



**Завод за јавно здравље “Тимок”**

Сремска 13, 19000 Зајечар

e-mail: [timok@zavodzajecar.rs](mailto:timok@zavodzajecar.rs); [www.zavodzajecar.rs](http://www.zavodzajecar.rs)



жирос рачун 840-250667-71; матични број 07147929; шифра делатности 8690; ПИБ 101327330  
централна: +38119422477, +38119422543; факс: +38119442236; рачуноводство: +38119425659;

# **АНАЛИЗА О БРОЈУ И СТРУКТУРИ КАДРОВА ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА НА ПРОСТОРУ ОКРУГА ЗАЈЕЧАР У 2019. ГОДИНИ**

**И**

**КОМПАРАТИВНА АНАЛИЗА ЗА ПЕРИОД ОД 2015. ДО 2019. ГОДИНЕ**

**ИЗРАДИО:**

**ОДЕЉЕЊЕ ЗА АНАЛИЗУ, ПЛАНИРАЊЕ,  
ОРГАНИЗАЦИЈУ ЗДРАВСТВЕНЕ СЛУЖБЕ И  
ИНФОРМАТИКЕ СА БИОСТАТИСТИКОМ У ЗДРАВСТВУ  
ЗЈЗ “ТИМОК” ЗАЈЕЧАР**

**ЗАЈЕЧАР, 2020. године**

## 1. УВОД

Законом о здравственој заштити Републике Србије (“Сл. гласник РС”, бр.25/19), Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима обављања здравствене службе (“Сл. гласник РС”, бр. 42/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012, 119/2012, 22/2013 и 16/2018), Уредбом о плану мреже здравствених установа (“Сл. гласник РС”, бр 5/2020, 11/2020 и 52/2020) и Правилником о условима и начину унутрашње организације (“Сл. гласник РС”, бр. 43/2006 и 126/2014), прописују се:

1. Број, структура, капацитет и просторни распоред здравствених установа у државној својини, као и њихове организационе јединице по нивоима здравствене заштите, организација службе хитне медицинске помоћи, као и друга питања од значаја за организацију здравствене службе у Републици Србији.
2. Ближи услови у погледу кадра, опреме и лекова које за оснивање и обављање здравствене делатности, односно одређених послова здравствене делатности, морају испуњавати здравствене установе, односно други облици здравствене службе.
3. Број потребних здравствених радника и здравствених сарадника за здравствене установе на примарном и секундарном нивоу здравствене делатности утврђује се Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима обављања здравствене службе (“Сл. гласник РС”, бр. 43/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012, 119/2012, 22/2013 и 16/2018), у зависности од врсте и обима стручних послова (подразумева број посета код лекара и других здравствених радника; болнички лечених пацијената, специјалистичко-консултативних прегледа, дијагностичких и терапијских услуга – по доктору медицине специјалисти; заузетих постеља по здравственом раднику на пословима неге; дијагностичких услуга у клиничкој-биохемијској, хематолошкој и микробиолошкој дијагностици, нуклеарној медицини, патохистологији, цитологији и др. по здравственом раднику и здравственом сараднику у току године), интензитета коришћења медицинске опреме и болничких постеља.
4. За израду ове анализе као извор података коришћени су база података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже и Збирни извештаји о запосленима у здравственим установама и База података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже.

## 2. МРЕЖА ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА ОКРУГА ЗАЈЕЧАР

На простору округа Зајечар, у Плану мреже здравствених установа, предвиђене су здравствене установе за пружање примарне здравствене заштите, секундарне здравствене заштите и здравствене заштите на више нивоа.

### 2.1. ПРИМАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Примарна здравствена заштита становништву округа Зајечар се пружа у:

1. Дому здравља Бољевац (за потребе становништва општине Бољевац),
2. Дому здравља Зајечар (за потребе становништва општине Зајечар),
3. Дому здравља Књажевац (за потребе становништва општине Књажевац) и
4. Апотеци Зајечар (за потребе становништва општине Бољевац, Зајечар, Књажевац и Сокобања).

