



**Завод за јавно здравље “Тимок”**

Сремска 13, 19000 Зајечар

e-mail: [timok@zavodzajecar.rs](mailto:timok@zavodzajecar.rs); [www.zavodzajecar.rs](http://www.zavodzajecar.rs)



жирос рачун 840-250667-71; матични број 07147929; шифра делатности 8690; ПИБ 101327330  
централна: +38119422477, +38119422543; факс: +38119442236; рачуноводство: +38119425659;

**АНАЛИЗА О БРОЈУ И СТРУКТУРИ  
КАДРОВА ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА НА  
ПРОСТОРУ ОКРУГА ЗАЈЕЧАР  
У 2022. ГОДИНИ  
И**

**КОМПАРАТИВНА АНАЛИЗА ЗА ПЕРИОД ОД 2018. ДО 2022. ГОДИНЕ**

**ИЗРАДИО:**

**ОДЕЉЕЊЕ ЗА АНАЛИЗУ, ПЛАНИРАЊЕ,  
ОРГАНИЗАЦИЈУ ЗДРАВСТВЕНЕ СЛУЖБЕ И  
ИНФОРМАТИКЕ СА БИОСТАТИСТИКОМ У ЗДРАВСТВУ  
ЗЈЗ “ТИМОК” ЗАЈЕЧАР**

**ЗАЈЕЧАР, 2023. године**

## 1. УВОД

Законом о здравственој заштити Републике Србије (“Сл. гласник РС”, бр.25/19), Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима обављања здравствене службе (“Сл. гласник РС”, бр. 42/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012, 119/2012, 22/2013, 16/2018 и 18/2022), Уредбом о плану мреже здравствених установа (“Сл. гласник РС”, бр 5/2020, 11/2020, 52/2020, 88/2020, 62/2021, 69/2021, 74/2021, 95/2021 и 20/23) и Правилником о условима и начину унутрашње организације (“Сл. гласник РС”, бр. 43/2006 и 126/2014), прописују се:

1. Број, структура, капацитет и просторни распоред здравствених установа у државној својини, као и њихове организационе јединице по нивоима здравствене заштите, организација службе хитне медицинске помоћи, као и друга питања од значаја за организацију здравствене службе у Републици Србији.
2. Ближи услови у погледу кадра, опреме и лекова које за оснивање и обављање здравствене делатности, односно одређених послова здравствене делатности, морају испуњавати здравствене установе, односно други облици здравствене службе.
3. Број потребних здравствених радника и здравствених сарадника за здравствене установе на примарном и секундарном нивоу здравствене делатности утврђује се Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима обављања здравствене службе (“Сл. гласник РС”, бр. 43/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012, 119/2012, 22/2013, 16/2018 и 18/2022), у зависности од врсте и обима стручних послова (подразумева број посета код лекара и других здравствених радника; болнички лечених пацијената, специјалистичко-консултативних прегледа, дијагностичких и терапијских услуга – по доктору медицине специјалисти; заузетих постеља по здравственом раднику на пословима неге; дијагностичких услуга у клиничкој-биохемијској, хематолошкој и микробиолошкој дијагностици, нуклеарној медицини, патохистологији, цитологији и др. по здравственом раднику и здравственом сараднику у току године), интензитета коришћења медицинске опреме и болничких постеља.
4. За израду ове анализе као извор података коришћени су база података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже и Збирни извештаји о запосленима у здравственим установама и База података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже.

## 2. МРЕЖА ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА ОКРУГА ЗАЈЕЧАР

На простору округа Зајечар, у Плану мреже здравствених установа, предвиђене су здравствене установе за пружање примарне здравствене заштите, секундарне здравствене заштите и здравствене заштите на више нивоа.

### 2.1. ПРИМАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Примарна здравствена заштита становништву округа Зајечар се пружа у:

1. Дому здравља Бољевац (за потребе становништва општине Бољевац),
2. Дому здравља Зајечар (за потребе становништва општине Зајечар),
3. Дому здравља Књажевац (за потребе становништва општине Књажевац) и
4. Апотеци Зајечар (за потребе становништва општине Бољевац, Зајечар, Књажевац и Сокобања).

### 2.2. СЕКУНДАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Секундарна здравствена заштита становништву округа Зајечар се пружа у:

1. Општој болници Зајечар,
2. Општој болници Књажевац и
3. Специјалној болници «Гамзиград» Зајечар

### 2.3. ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА НА ВИШЕ НИВОА

1. Завод за јавно здравље „Тимок“ Зајечар

## 3. УКУПАН КАДАР У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА ЗАЈЕЧАР

Подаци о броју и структури кадрова у здравственим установама са територије округа Зајечар, преузети су из Пријава/одјава/промена и Збирних извештаја о запосленима у здравственој установи (са пресеком на дан 31.12. текуће године) који служе као основ за формирање и ажурирање Базе података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже за период до 2019. године.

Пријава/одјава/промена и Збирни извештаји о запосленима у здравственим установама су достављени од стране здравствене установе оверени и потписани од стране кадровског референта и од стране директора здравствене установе.

Подаци за период од 2019. до 2022. годину су преузети из СЈЗ – Регистар пружалаца здравствене заштите и Регистар запослених, са web апликације Сервиса јавног здравља.

Табела 1.

Укупан број радника и број радника на одређено и неодређено време у здравственим установама округа Зајечар из Плана мреже 2022.године

Здравствена установа	број радника	2022.година	
		укупан број	удео (%)
ЗЦ Зајечар	<b>укупно</b>	<b>899</b>	<b>100</b>
	одређено	58	6,5
	неодређено	841	93,5
ЗЦ Књажевац	<b>укупно</b>	<b>405</b>	<b>100</b>
	одређено	25	6,2
	неодређено	380	93,8
ДЗ Бољевац	<b>укупно</b>	<b>74</b>	<b>100</b>
	одређено	1	1,4
	неодређено	73	98,6
СБ Гамзиград	<b>укупно</b>	<b>145</b>	<b>100</b>
	одређено	4	2,8
	неодређено	141	97,2
Завод за јавно здравље	<b>укупно</b>	<b>116</b>	<b>100</b>
	одређено	16	13,8
	неодређено	100	86,2
Апотекарска установа Зајечар	<b>укупно</b>	<b>95</b>	<b>100</b>
	одређено	2	2,1
	неодређено	93	97,9
ОКРУГ ЗАЈЕЧАР	<b>укупно</b>	<b>1734</b>	<b>100</b>
	одређено	106	6,1
	неодређено	1628	93,9

На дан 31.12.2022.године, у здравственим установама округа Зајечар из Плана мреже, укупан број радника био је 1734, од којег: 106 радника на одређено време и 1628 радника на неодређено време. Удео радника на одређено време у укупном броју радника у свим здравственим установама округа је 6,1%, са највећим уделом у Заводу за јавно здравље „Тимок“ Зајечар (13,8%), а са најмањим уделом у ДЗ Бољевац (1,4%), Апотекарској установи Зајечар (2,1%) и Специјалне болнице за рехабилитацију (2,8%).

Од укупног броја радника на одређено време, 34 радника је због замене одсутних запослених, 49 радника због повећаног обима посла и 23 радника из осталих разлога.

Табела 2.

