије са ЕМНГ, ЕЕГ и амбулантом; Хируршка амбуланта у Хируршка амбуланта са стерилизацијом; Служба ортопедије са трауматологијом у Служба ортопедије са

трауматологијом и амбулантом; Служба урологије у Служба урологије са амбулантом; Одељење педијатрије у Одељење педијатрије са амбулантом за дечју пулмологију; Служба психијатрије у Служба психијатрије са амбулантом; Служба за анестезиологију са реаниматологијом у Служба анестезиологије са реаниматологијом и амбулантом за бол; Кабинет фармацеутске здравствене делатности у Болничка апотека; Кабинет за ЕХО дијагностиковање крвних судова у Кабинет за радиологију и ултразвучну дијагностику ванболничких пацијената; Одељење трансфузиологије у Болничка банка крви; Служба дијагностичко терапијских процедура у оквиру дневних болница у Дневне болнице за дијагностиковање и терапијске процедуре; Одсек за ИКТ у Одсек за примену ИКТ; Служба за техничке и друге послове у Служба за техничке послове, безбедност и здравље на раду; Одсек возног парка са санитетским превозом у Одсек санитетског превоза са возним парком; Одсек сервиса за хигијену у Одсек сервиса за хигијену и одржавање.

- Укинуте су ниже организационе јединице, и то: у Служби интерне медицине са амбулантом, Кабинет за гастроентерохепатологију; у Одељењу пнаумофтизиологије са амбулантом, Кабинет за бронхологију; у Служби неурологије са ЕМНГ, ЕЕГ и амулантом, Кабинет за ЕМГ и ЕЕГ; у Служби опште и васкуларне хирургије, Кабинет за васкуларну хирургију и Кабинет пластичне и реконструктивне хирургије; у Одељењу педијатрије са амбулантом за дечју пулмологију, Кабинет неонатологије; у Служби за анестезиологију са реаниматологијом и амбулантом за бол, Амбуланта за бол; у Дневне болнице за дијагностиковање и терапијске процедуре, Психијатријска дневна болница; у Служби за техничке послове, безбедност и здравље на раду, Одсек физичко-техничког обезбеђења и ППЗ, Одсек вешераја и Кабинет телефониста; у Организационим јединицама за обављање заједничких немедицинских послова, Кабинет интерних контролора.

- Одсек за ИКТ није више нижа организациона јединица Одељења за економско финансијске послове, већ нижа самостална организациона јединица Организационе јединицаме за обављање заједничких немедицинских послова са називом Одсек за примену ИКТ.

2.2. Опрганизациона структура Опште болнице Кладово 2023.године

1	<i>Служба интерне медицине са хемодијализом</i>
1.1.	Одељење стационар са коронарном и цереброваскуларном јединицом
1.2.	Кабинет за гастроентерохепатологију
1.3.	Одсек хемодијализе
2	<i>Служба опште хирургије</i>
2.1.	Одељење стационар
2.2.	Одсек операциони блок
2.3.	Одсек интензивне неге

3	<i>Служба педијатрије, гинекологије и акушерства</i>
3.1.	Одељење педијатрије
3.2.	Одељење гинекологије и акушерства
4	<i>Служба онкологије са палијативним збрињавањем</i>
4.1.	Одељење за хемотерапију
4.2.	Одељење радиотерапије
4.3.	Кабинет за патологију, патохистологију и цитологију
5	<i>Служба за поликлиничку делатност</i>
5.1.	Пријемни блок-упис-испис болесника
5.2.	Одељење за клиничко-биохемијску и хематолошку дијагностику
5.3.	Одсек за анестезиологију са реаниматологијом
5.4.	Одељење за специјалистичке и специјалистичко-консултативне прегледе из неуропсихијатрије, пнеумофтизиологије, офталмологије, ОРЛ, урологије и дерматовенерологије
5.4.1.	Неуропсихијатрија
5.4.2.	Пнеумофтизиологија
5.4.3.	Оториноларингологија
5.4.4.	Урологија
5.4.5.	Дерматовенерологија
5.4.6.	Офталмологија
5.5.	Одсек за радиолошку и ултразвучну дијагностику
5.5.1.	Кабинет за ЦТ дијагностику
5.6.	Одсек физикалне медицине и рехабилитације
5.7.	Кабинет социјалне медицине и статистике
5.8.	Кабинет болничке банке крви
5.9.	ФКабинет за фармацеутску здравствену делатност
5.10.	Кабинет за микробиологију са епидемиологијом
6	<i>Служба за правне, економско-финансијске, техничке и друге сличне послове</i>
6.1.	Комерцијала
6.2.	Одељење за економско-финансијске послове, књиговодство и финансијска оператива
6.2.1.	Књиговодство
6.3.	Одељење за правне, кадровске и опште послове
6.4.	Одељење за правне, кадровске и опште послове и одсеком одбране, обезбеђења, ППЗ и осигурања
6.4.1.	Одсек одбране, обезбеђења, ППЗ и осигурања
6.5.	Одељење припреме хране
6.6.	Возни парк