### 2.2. СЕКУНДАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Секундарна здравствена заштита становништву округа Зајечар се пружа у:

1. Општој болници Зајечар,
2. Општој болници Књажевац и
3. Специјалној болници «Гамзиград» Зајечар

### 2.3. ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА НА ВИШЕ НИВОА

1. Завод за јавно здравље „Тимок“ Зајечар

### 3. УКУПАН КАДАР У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА ЗАЈЕЧАР

Подаци о броју и структури кадрова у здравственим установама са територије округа Зајечар, преузети су из Пријава/одјава/промена и Збирних извештаја о запосленима у здравственој установи (са пресеком на дан 31.12. текуће године) који служе као основ за формирање и ажурирање Базе података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже за период до 2019.године.

Пријава/одјава/промена и Збирни извештаји о запосленима у здравственим установама су достављени од стране здравствене установе оверени и потписани од стране кадровског референта и од стране директора здравствене установе.

Подаци за 2019.годину су преузети из СЈЗ – Регистар пружалаца здравствене заштите и Регистар запослених, са web апликације Сервиса јавног здравља.

Табела 1.

Укупан број радника и број радника на одређено и неодређено време у здравственим установама округа Зајечар из Плана мреже 2019.године

Здравствена установа	број радника	2019.година	
		укупан број	удео (%)
ЗЦ Зајечар	<b>укупно</b>	<b>914</b>	<b>100</b>
	одређено	66	7,2
	неодређено	848	92,8
ЗЦ Књажевац	<b>укупно</b>	<b>380</b>	<b>100</b>
	одређено	10	2,6
	неодређено	370	97,4
ДЗ Бољевац	<b>укупно</b>	<b>75</b>	<b>100</b>
	одређено	1	1,3
	неодређено	74	98,7
СБ Гамзиград	<b>укупно</b>	<b>127</b>	<b>100</b>
	одређено	0	0
	неодређено	127	100,0
Завод за јавно здравље	<b>укупно</b>	<b>112</b>	<b>100</b>
	одређено	11	9,8
	неодређено	101	90,2
Апотека Зајечар	<b>укупно</b>	<b>106</b>	<b>100</b>
	одређено	3	2,8
	неодређено	103	97,2
ОКРУГ ЗАЈЕЧАР	<b>укупно</b>	<b>1714</b>	<b>100</b>
	одређено	91	5,3
	неодређено	1623	94,7

На дан 31.12.2019.године, у здравственим установама округа Зајечар из Плана мреже, укупан број радника био је 1714, од којег: 91 радник на одређено време и 1623 радника на неодређено време. Удео радника на одређено време у укупном броју радника у свим здравственим установама округа је 5,3%, са највећим уделом у Апотеци Зајечар (7,2%) и Заводу за јавно здравље «Тимок» Зајечар (9,8%), а са најмањим уделом у СБ Гамзиград (0%).

Табела 2.

Укупан број радника и број радника на одређено и неодређено време у здравственим установама округа Зајечар из Плана мреже у периоду од 2015. до 2019.године

Здравствена установа	број радника	Година				
		2015	2016	2017	2018	2019
ЗЦ Зајечар	<b>укупно</b>	<b>924</b>	<b>905</b>	<b>905</b>	<b>889</b>	<b>914</b>
	одређено	36	34	44	62	66
	неодређено	888	871	861	827	848
ЗЦ Књажевац	<b>укупно</b>	<b>395</b>	<b>386</b>	<b>380</b>	<b>382</b>	<b>380</b>
	одређено	12	17	14	19	10
	неодређено	383	369	366	363	370
ДЗ Бољевац	<b>укупно</b>	<b>90</b>	<b>81</b>	<b>80</b>	<b>81</b>	<b>75</b>
	одређено	0	2	1	3	1
	неодређено	90	79	79	78	74
СБ Гамзиград	<b>укупно</b>	<b>123</b>	<b>119</b>	<b>128</b>	<b>130</b>	<b>127</b>
	одређено	3	6	5	0	0
	неодређено	120	113	123	130	127
Завод за јавно здравље	<b>укупно</b>	<b>105</b>	<b>102</b>	<b>103</b>	<b>108</b>	<b>112</b>
	одређено	8	11	7	12	11
	неодређено	97	91	96	96	101
Апотека Зајечар	<b>укупно</b>	<b>101</b>	<b>103</b>	<b>104</b>	<b>106</b>	<b>106</b>
	одређено	5	7	9	12	3
	неодређено	96	96	95	94	103
ОКРУГ ЗАЈЕЧАР	<b>укупно</b>	<b>1738</b>	<b>1696</b>	<b>1700</b>	<b>1696</b>	<b>1714</b>
	одређено	64	77	80	108	91
	неодређено	1674	1619	1620	1588	1623