Укупан број радника и број радника на одређено и неодређено време у здравственим установама округа Зајечар из Плана мреже у периоду од 2018. до 2022.године

Здравствена установа	број радника	Година				
		2018	2019	2020	2021	2022
ЗЦ Зајечар	<b>укупно</b>	<b>889</b>	<b>914</b>	<b>906</b>	<b>918</b>	<b>899</b>
	одређено	62	66	95	64	58
	неодређено	827	848	811	854	841
ЗЦ Књажевац	<b>укупно</b>	<b>382</b>	<b>380</b>	<b>393</b>	<b>400</b>	<b>405</b>
	одређено	19	10	14	30	25
	неодређено	363	370	379	370	380
ДЗ Бољевац	<b>укупно</b>	<b>81</b>	<b>75</b>	<b>73</b>	<b>71</b>	<b>74</b>
	одређено	3	1	1	1	1
	неодређено	78	74	72	70	73
СБ Гамзиград	<b>укупно</b>	<b>130</b>	<b>127</b>	<b>145</b>	<b>151</b>	<b>145</b>
	одређено	0	0	6	3	4
	неодређено	130	127	139	148	141
Завод за јавно здравље	<b>укупно</b>	<b>108</b>	<b>112</b>	<b>106</b>	<b>114</b>	<b>116</b>
	одређено	12	11	6	16	16
	неодређено	96	101	100	98	100
Апотекарска установа Зајечар	<b>укупно</b>	<b>106</b>	<b>106</b>	<b>107</b>	<b>108</b>	<b>95</b>
	одређено	12	3	6	8	2
	неодређено	94	103	101	100	93
ОКРУГ ЗАЈЕЧАР	<b>укупно</b>	<b>1696</b>	<b>1714</b>	<b>1730</b>	<b>1762</b>	<b>1734</b>
	одређено	108	91	128	122	106
	неодређено	1588	1623	1602	1640	1628

Укупан број радника у здравственим установама округа Зајечар из Плана мреже, у периоду од 2018. до 2022.године, је у константном колебању. Године 2018. је најмањи број радника (укупно 1696 радника). Укупан број радника је у порасту до 2021.године, и то за 66 радника у односу на 2018.годину (са базним индексом 103,9%), а последње године се смањује за 28 радника. у Апотекарској установи Зајечар број радника је у константном порасту све до 2021.године, а последње године се смањује за 13 радника. Здравствени центар Књажевац има тренд константног пораста укупног броја радника (са базним индексом од 106%). У Дому здравља Бољевац, Здравственом центру Зајечар, «Специјалној болници за рехабилитацију Гамзиград» и Заводу за јавно здравље «Тимок» Зајечар, укупан број радника је у константном колебању. Укупан број радника који раде на одређено време је у колебању са трендом пораста, највећим 2020.године (већи број за 48 радника у односу на 2018.годину). Са друге стране, укупан број радника који раде на неодређено време на целом округу је у сталном колебању.

#### 4. СТРУКТУРА РАДНИКА ПО СТРУЧНОЈ СПРЕМИ У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА ЗАЈЕЧАР

База кадрова у Извештају „Радници запослени на неодређено и одређено време према степену стручне спреме“, односно, у табели „Кадар према степену стручне спреме“ даје податке о стручној спреми радника здравствених установа округа Зајечар који раде на одређено и неодређено време.

Због чињенице, да је процес одвајања дома здравља и опште болнице из здравственог центра у току, радници који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице приказани су табеларно појединачно.

Табела 3.

Структура радника Апотекарска установа Зајечар по стручној спреми у периоду од 2018. до 2022.године

Стручна спрема	Године				
	2018	2019	2020	2021	2022
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	0	0	0	0	0
Фармацеут/биохемичар/ здравствени сарадник	40	39	39	38	36
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	46	48	49	51	42
административни радник	12	10	10	10	10
технички радник	8	9	9	9	7
<b>УКУПНО</b>	<b>106</b>	<b>106</b>	<b>107</b>	<b>108</b>	<b>95</b>

Табела 4.

Структура радника Дома здравља Бољевац по стручној спреми у периоду од 2018. до 2022.године

Стручна спрема	Године				
	2018	2019	2020	2021	2022
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	22	20	20	20	20
Фармацеут/биохемичар/ здравствени сарадник	0	0	0	0	0
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	43	40	39	39	40
административни радник	6	5	5	3	5
технички радник	10	10	9	9	9
<b>УКУПНО</b>	<b>81</b>	<b>75</b>	<b>73</b>	<b>71</b>	<b>74</b>

Табела 5.

Структура радника Дома здравља Зајечар по стручној спреми у периоду од 2018. до 2022.године

Стручна спрема	Године				
	2018	2019	2020	2021	2022
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	66	64	60	61	65
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	4	3	4	4	4
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	103	106	104	103	104
административни радник	6	5	0	0	0
технички радник	27	22	9	11	10
<b>УКУПНО</b>	<b>208</b>	<b>200</b>	<b>177</b>	<b>179</b>	<b>183</b>

Табела 6.

Структура радника Опште болнице Зајечар по стручној спреми у периоду од 2018. до 2022.године

Стручна спрема	Године				
	2018	2019	2020	2021	2022
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	123	127	119	121	119
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	7	8	8	10	8
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	407	427	428	433	424
административни радник	24	26	31	30	29
технички радник	122	126	143	145	136
<b>УКУПНО</b>	<b>683</b>	<b>714</b>	<b>729</b>	<b>739</b>	<b>716</b>

Табела 7.

Структура радника Дома здравља Књажевац по стручној спреми у периоду од 2018. до 2022.године

Стручна спрема	Године				
	2018	2019	2020	2021	2022
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	38	41	38	37	43
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	1	0	1	1	1
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	60	60	59	62	62
административни радник	5	6	6	6	6
технички радник	19	17	20	22	21
<b>УКУПНО</b>	<b>123</b>	<b>124</b>	<b>124</b>	<b>128</b>	<b>133</b>

Табела 8.

Структура радника Опште болнице Књажевац по стручној спреми у периоду од 2018. до 2022.године

Стручна спрема	Године				
	2018	2019	2020	2021	2022
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	51	49	59	61	55
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	2	2	2	2	2
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	160	158	161	165	164
административни радник	8	10	8	8	9
технички радник	38	37	39	36	42
<b>УКУПНО</b>	<b>259</b>	<b>256</b>	<b>269</b>	<b>272</b>	<b>272</b>

Табела 9.

Структура радника Специјалне болнице за рехабилитацију «Гамзиград» Гамзиградска бања по стручној спреми у периоду од 2018. до 2022.године

Стручна спрема	Године				
	2018	2019	2020	2021	2022
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	9	9	7	8	8
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	0	0	0	0	0
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	61	58	61	63	63
административни радник	22	17	18	20	19
технички радник	38	43	59	60	55
<b>УКУПНО</b>	<b>130</b>	<b>127</b>	<b>145</b>	<b>151</b>	<b>145</b>

Табела 10.

Структура радника Завода за јавно здравље «Тимок» Зајечар по стручној спреми у периоду од 2018. до 2022.године

Стручна спрема	Године				
	2018	2019	2020	2021	2022
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	15	17	19	19	18
Фармацеут; биохемичар здравствени сарадник	19	22	26	25	24
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	48	40	37	40	43
административни радник	16	19	18	20	21
технички радник	10	14	6	10	10
<b>УКУПНО</b>	<b>108</b>	<b>112</b>	<b>106</b>	<b>114</b>	<b>116</b>



#### 4.1. СТРУКТУРА РАДНИКА ПО СТРУЧНОЈ СПРЕМИ У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА ЗАЈЕЧАР У ПЕРИОДУ ОД 2018. ДО 2022. ГОДИНЕ

4.1.1. У периоду од 2018. до 2022. године укупан број фармацеута Апотекарске установе Зајечар је са благим трендом смањења, те је мањи за 4 фармацеута 2022. године у односу на прву годину посматраног периода. Укупан број фармацеутских техничара је у порасту и на крају посматраног периода је порастао за 6 радника до 2021. године у односу на почетак периода, а последње године се смањује за 9 радника. Укупан број техничких и административних радника је константан.

4.1.2. У Дому здравља Бољевац, укупан број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине је устаљен током посматраног периода. Укупан број здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом је смањен за 3 радника 2022. године у односу на 2018. годину, а укупан број техничких радника за 1. Административни радници имају тренд колебања укупног броја радника током посматраног периода.

4.1.3. Укупан број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине и доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Зајечар је у константном колебању у посматраном периоду, са највећим бројем радника 2018. године (66 радника), а најмањи 2020. године (60 радника). Број здравствених радника са ВСС, ССС, НСС је са благим осцилацијама. Број техничких радника је такође у константном смањењу и мањи су за 17 у односу на почетак посматраног периода. Број административних радника је у константном колебању, а последње три године административни радници су приказани у Општој болници Зајечар.

4.1.4. Општа болница Зајечар највећи број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине има 2019. године, када је број радника већи за 4 у односу на 2018. годину, односно, 8 радника у односу на 2022. годину. На крају посматраног периода, здравствени радници са ВСС, ССС, НСС су за 17 радника више у односу на 2018. годину. Број административних и техничких радника је у константном колебању, са трендом пораста за 5, односно, 14 радника. Број фармацеута/биохемичара је константан у посматраном периоду.