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа (СЈЗ)

Током 2019.године је у оквиру Одсека за радиолошку и ултразвучну дијагностику Службе за поликлиничку делатност оформљен Кабинет за ЦТ дијагностику.

Током 2023.године извршена је промена назива појединих организационих јединица ОБ Кладово, и то: Одељење интерне медицине са коронарном јединицом и цереброваскулатном јединицом и кабинетом за гастроентерохепатологију у Одељење стационар са коронарном и цереброваскуларном јединицом; Одељење хемодијализе у Одсек хемодијализе; Служба онкологије у Службу онкологије са палијативним збрињавањем; Одељење за пријем и збрињавање ургентних стања у Пријемни блок-упис-испис болесника; Одељење за анестезиологију са реаниматологијом у Одсек за анестезиологију са реаниматологијом; Одељење за специјалистичке и специјалистичко-консултативне прегледе (неуропсихијатрија, пнеумофтизиологија, офталмологија, ОРЛ, урологија и дерматовенерологија) у Одељење за специјалистичке и специјалистичко-консултативне прегледе из неуропсихијатрије, пнеумофтизиологије, офталмологије, ОРЛ, урологије и дерматовенерологије; Кабинет за снабдевање крвљу и крвним производима у Кабинет болничке банке крви.

2.3. Организациона структура Опште болнице Мајданпек 2023.године

	<i>Менаџмент опште болнице</i>
A	<i>Болничка одељења за општу негу и интензивно лечење</i>
1	<i>Интерна медицина са хемодијализом</i>
2	<i>Општа хирургија</i>
3	<i>Гинекологија и акушерство</i>
4	<i>Педијатрија</i>
B	<i>Сектор за заједничке медицинске послове</i>
5	<i>Одељење за пријем и збрињавање ургентних стања</i>
6	<i>Специјалистичко консултативна делатност</i>
6.1	<i>Дерматовенерологија</i>
6.2.	<i>Оториноларингологија</i>
6.3.	<i>Офталмологија</i>
6.4.	<i>Пнеумофтизиологија</i>
6.5.	<i>Неурологија</i>
7	<i>Одељење за анестезиологију са реаниматологијом</i>
8	<i>Служба за лабораторијску и радиолошку дијагностику</i>
8.1.	<i>Одељење за лабораторијску дијагностику</i>
8.2.	<i>Одељење за радиолошку дијагностику</i>

9	Одељење за физикалну медицину и рехабилитацију
10	Болничка банка крви
11	Кабинет за фармацеутску здравствену делатност
12	Кабинет за информатику, статистику и безбедност на раду
Ц	Сектор за заједничке немедицинске послове
13	<i>Служба за правне, економске финансијске, техничке и друге сличне послове</i>
13.1.	Кабинет за правне, кадровске и опште послове
13.2.	Кабинет за економско финансијске послове
13.3.	Одсек за одржавање хигијене
13.4.	Одсек за превоз пацијената
13.5.	Кабинет за припрему хране и контролу намирница
13.6.	Вешерај

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Организациона структура Опште болнице Мајданпек се није мењала све до 2021.године, када је дошло до значајних промена у организационој структури Опште болнице, јер је урађено усклађивање организационе структуре са важећим законом и подзаконским актима. Организационе јединице: Одељење за радиолошку дијагностику; Одељење за лабораторијску дијагностику; Одељење физикалне медицине и рехабилитације су постале саставни део Опште болнице Мајданпек, а престале да постоје у оквиру Дома здравља Мајданпек.