Укупан број радника у здравственим установама округа Зајечар из Плана мреже, у периоду од 2015. до 2019.године, је у константном колебању. Године 2016. и 2018. је најмањи број радника (укупно 1696 радника) са базним индексом 97,6%. Укупан број радника је у порасту 2019.године, али је број радника мањи за 24 радника у односу на 2015.године (са базним индексом 98,6%). у Апотеци Зајечар број радника је у колебању, али мањи у доносу на 2015.годину. СБ Гамзиград има тренд колебања укупног броја радника, са благим порастом и 2019.године је број већи за 4 у односу на 2015.годину. Исти тренд кретања купног броја радника има и Завод за јавно здравље «Тимок» Зајечар, са порастом за 7 радника. У осталим здравственим установама је укупан број радника у константном колебању са трендом смањења. Укупан број радника који раде на одређено време је у колебању

са трендом пораста, највећим 2018.године (већи број за 28 радника у односу на 2017.годину). Са друге стране, укупан број радника који раде на неодређено време на целом округу је у сталном опадању.

#### 4. УКУПАН КАДАР У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА ЗАЈЕЧАР ПО ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА

*За израду укупног кадра у овој анализи као извор података коришћени су база података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже и Збирни извештаји о запосленима у здравственим установама и База података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже.*

Статутом здравствене установе и Правилником о унутрашњој организацији са систематизацијом радних места, дефинисане су организационе јединице здравствене установе у складу је са Законом и подзаконским актима. Расподела укупног броја радника по организационим јединицама свих здравствених установа из Плана мреже дата је за период од 2015. до 2019.године (од Табеле 3 до Табеле 16).

Имајући у виду да је процес одвајања дома здравља и опште болнице из здравственог центра све до 2019.године, организационе јединице и радници који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице приказани су табеларно појединачно.

Табела 3.

Укупан број радника Апотеке Зајечар по организационим јединицама у периоду од 2015. до 2019.године

Организационе јединице		Године				
		2015	2016	2017	2018	2019
1	Послови организовања рада	2	2	2	1	
2	Заједничке службе	7	8	7	7	6
3.1.	Огранак "Лек" Зајечар	17	18	12	17	13
3.2.	Јединица за издавање готових лекова Салаш	2	1	1	1	1
3.3.	Јединица за издавање готових лекова Звездан и Гамзиградска бања*	1	1	0	1	1
3.4.	Јединица за издавање готових лекова Рготина	1	1	0	1	1
3.5.	Јединица за издавање готових лекова Грљан	0	0	8		1
3.6.	Јединица за издавање готових лекова Велики Извор**	1	1	1	1	1
3.7.	Огранак "Котлујевац" Зајечар	7	7	7	4	3
3.8.	Огранак "Здравље" Зајечар	11	12	12	8	8
3.9.	Огранак "Ромулијана" Зајечар	6	6	6	4	4
3.10.	Галенска лабораторија "Галза" Зајечар	8	7	8	14	15
3.11.	Јединица за издавање готових лекова "Карађорђево венац"				1	1
3.12.	Огранак "Фармакон" Зајечар				3	3
3.13.	Огранак "Ескулап" Књажевац	17	17	17	15	13
3.14.	Јединица за издавање готових лекова Минићево	1	1	1	1	1
3.15.	Јединица за издавање готових лекова Кална	0	0	0	1	1
3.16.	Јединица за издавање готових лекова Стара планина***	1	1	1		
3.17.	Огранак Дома здравља Књажевац	8	8	8	8	9
3.18.	Огранак "Хигија" Књажевац	2	2	2	3	3
3.19.	Огранак Бољевац	8	9	10	8	8
3.20.	Јединица за издавање готових лекова Подгорац***	1	1	1	1	1
3.21.	Јединица за издавање готових лекова „Гален“ Бољевац					2
3.22.	Огранак "Медикус" Сокобања				2	2
3.23.	Огранак „Сокофарм“ Сокобања				4	4
<b>УКУПНО</b>		<b>101</b>	<b>103</b>	<b>104</b>	<b>106</b>	<b>106</b>