4.1.5. У Дому здравља Књажевац је укупан број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине и доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије у благом колебању са трендом пораста (5 радника више 2022. године у односу на 2018. годину). Број здравствених радника са ВСС, ССС, НСС је већи за 2 у односу на 2018. годину. Број фармацеута/биохемичара је устаљен, као и број административних и техничких радника.

4.1.6. У Општој болници Књажевац укупан број доктора медицине/специјалиста одговарајуће гране медицине је у константном порасту до 2021. године, и већи за 10 радника у односу на 2018. годину, а последње године се смањује за 6 радника. Здравствени радници са ВСС, ССС, НСС су у константном благом колебању. Број фармацеута/биохемичара/здравствених сарадника константан. Број

административних и техничких радника је са константним благим колебањима броја радника у посматраном периоду.

4.1.7. У Специјалној болници за рехабилитацију «Гамзиград» у наведеном петогодишњем периоду евидентиране су осцилације у броју радника, како укупно, тако и код свих образовних профила и нивоа стручне спреме. Укупан број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине је у смањењу за 1 радника у односу на 2018. годину. Административни и технички радници имају константни тренд колебања укупног броја радника, као и здравствени радници са ВСС, ССС и НСС.

4.1.8. У Заводу за јавно здравље „Тимок», у наведеном петогодишњем периоду евидентирано је константно колебање броја доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине, а 2022.године је већи број за 3 у односу на 2018.годину. Укупан број здравствених сарадника је у константном колебању, али са трендом пораста. Највећи бројем је 2020. ( ), а најмањи 2018.године (19). Укупан број здравствених радника и здравствених сарадника са вишом и/или средњом стручном спремом је у константном колебању са трендом смањења у посматраном периоду. Највећи број је 2018.године (48 радника), а најмањи 2020.године (37 радника). Број административних и техничких радника је у константном колебању са трендом пораста.

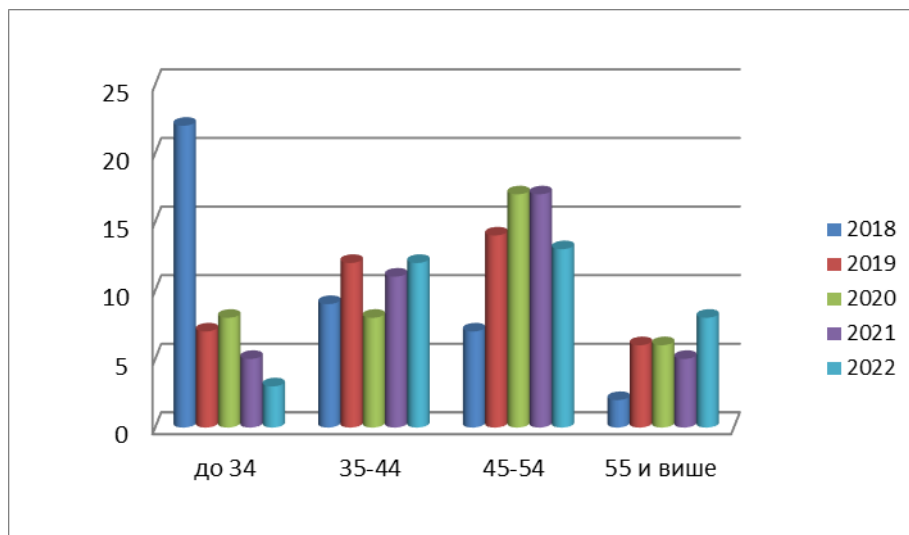
## 5. СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА ЗАЈЕЧАР

У Извештајима:

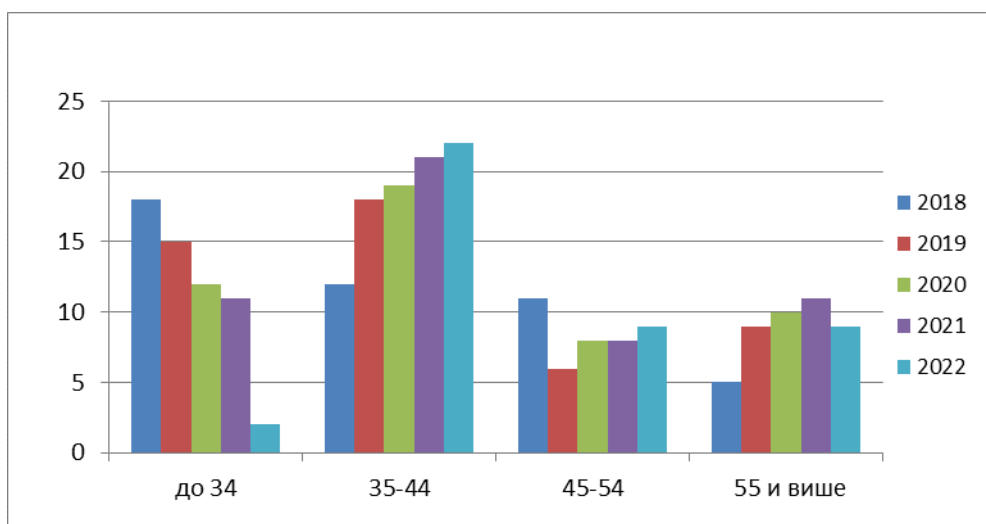
- Медицински радници са високом стручном спремом према специјалности, старости и полу за лекаре,
- Медицински радници са високом стручном спремом према специјалности, старости и полу за фармацеуте,
- Медицински радници са високом стручном спремом према специјалности, старости и полу за стоматологе,
- Медицински радници са вишом, средњом и нижом стручном спремом према профили, старости и полу,

дати су подаци о старосној структури радника здравствених установа округа Зајечар који раде на одређено и неодређено време.

5.1. Старосна структура здравствених радника Апотекарске установе Зајечар

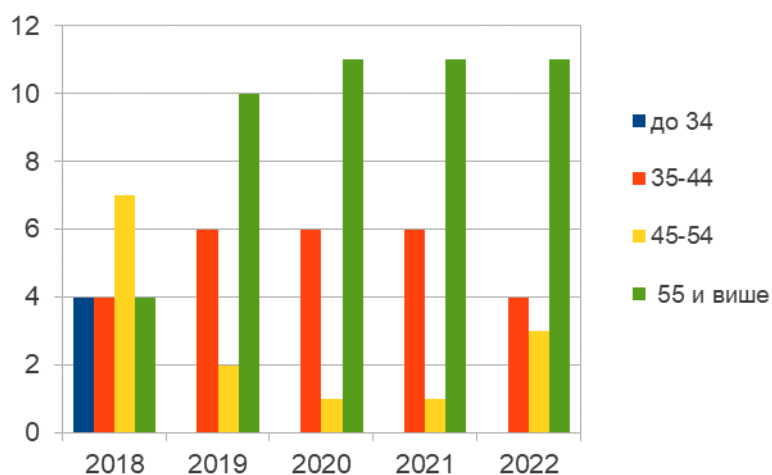


Графикон 1. Старосна структура фармацеута Апотекарске установе Зајечар у периоду од 2018. до 2022.године

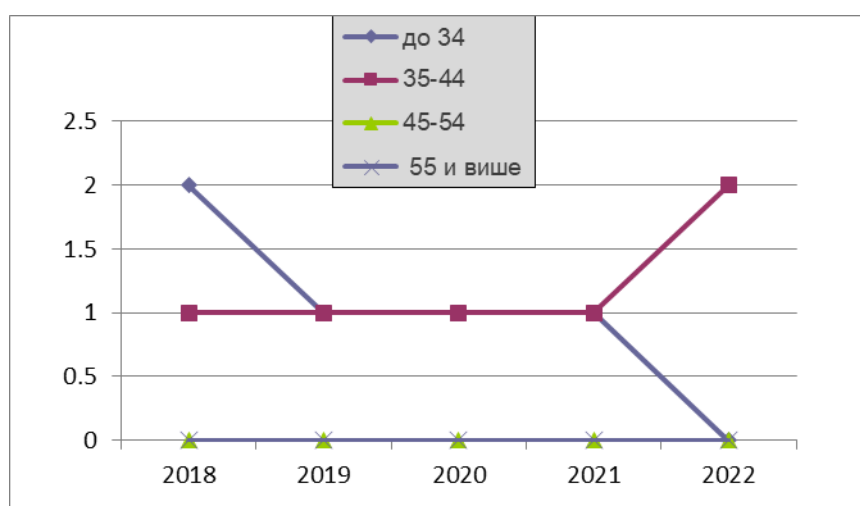


Графикон 2. Старосна структура фармацеутских техничара Апотекарске установе Зајечар у периоду од 2018. до 2022. године