Током 2023.године су извршене промене у организационој структури Опште болнице Мајданпек, и то:

- Оформљене су највише организационе јединице: Болничка одељења за општу негу и интензивно лечење; Сектор за заједничке медицинске послове; Сектор за заједничке немедицинске послове.

- Организационе јединице су промениле назив, и то: Управа у Менаџмент опште болнице; Одељење интерне медицине са хенодијализом у Интерна медицина са хемодијализом; Одељење опште хирургије у Општа хирургија; Одељење гинекологије и акушерства у Гинекологија и акушерство; Одељење педијатрије у Педијатрија; Одељење за специјалистичко-консултативне прегледе у Специјалистичко консултативна делатност; Кабинет за снабдевање крвљу и крвним производима у Болничка банка крви; Кабинет за социјалну медицину, информатику и статистику у Кабинет за информатику, статистику и безбедност на раду; Служба за обављање правних, економско-финансијских, техничких и њима сличних послова у Службу за правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове; Одсек за кадровске и опште послове у Кабинет за правне, кадровске и опште послове;

Одсек за финансијско економске послове у Кабинет за економско финансијске послове; Одсек за припрему хране и контролу намирница у Кабинет за припрему хране и контролу намирница.

- У Служби за правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове формирана је нова организациона јединица, Вешерај.

- У Служби за правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове, уместо Одељења за техничке послове, санитетски превоз и одржавање хигијене, оформљење су две организационе јединице: Одсек за одржавање хигијене и Одсек за превоз пацијената.

2.4. Организациона структура Опште болнице Неготин 2023.године

1	<i>Сектор за интернистичке гране медицине</i>
1.1.	Служба интерне медицине
1.2.	Одељење пнеумофизиологије
1.3.	Одељење неурологије
1.4.	Одељење за продужено лечење и негу са палијативним збрињавањем
1.5.	Дневна болница интернистичког сектора
1.6.	Одељење психијатрије
1.7.	Одељење педијатрије
2	<i>Сектор за хируршке гране медицине</i>
2.1.	Служба опште хирургије
2.2.	Одељење урологије
2.3.	Служба ортопедске хирургије са трауматологијом
2.4.	Дневна болница хируршког сектора
2.5.	Одељење гинекологије и акушерства
2.6.	Одељење за анестезиологију са реаниматологијом
5	<i>Сектор поликличких служби</i>
5.1.	Служба за пријем и збрињавање ургентних стања и обољења
5.2.	Одсек болничке банке крви
5.3.	Одсек за фармацеутску здравствену делатност
5.4.	Одељење за хемодијализу
5.5.	Одсек социјалне медицине са епидемиологијом
5.6.	Одсек физикалне медицине и рехабилитације
5.7.	Кабинет офталмологије
5.8.	Одсек оториноларингологије
5.9.	Кабинет дерматовенерологије
5.10.	Одељење за радиолошку и ултразвучну дијагностику
5.11.	Служба лабораторијске дијагностике
5.11.1.	Кабинет микробиологије

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Током 2023.године, организациона структура Опште болнице Неготин се мењала, и то:

- Организационе јединице су промениле назив, и то: одељење за продужено лечење и негу у Одељење за продужено лечење и негу са палијативним збрињавањем; Одељење ортопедске хирургије са трауматологијом у Служба ортопедске хирургије са трауматологијом; Сектор заједничких медицинских послова у Сектор поликлиничких служби; Одсек за снабдевање крвљу и крвним производима у Одсек болничке банке крви; Одељење социјалне медицине са епидемиологијом у Одсек социјалне медицине са епидемиологијом; Одсек физикалне медицине и рехабилитације у Одељење физикалне медицине и рехабилитације; Кабинет оториноларингологије у Одсек оториноларингологије; Одељење за лабораторијску и микробиолошку лабораторију у Служба лабораторијске дијагностике; Одсек микробиологије у Кабинет микробиологије.
- Служба за радиолошку и ултразвучну дијагностику са лабораторијом и микробиолошком лабораторијом се гаси и оснивају се две организационе јединице: Одељење за радиолошку и ултразвучну дијагностику и Служба лабораторијске дијагностике.
- Сектору за интернистичке гране медицине се припаја Одељење педијатрије.
- Сектору за хируршке гране медицине се припајају: Одељење гинекологије и акушерства и Одељење за анестезиологију са реаниматологијом.
- Укинуте су следеће организационе јединице: у Сектору за интернистичке гране медицине Дневна болница интернистичког сектора; а у Сектору за хируршке гране медицине Дневна болница хируршког сектора.

3. ЗДРАВСТВЕНИ ЦЕНТРИ

Имајући у виду да су здравствене установа које функционишу по типу здравствених центара у процесу одвајања, још увек су обједињене службе које пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за домове здравља и опште болнице. Зато ћемо овде приказати само организацију ових послова.

3.1. Организациона структура Здравственог центра Неготин 2023.године

	<i>Сектор за правне, економско-финансијске, техничке и друге сличне послове</i>
1	Управа
2	Служба за правне, кадровске и опште послове
2.1.	Пријемна служба

3	Служба економско-финансијских послова
4	Техничка служба
5	Припрема дијете и контрола намирница
6	Санитетски превоз
7	Заједничке службе за одржавање хигијене и санитетски превоз Дома здравља

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

У ЗЦ Неготин службе које пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице промене су биле 2023.године, и то:

- Служби за правне, кадровске и опште послове се припаја нижа организациона јединица Пријемна служба.
- Укидају се ниже организационе јединице у Служби економско-финансијских послова (Одељење књиговодства, Фактурно одељење и Одељење финансијске оперативе).
- Оформљене су две нове организационе јединице: Санитетски превоз и Заједничке службе за одржавање хигијене и санитетски превоз дома здравља.

ЗАКЉУЧАК СА ПРЕДЛОГОМ МЕРА

1. Основне одлике простора

Изражена депопулација карактерише простор Тимочке крајине. Константни тренд смањења укупног броја живорођене деце и радно-активног становништва, као и интензивни миграциони процеси превасходно код млађих популационих група, условљавају одступања у односу на показатеље рада и функционисања здравствених установа. Наведене одлике простора морају служити као основ за корекцију подзаконских аката који прописују укупан број извршиоца одговарајућег образовног профила, а у односу на њих и организациону структуру здравствених установа.

2. Проблеми у раду

Поставља се питање начина сачињавања Правилника о унутрашњој организацији са систематизацијом радних места. Израда овог Правилника је у надлежности директора здравствене установе, те су велика одступања у организационој структури појединих здравствених установа. Зато је неопходно ово имати у виду током реформе система здравствене заштите.

3. Предлог мера

3.1. Неопходно је у наредном периоду вршити континуирано истраживање квалитета и ефикасности здравствене заштите, уз поштовање свих релевантних детерминишућих фактора који условљавају врсту, обим, интензитет и квалитет предложених мера усклађивања са прописаним нормативима и препознатим потребама. Оваква истраживања су значајан основ за препознавање и имплементацију конкретних мера и акција у реформи система здравствене заштите, а самим тим и реформе организационе структуре здравствених установа.

3.2. Неопходно је континуирано праћење функционисања система здравствене заштите како би се ускладио и прилагодио друштвеном развоју, кретањима популационих потенцијала простора и препознатим потребама становништва за здравственом заштитом, а као сонов за дефинисање циљева реформе система здравствене заштите. Све детектоване неусаглашености са стандардима условљаваће потребу стриктније имплементације стандарда у организациону структуру здравствених установа за наредни период или неопходност измене подзаконске регулативе у складу са препознатим потребама.

Начелник Центра

Др Јасмина Радосављевић

Директор Завода

Слађана Ристић