Табела 4.

Укупан број радника Дома здравља Бољевац по организационим јединицама у периоду од 2015. до 2019.године

Организационе јединице		Године				
		2015	2016	2017	2018	2019
1	<i>Служба опште медицине са медицином рада, поливалентном патронажом, кућном негом и лечењем, хитном медицинском помоћи са санитарским превозом</i>	1	1	1	1	4
1.1.	Одељење опште медицине са медицином рада, физикалном медицином и здравственим амбулантама у сеоским насељима Криви Вир, Луково, Јабланица, Рујиште, Ртањ, Добро Поље, Бачевица и Валакоње	27	27	27	27	27
1.2.	Одељење хитне медицинске помоћи са санитарским превозом	5	5	5	5	5
1.3.	Одсек поливалентне партонаже	2	2	2	2	3
1.4.	Одсек здравствене амбуланте Боговина са здравственом амбулантом у Подгорцу	4	3	3	3	2
1.5.	Одсек здравствене амбуланте Савинац са здравственим амбулантама у Сумраковцу, Оснићу и Врбовцу	3	3	3	3	1
2	<i>Одељење здравствене заштите жена, деце, школске деце и омладине</i>	0	0	0	0	
2.1.	Одсек здравствене заштите жена	2	2	2	2	2
2.2.	Одсек здравствене заштите деце, школске деце и омладине	8	8	8	8	5
3	<i>Одељење стоматолошке здравствене заштите</i>	2	3	2	3	1
3.1.	Одељење стоматолошке дечје превентивне здравствене заштите	1	1	1	1	2
3.2.	Одељење стоматолошке здравствене заштите одраслог становништва	3	2	2	2	2
4	<i>Специјалситичко консултативна делатност из области интерне медицине, пнеумофтизиологије и неуропсихијатрије</i>	1	1	1	1	1
5	<i>Служба за правне, економско-финансијске, техничке и друге сличне послове</i>	2	2	2	2	0
5.1.	Одсек за опште и правне послове	1	0	0	0	1
5.2.	Одсек за економско-финансијске послове	4	4	4	4	4
5.3.	Одсек за техничке и друге сличне послове	18	11	11	11	10
6	<i>Одељење за радиолошку, лабораторијску и ултразвучну дијагностику</i>	0	0	0	0	0
6.1.	Одсек за радиолошку и ултразвучну дијагностику	1	1	1	1	1
6.2.	Одсек за лабораторијску дијагностику	5	5	5	5	4
<b>УКУПНО</b>		<b>90</b>	<b>81</b>	<b>80</b>	<b>81</b>	<b>75</b>



Табела 5.

Укупан број радника Дома здравља Зајечар по организационим јединицама у периоду од 2015. до 2019.године