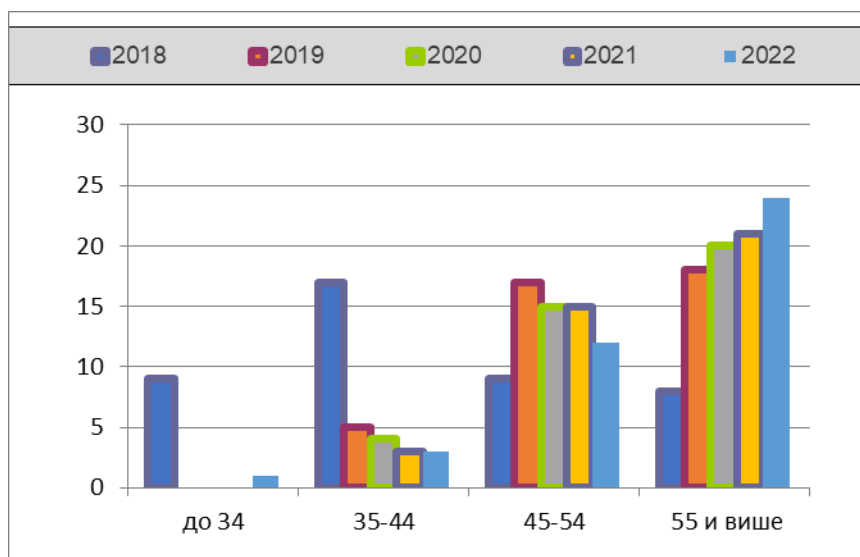
## 5.2. Старосна структура здравствених радника Дома здравља Бољевац



Графикон 3. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Дома здравља Бољевац у периоду од 2018. до 2022.године

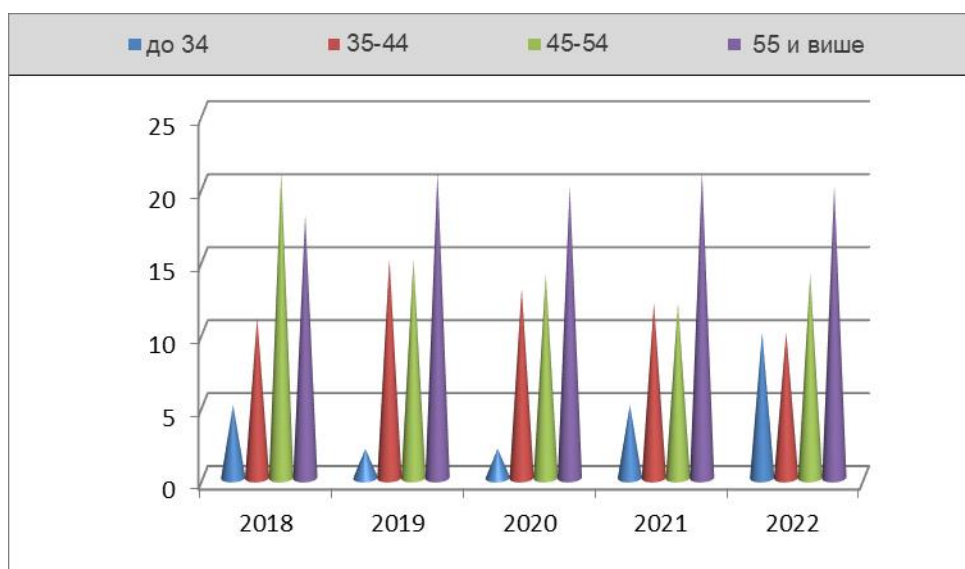


Графикон 4. Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Бољевац у периоду од 2018. до 2022.године

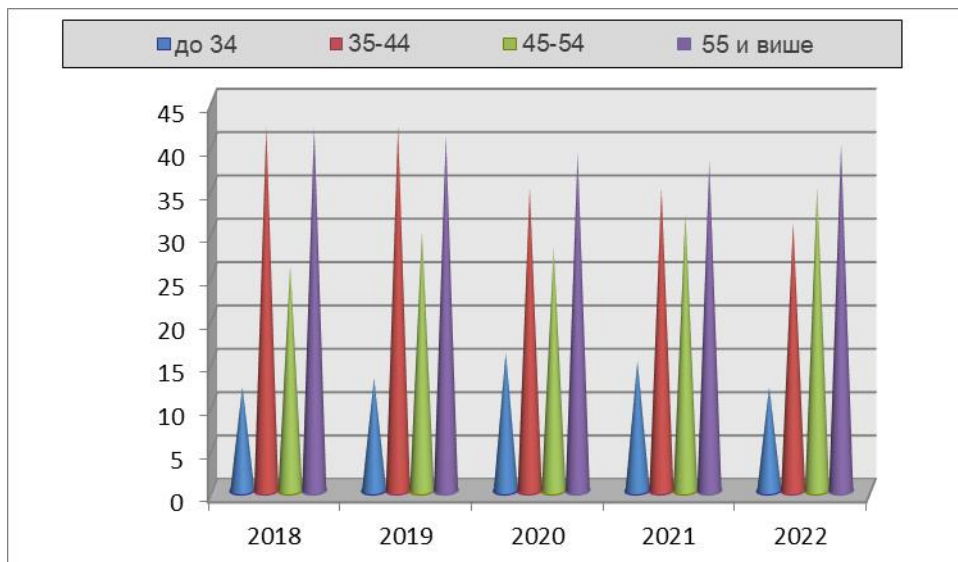


Графикон 5. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Дома здравља Бојевац у периоду од 2018. до 2022.године

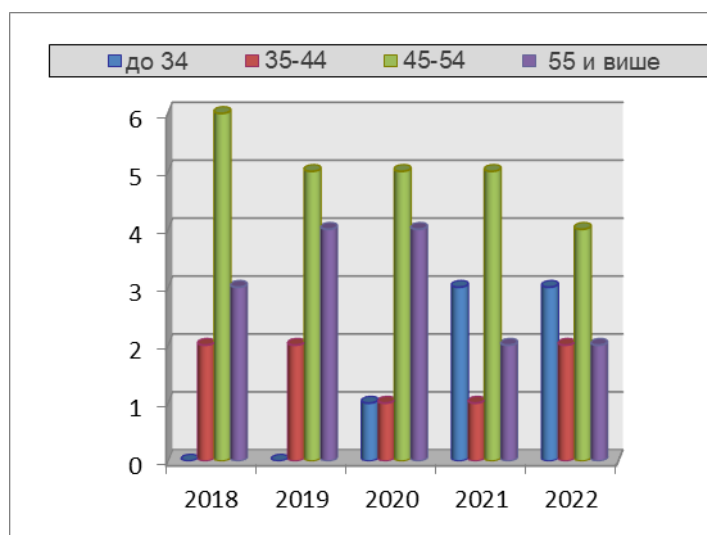
### 5.3. Старосна структура здравствених радника Здравственог центра Зајечар



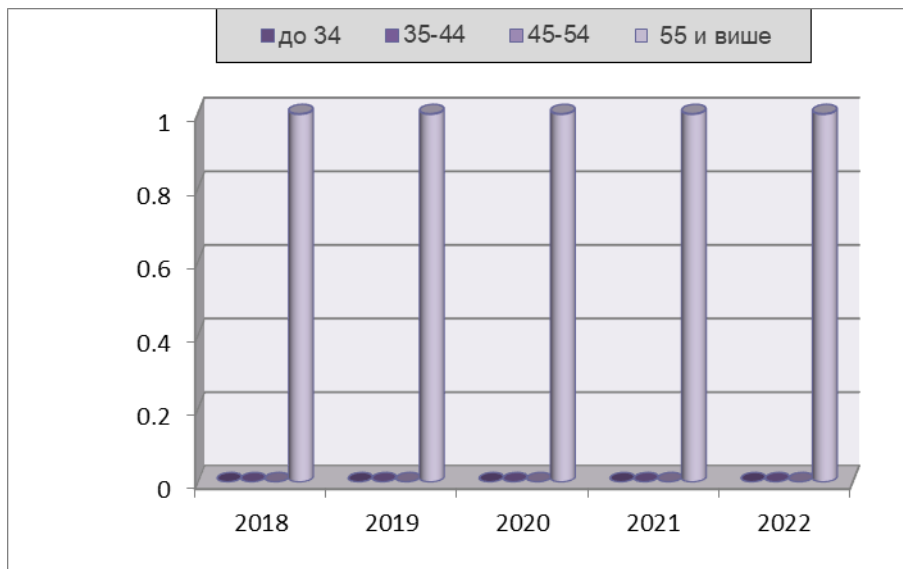
Графикон 6. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Дома здравља Зајечар у периоду од 2018. до 2022. године