Организационе јединице		Године				
		2015	2016	2017	2018	2019
	<i>Дом здравља</i>					1
1	<i>Служба опште медицине са центром за превентивне активности</i>	3	3	4	4	27
1.1.	Превентивни центар	0	0	0	0	1
1.2.	Служба опште медицине Дома здравља	31	28	28	28	0
1.2.1.	Амбуланта бр.1	9	8	7	7	11
1.2.2.	Амбуланта Котлујевац	10	9	7	6	8
1.2.3.	Амбуланта Карађорђево Венац	9	9	8	8	1
1.2.4.	Амбуланта Салаш	13	12	10	8	6
1.2.5.	Амбуланта Рготина	2	2	2	1	2
1.2.6.	Амбуланта Грљан – Аврамица	2	2	2	2	2
1.2.7.	Амбуланта Лубница – Планиница	0	0	0	0	2
1.2.8.	Одељење сеоских амбуланти	9	9	9	9	4
1.2.8.1.	Амбуланта Мали Јасеновац – пункт	0	0	0	0	0
1.2.8.2.	Амбуланта Леновац – пункт	0	0	0	0	0
1.2.8.3.	Амбуланта Мали Извор – пункт	0	0	0	0	0
1.2.8.4.	Амбуланта Грлиште	0	0	0	0	0
1.2.8.5.	Амбуланта Велики Извор – Вржогрнац	0	0	0	0	0
1.2.8.6.	Амбуланта Звездан – Гамзиград	0	0	0	0	0
2	<i>Служба за хитну медицинску помоћ са санитарским превозом</i>	36	32	30	31	34
3	<i>Служба за стоматолошку здравствену заштиту</i>	12	13	12	12	0
3.1.	Орална хирургија	1	1	1	1	3
3.2.	Протетика	1	1	1	1	3
3.3.	Дечја и превентивна стоматологија	10	9	9	9	12
3.4.	Општа стоматологија	5	5	5	5	4
3.5.	Ортопедија вилице	0	0	0	0	3
3.6.	Болести зуба са ендодонцијом	0	0	0	0	3
3.7.	Рендген	0	0	0	0	0
4	<i>Служба за медицину рада</i>	6	5	1	0	1
5	<i>Служба за здравствену заштиту жена</i>	8	7	8	9	9
6	<i>Служба за кућно лечење и негу</i>	9	9	12	10	12
7	<i>Служба за здравствену заштиту предшколске деце, школске деце са развојним саветовалиштем и саветовалиштем за младе</i>	3	2	8	6	1
7.1.	Диспанзер за здравствену заштиту школске деце	12	14	7	13	10
7.2.	Саветовалиште за младе	0	0	0	0	1
7.3.	Диспанзер за здравствену заштиту предшколске деце	14	13	13	12	9
7.4.	Развојно саветовалиште	0	0	0	0	2
7.5.	Одсек за педијатрију - Амбуланта Котлујевац	0	0	0	0	0
8	<i>Служба за пливалентну патронажу</i>	8	9	9	9	11
9	<i>Служба за опште и правне послове</i>				6	
<b>УКУПНО</b>		<b>213</b>	<b>202</b>	<b>193</b>	<b>197</b>	<b>183</b>

Табела 6.

Укупан број радника Опште болнице Зајечар по организационим јединицама у периоду од 2015. до 2019.године