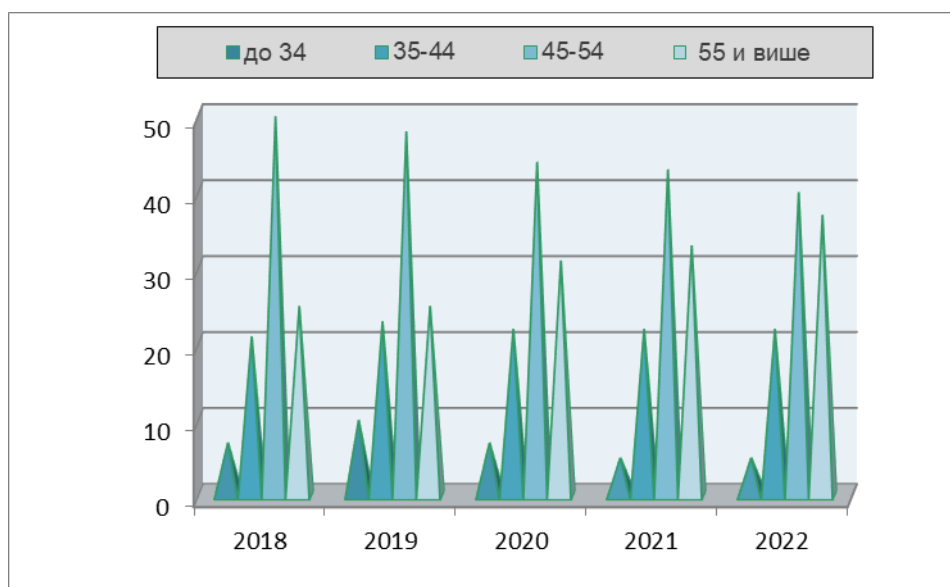
Графикон 7. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Опште болнице Зајечар у периоду од 2018. до 2022. године



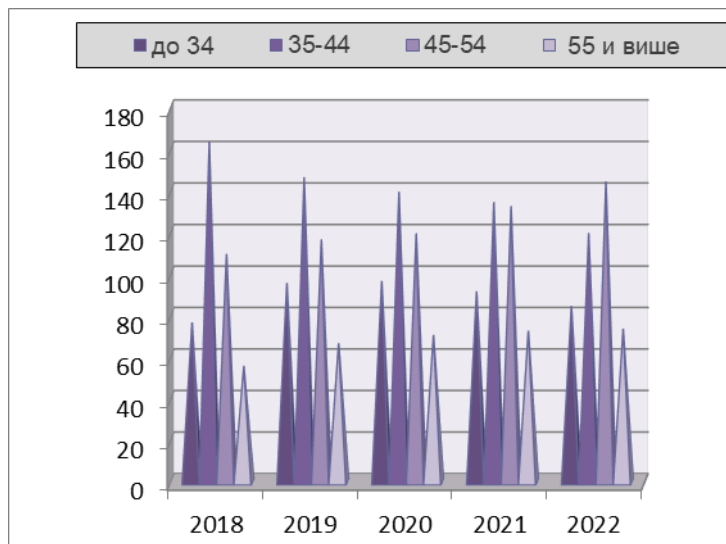
Графикон 8. Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Зајечар у периоду од 2018. до 2022. године



Графикон 9. Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Опште болнице Зајечар у периоду од 2018. до 2022.године



Графикон 10. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Дома здравља Зајечар у периоду од 2018. до 2022.године



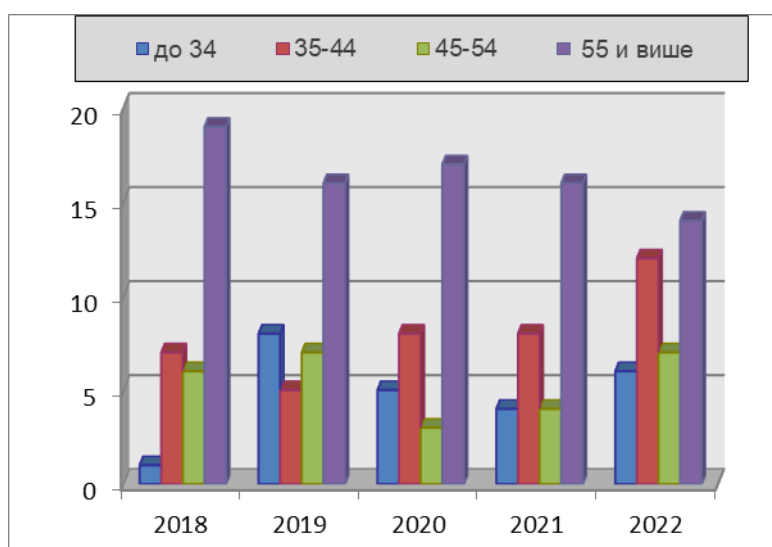
Графикон 11. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Опште болнице Зајечар у периоду од 2018. до 2022.године

Табела 11.

Старосна структура фармацеута/биохемичара Опште болнице Зајечар у периоду од 2018. до 2022. године

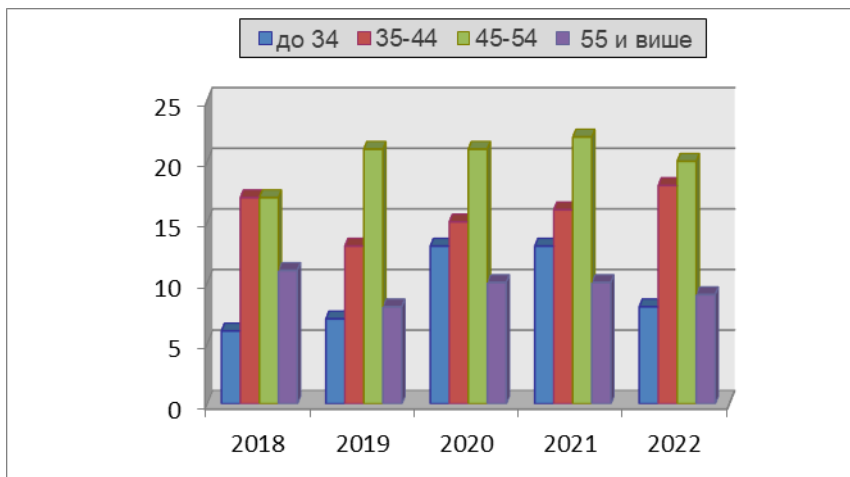
године	године старости			
	до 34	35-44	45-54	55 и више
2018	0	1	3	0
2019	0	0	3	1
2020	0	0	0	2
2021	0	0	2	2
2022	0	0	2	2

#### 5.4. Старосна структура здравствених радника Здравственог центра Књажевац

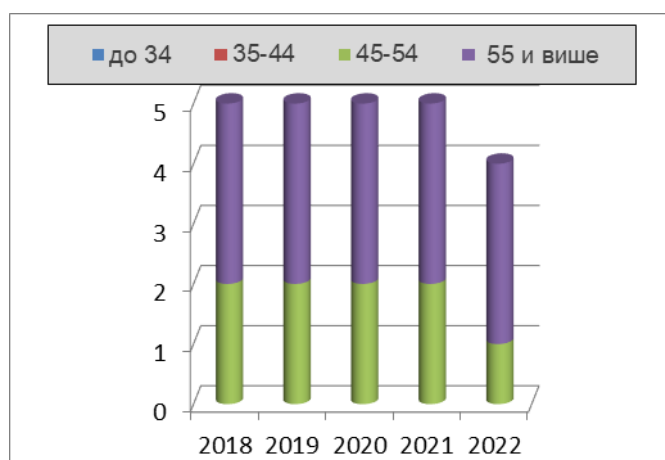


Графикон 12. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Дома здравља Књажевац у периоду од 2018. до 2022.године

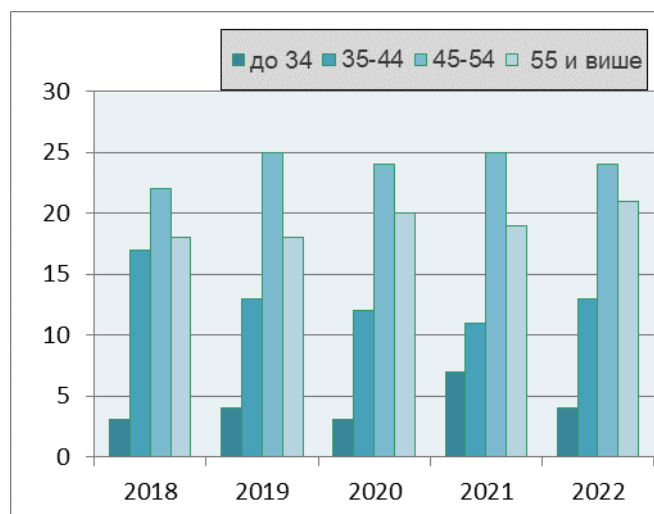




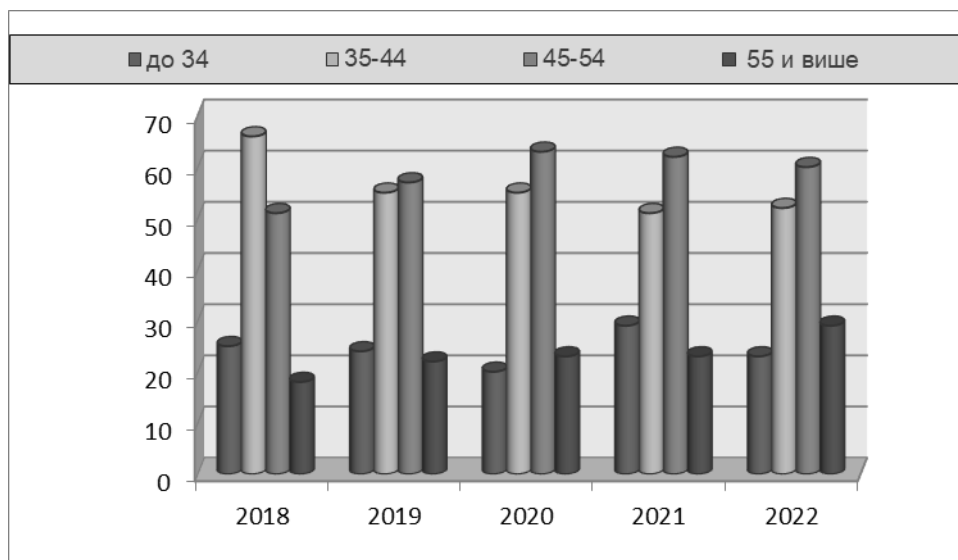
Графикон 13. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Опште болнице Књажевац у периоду од 2018. до 2022.године



Графикон 14. Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Књажевац у периоду од 2018. до 2022.године



Графикон 15. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Дома здравља Књажевац у периоду од 2018. до 2022. године



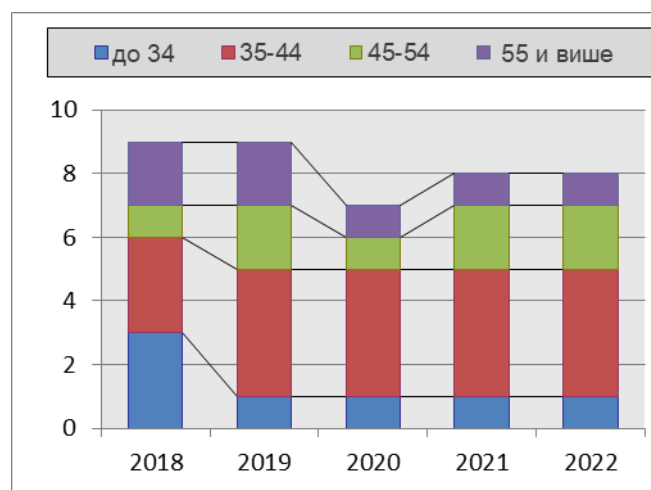
Графикон 16. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Опште болнице Књажевац у периоду од 2018. до 2022.године

Табела 12.

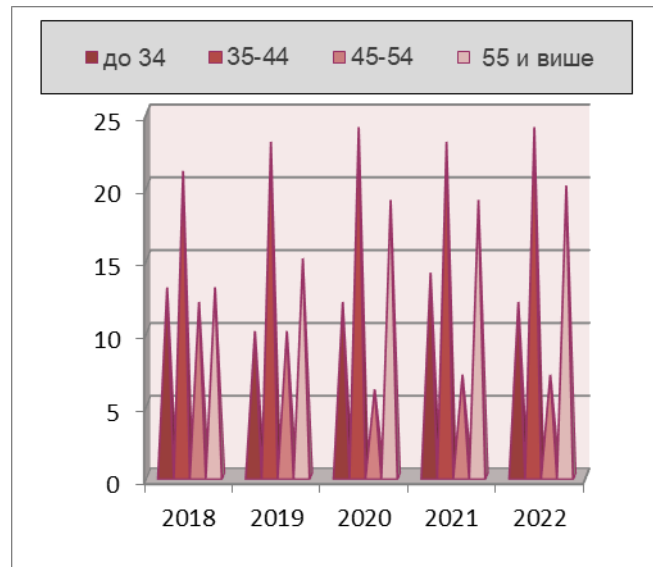
Старосна структура фармацеута/биохемичара Опште болнице Књажевац у периоду од 2018. до 2022.године

године	године старости			
	до 34	35-44	45-54	55 и више
2018	0	1	0	0
2019	1	0	0	0
2020	1	0	0	0
2021	0	0	1	0
2022	1	0	0	0

#### 5.5. Старосна структура здравствених радника Специјалне болнице за рехабилитацију «Гамзиград»

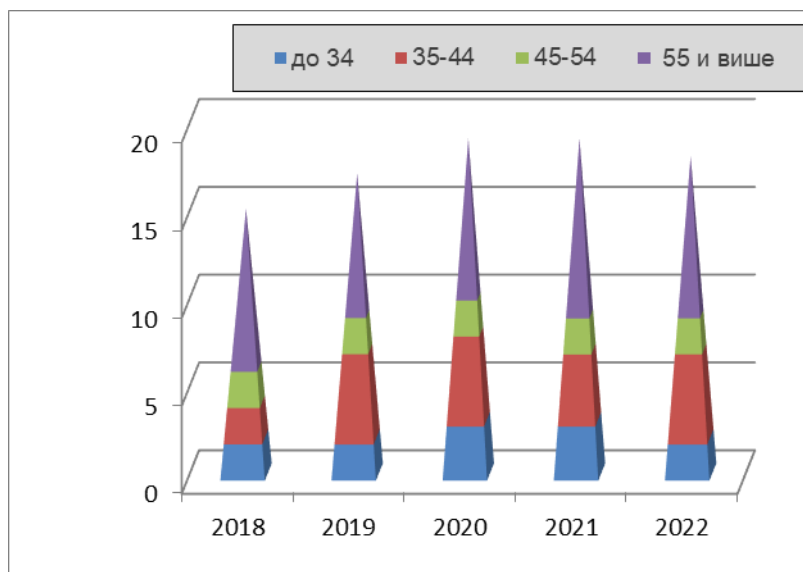


Графикон 17. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Специјалне болнице за рехабилитацију „Гамзиград“ у периоду од 2018. до 2022.године

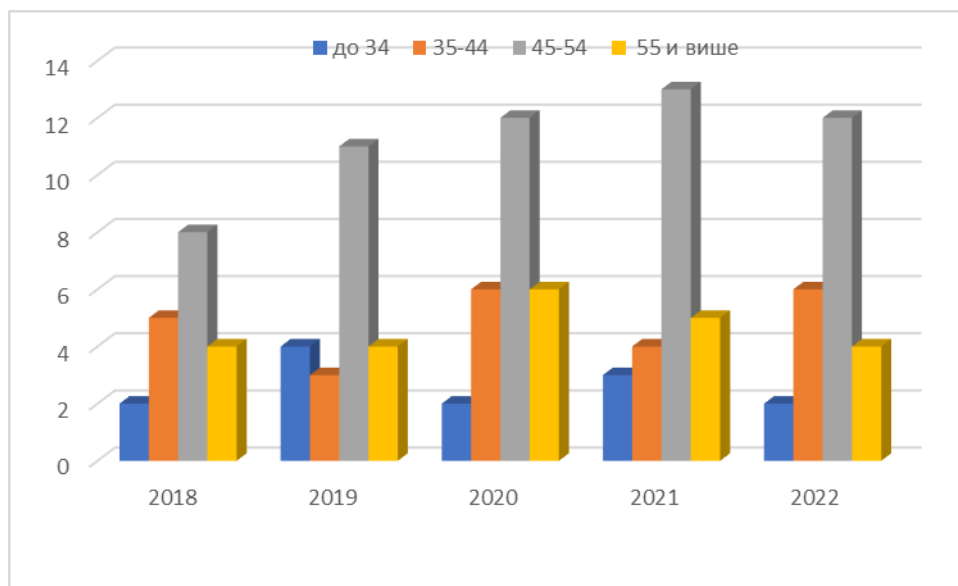


Графикон 18. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Специјалне болнице за рехабилитацију „Гамзиград“ у периоду од 2018. до 2022.године

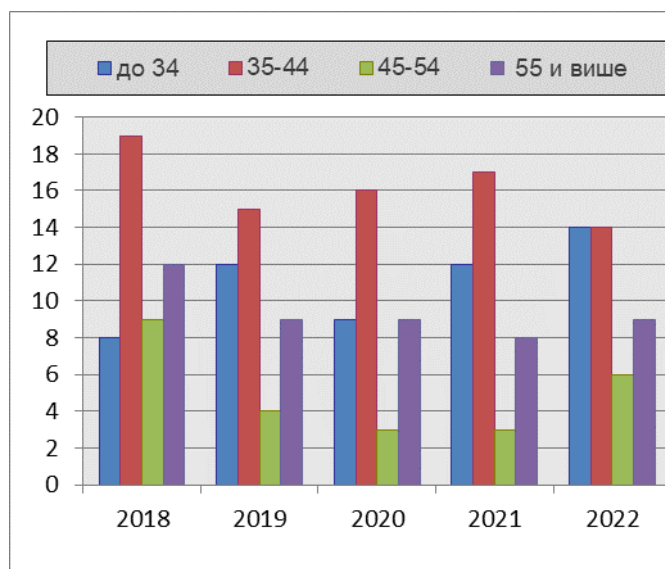
5.6. Старосна структура здравствених радника Завода за јавно здравље „Тимок“ Зајечар



Графикон 19. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Завода за јавно здравље „Тимок“ Зајечар у периоду од 2018. до 2022.године



Графикон 21. Старосна структура здравствених сарадника Завода за јавно здравље „Тимок“ Зајечар у периоду од 2018. до 2022.године



Графикон 22. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Завода за јавно здравље „Тимок“ Зајечар у периоду од 2018. до 2022.године

## 6. МЕДИЦИНСКИ РАДНИЦИ СА ВИСОКОМ СТРУЧНОМ СПРЕМОМ ПРЕМА СПЕЦИЈАЛНОСТИ, СТАРОСТИ И ПОЛУ

Из СЈЗ – Регистар пружалаца здравствене заштите и Регистар запослених, са web апликације Сервиса јавног здравља, преузети су подаци о старосној структури доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине здравствених установа округа Зајечар који раде на одређено и неодређено време.

### 6.1. Дом здравља Бољевац

Дом здравља Бољевац има укупно 18 доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине, од којих су: 13 специјалиста одговарајуће гране медицине и 5 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Дому здравља Бољевац, 7 специјалиста (4 мушког пола и 3 женског пола) имају 55 година старости и више, као и 2 доктора медицине. У односу на специјалност, то су:

- 1 специјалиста неуропсихијатрије (мушког пола),
- 2 специјалиста опште медицине (1 мушког пола и 1 женског пола),
- 1 специјалиста медицине рада (мушког пола),
- 1 специјалиста гинекологије и акушерства (мушког пола),
- 1 специјалиста педијатрије (женског пола),
- 1 специјалиста радиологије (женског пола) и
- 2 доктора медицине (1 мушког пола и 1 женског пола).

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине који имају 55 година старости и више, 60 година старости и више има 1 лекар (мушког пола), и то:

- 1 специјалиста неуропсихијатрије (мушког пола; 68 година старости).

### 6.2. Дом здравља Зајечар

Укупан број лекара у Дому здравља Зајечар је 54, од којих су: 28 специјалиста одговарајуће гране медицине, 5 лекара на специјализацији и 21 лекар без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Дому здравља Зајечар, 10 специјалиста (5 мушког пола и 5 женског пола) и 5 доктора медицине имају 55 година старости и више. У односу на специјалност, то су:

- 4 специјалиста опште медицине (2 мушког пола и 2 женског пола),
- 2 специјалиста педијатрије (женског пола),
- 4 специјалиста ургентне медицине (1 женског пола и 3 мушког пола) и
- 5 доктора медицине (1 мушког пола и 4 женског пола).

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине који имају 55 година старости и више, 60 година старости и више има 5 специјалиста (4 мушког пола и 1 женског пола) и 2 доктора медицине (1 мушког пола и 1 женског пола), и то:

- 2 специјалиста опште медицине (1 мушког пола; 62 године старости и 1 женског пола; 61 година старости),

- 3 специјалиста ургентне медицине (мушког пола; 61, 62 и 63 године старости) и
- 2 доктора медицине (женског пола; 61 година старости, мушког пола; 60 година старости).

### 6.3. Општа болница Зајечар

Укупан број лекара у Општој болници Зајечар је 118, од којих су: 95 специјалиста одговарајуће гране медицине, 15 лекара на специјализацији и 8 лекара без специјализације. Такође и 1 доктор стоматологије са специјализацијом.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине и стоматолога специјалисте одговарајуће гране медицине у Општој болници Зајечар, 34 лекара (15 лекара мушког пола и 19 лекара женског пола) и 1 доктор стоматологије са специјализацијом. У односу на специјалност, то су:

- 3 специјалиста анестезиологије са реаниматологијом (женског пола),
- 2 специјалиста гинекологије и акушерства (мушког пола),
- 5 специјалиста интерне медицине (1 мушког пола и 4 женског пола, од којих је 1 са ужом специјализацијом из онкологије),
- 1 специјалиста имунологије (женског пола),
- 2 специјалиста опште хирургије (1 мушког пола и 1 женског пола),
- 3 специјалиста ортопедије са трауматологијом (мушког пола),
- 1 специјалиста оториноларингологије (мушког пола),
- 4 специјалиста педијатрије (1 мушког пола и 3 женског пола),
- 1 специјалиста пнеумофтизиологије (мушког пола),
- 2 специјалиста радиологије (женског пола),
- 1 специјалиста трансфузиологије (мушког пола),
- 2 специјалиста МФХ (мушког пола, од којих је један доктор стоматологије),
- 1 специјалиста дечје хирургије (мушког пола),
- 1 специјалиста медицине спорта (женског пола),
- 1 специјалиста урологије (мушког пола),
- 1 специјалиста нуклеарне медицине (женског пола),
- 1 специјалиста опште медицине (женског пола),
- 2 специјалиста неуропсихијатрије (1 мушког пола и 1 женског пола) и
- 1 специјалиста психијатрије (женског пола).

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине који имају 55 година старости и више, 60 година старости и више има 19 специјалиста (10 мушког пола и 9 женског пола) и 1 доктор стоматологије специјалиста (мушког пола), и то:

- 2 специјалиста анестезиологије са реаниматологијом (женског пола; 62 и 63 године старости),
- 2 специјалиста гинекологије и акушерства (мушког пола; 61 и 63 године старости),
- 1 специјалиста интерне медицине (женског пола, са ужом специјализацијом из онкологије; 63 године старости),
- 1 специјалиста имунологије (женског пола; 60 година старости),
- 1 специјалиста опште хирургије (мушког пола; 63 године старости),
- 3 специјалиста ортопедије са трауматологијом (мушког пола; 61, 62 и 63 године старости),
- 1 специјалиста оториноларингологије (мушког пола; 61 година старости),
- 2 специјалиста педијатрије (женског пола; 62 и 62 године старости),
- 1 специјалиста радиологије (женског пола; 61 година живота),
- 1 специјалиста трансфузиологије (мушког пола; 63 године старости),
- 1 специјалиста МФХ (мушког пола, доктор стоматологије; 65 година старости),

- 1 специјалиста дечје хирургије (мушког пола; 63 године старости),
- 1 специјалиста медицине спорта (женског пола; 60 година старости),
- 1 специјалиста неуропсихијатрије (мушког пола; 63 године старости) и
- 1 специјалиста психијатрије (женског пола; 63 године старости).

#### 6.4. Дом здравља Књажевац

Укупан број лекара у Дому здравља Књажевац је 39, од којих су: 16 специјалиста одговарајуће гране медицине, 3 лекара на специјализацији и 20 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Дому здравља Књажевац, 12 специјалиста (3 лекара мушког пола и 8 лекара женског пола) имају 55 година старости и више, као и 3 доктора медицине без специјализације. У односу на специјалност, то су:

- 2 специјалиста медицине рада (1 мушког пола и 1 женског пола),
- 4 специјалиста опште медицине (женског пола, од којих је једна са ужом специјализацијом из геронтологије),
- 2 специјалиста педијатрије (женског пола),
- 1 специјалиста унгертне медицине (женског пола)
- 1 специјалиста медицине спорта (мушког пола),
- 1 специјалиста гинекологије и акушерства (мушког пола) и
- 3 доктора медицине (женског пола).

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине који имају 55 година старости и више, 60 година старости и више има 8 специјалиста (2 мушког пола и 6 женског пола) и 3 доктор медицине без специјализације (женског пола), и то:

- 2 специјалиста медицине рада (1 мушког пола; 64 године старости и 1 женског пола; 64 године старости),
  - 3 специјалиста опште медицине (женског пола; 62, 63 и 63 године старости),
  - 2 специјалиста педијатрије (женског пола; 61 и 62 године старости),
  - 1 специјалиста гинекологије и акушерства (мушког пола; 60 година старости)
- и
- 3 доктора медицине (женског пола; 61, 62 и 62 године старости).

#### 6.5. Општа болница Књажевац

Укупан број лекара у Општој болници Књажевац је 55, од којих су: 36 специјалиста одговарајуће гране медицине, 9 лекара на специјализацији и 10 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Општој болници Књажевац, 9 лекара (5 мушког пола и 4 женског пола) имају 55 година старости и више. У односу на специјалност, то су:

- 2 специјалиста анестезиологије са реаниматологијом (1 мушког пола и 1 женског пола),
- 1 специјалиста интерне медицине (мушког пола),
- 1 специјалиста клиничке биохемије (женског пола),
- 1 специјалиста неуропсихијатрије (женског пола),
- 2 специјалиста опште хирургије (мушког пола),
- 1 специјалиста пнеумофтизиологије (женског пола) и
- 1 специјалиста ортопедије са трауматологијом (мушког пола).

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине који имају 55 година старости и више, 60 година старости и више има 5 специјалиста (2 мушког пола и 3 женског пола), и то:

- 1 специјалиста анестезиологије са реаниматологијом (мушког пола; 61 година старости),
- 1 специјалиста интерне медицине (мушког пола; 60 година старости),
- 1 специјалиста клиничке биохемије (женског пола; 63 године старости),
- 1 специјалиста неуропсихијатрије (женског пола; 63 године старости) и
- 1 специјалиста пнеумофтизиологије (женског пола; 61 година старости).

#### 6.6. Специјална болница за рехабилитацију «Гамзиград»

Укупан број лекара у Специјалној болници за рехабилитацију «Гамзиград» је 8, од којих су сви специјалисти одговарајуће гране медицине.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Специјалној болници за рехабилитацију «Гамзиград», 1 лекар (мушког пола) има 55 година старости и више. У односу на специјалност, то су:

- 1 специјалиста физикалне медицине и рехабилитације (мушког пола).

Доктор медицине специјалиста физикалне медицине и рехабилитације (мушког пола) има 69 година старости.

#### 6.7. Завод за јавно здравље „Тимок“ Зајечар

Укупан број лекара у Заводу за јавно здравље „Тимок“ Зајечар је 18, од којих су: 13 специјалиста одговарајуће гране медицине, 3 лекара на специјализацији и 2 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Заводу за јавно здравље „Тимок“ Зајечар, 9 лекара (8 женског пола и 1 мушког пола) имају 55 година старости и више. У односу на специјалност, то су:

- 1 специјалиста епидемиологије (женског пола),
- 2 специјалиста хигијене (1 мушког пола и 1 женског пола),
- 3 специјалиста микробиологије са паразитологијом (женског пола) и
- 3 специјалиста социјалне медицине (женског пола).

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине који имају 55 година старости и више, 60 година старости и више има 7 специјалиста (1 мушког пола и 6 женског пола), и то:

- 2 специјалиста хигијене (1 мушког пола; 62 године старости и 1 женског пола; 61 година старости),
- 3 специјалиста микробиологије са паразитологијом (женског пола; 62, 62 и 64 године старости) и
- 2 специјалиста социјалне медицине (женског пола; 60 и 61 година старости).



# ЗАКЉУЧАК СА ПРЕДЛОГОМ МЕРА

## 1. Основне одлике организације рада здравствених установа

Простор Тимочке крајине се одликује израженом депопулацијом, условљеном константним трендом смањења укупног броја живорођене деце и радно-активног становништва, као и интензивним миграционим процесима превасходно код млађих популационих група. Овакве карактеристике простора условљавају одступања у односу на показатеље рада и функционисања здравствених установа, а самим тим и организационе и кадровске структуре. Наведене одлике простора морају служити као основ за корекцију подзаконских аката који прописују укупан број извршиоца одговарајућег образовног профила, а у односу на њих и организациону структуру здравствених установа.

Здравствене установу су у процесу реформе система здравствене заштите, односно, у процесу издвајања опште болнице и дома здравља из здравственог центра. Пошто су у протеклих пет година функционисале као једна здравствена установа, честа је прерасподела кадрова између дома здравља и опште болнице, те постоје колебања у броју радника по организационим јединицама. Због чињенице да радници који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове, пружају услуге за потребе дома здравља и опште болнице, у периоду до 2017.године укупан број радника одговарајуће стручне спреме и образовног профила приказан је обједињено.

## 2. Предлог мера

2.1. Пожељно је у наредном периоду вршити континуирано истраживање кадровске структуре здравствених установа, уз поштовање свих релевантних детерминишућих фактора који условљавају број и структуру кадрова усклађених са прописаним нормативима и препознатим потребама. Оваква истраживања су значајан основ за препознавање и имплементацију конкретних мера и акција у реформи система здравствене заштите, а самим тим и реформе кадровске структуре здравствених установа.

2.2. Пожељно је континуирано праћење функционисања система здравствене заштите како би се ускладио и прилагодио друштвеном развоју, кретањима популационих потенцијала простора и препознатим потребама становништва за здравственом заштитом, а као основ за дефинисање циљева реформе система здравствене заштите. Све детектоване неусаглашености са стандардима условљаваће потребу стриктније имплементације стандарда у кадровској структури здравствених установа за наредни период или неопходност измене подзаконске регулативе у складу са препознатим потребама.

2.3. У складу са планирањем здравствене заштите становништва значајно је урадити и краткорочно и дугорочно планирање кадровске структуре здравствених установа из Плана мреже. Кадровски планови морају бити у складу са законом и подзаконским актима и са препознатим потребама становништва за здравственом заштитом.

2.4. Свака здравствена установа из Плана мреже мора имати дугорочни план развоја здравствене установе, који мора да садржи и кадровски план. Кадровски план мора да садржи дугорочне смернице развоја кадровске структуре, као и краткорочне планове, поштујући старосну структуру кадрова и обезбеђујући благовремену замену радника радницима одговарајућег

образовног профила. Значајно је и благовремено додељивање специјализација и ужих специјализација како би се омогућила благовремена замена и обезбедила континуирана здравствена заштита становништва у складу са законом и подзаконским актима и са препознатим потребама становништва за здравственом заштитом.

Начелник Центра

Др Јасмина Радосављевић

Директор Завода

Слађана Ристић