Организационе јединице		Године				
		2015	2016	2017	2018	2019
1	<i>Сектор за интернистичке гране медицине</i>	0	0	0	0	0
1.1.	Служба за интерну медицину са нефрологијом и хемодијализом	58	56	61	58	3
1.1.1.	Одељење општих интернистичких болести	1	1	1	1	27
1.1.2.	Одељење кардиоваскуларних болести са коронарном јединицом	7	7	7	7	16
1.1.2.1.	Одсек за инвазивну дијагностику са кабинетом за електростимулацију срца	-	-	-	-	8
1.1.3.	Одељење хемодијализе	31	31	30	28	23
1.1.4.	Опште интернистичке и субспецијалистичке амбуланте (кардиологија, реуматологија, хематологија и гастроентерологија)	2	2	2	2	3
1.1.5.	Одсек за онкологију					5
1.1.5.1.	Онколошка специјалистичка амбуланта	0	0	0	0	1
1.1.6.	Амбуланта за болести метаболизма, тиреологију и дијабетес	1	1	1	1	2
1.1.7.	Амбуланта за имунологију и алергологију	1	1	1	1	2
1.1.8.	Кабинет за неинвазивну кардиолошку дијагностику	0	0	0	0	0
1.1.9.	Кабинет за електростимулацију срца	0	0	0	0	1
1.1.10.	Кабинет за ендоскопску гастроинтестиналну дијагностику	0	0	0	0	0
1.1.11.	Одсек за палијативну негу	-	-	-	-	7
1.2.	Служба за пнеумофтизиологију	7	6	6	7	2
1.2.1.	Одсек пнеумофтизиологије	8	10	11	10	13
1.2.2.	Пнеумофтизиолошки диспансер	7	6	7	6	4
1.3.	Служба за неурологију	37	35	35	33	2
1.3.1.	Одељење неуролошке интензивне неге	0	0	0	0	13
1.3.2.	Одељење опште неурологије	5	6	5	4	18
1.3.3.	Амбуланта за електрофизиологију (ЕЕГ кабинет и ЕНМГ кабинет)	0	0	0	0	0
1.3.4.	Специјалистичка амбуланта	1	0	0	0	0
1.4.	Служба за инфективне и кожне болести	2	3	1	2	2
1.4.1.	Одељење инфектологије	13	13	13	12	10
1.4.2.	Одсек дерматовенерологије	7	7	7	7	6
1.4.3.	Кабинет за превенцију и контролу интрахоспиталних инфекција	3	3	2	2	3
1.4.4.	Инфектолошка специјалистичка амбуланта	0	0	0	0	0
1.4.5.	Дерматовенеролошка специјалистичка амбуланта	0	0	0	0	0
2	<i>Сектор за хируршке гране медицине</i>	3	3	3	4	0
2.1.	Заједничке медицинске службе сектора	0	0	0	0	0

2.1.1.	Операциони блок	27	26	28	28	22
2.1.2.	Одељење хируршке интензивне неге	13	14	14	11	13
2.2.	Служба опште и дечје хирургије	11	7	11	12	2
2.2.1.	Одељење опште хирургије	35	34	37	30	29
2.2.2.	Одсек дечје хирургије	4	4	4	6	6
2.2.3.	Специјалистичка амбуланта опште хирургије	0	0	0	0	0
2.2.4.	Специјалистичка амбуланта дечје хирургије	0	0	0	0	0
2.3.	Служба за ортопедију са трауматологијом	5	4	4	3	7
2.3.1.	Одељење ортопедије са трауматологијом	26	25	24	23	17
2.3.2.	Специјалистичка амбуланта	0	0	0	0	0
2.4.	Служба за урологију	4	4	5	5	2
2.4.1.	Одељење за урологију	17	16	16	15	13
2.4.2.	Специјалистичка амбуланта	0	0	0	0	0
2.4.3.	Кабинет за ендоскопску дијагностику	0	0	0	0	0
2.5.	Одељење за ОРЛ и МФХ	3	4	4	5	1
2.5.1.	Одсек ОРЛ	10	9	8	7	8
2.5.2.	Кабинет МФХ	2	2	2	2	6
2.5.3.	Специјалистичка амбуланта ОРЛ	0	0	0	0	0
2.5.4.	Специјалистичка амбуланта МФХ	0	0	0	0	0
2.6.	Одсек за офталмологију	13	13	12	10	10
2.6.1.	Специјалистичка амбуланта	0	0	0	0	0
2.7.	Служба за анестезиологију са реаниматологијом	20	21	21	22	24
3	Служба за гинекологију и акушерство са неонатологијом	5	3	4	4	2
3.1.	Одељење гинекологије	19	19	19	19	18
3.2.	Одељење акушерства	13	13	13	13	11
3.3.	Одсек за новорођену децу	0	0	0	0	0
4	Служба за педијатрију	4	4	4	2	2
4.1.	Одељење педијатрије	15	15	15	14	12
4.2.	Одсек микропедијатрије	8	8	8	7	7
5	Служба за психијатрију	10	9	11	10	2
5.1.	Одељење психијатрије	21	20	19	17	24
5.2.	Специјалистичка амбуланта	0	0	0	0	0
6	Служба за продужено лечење и негу	17	16	14	18	20
7	Сектор за поликлиничку делатност	0	0	0	0	0
7.1.	Пријем и збрињавање ургентних стања	3	13	2	20	20
7.2.	Специјалистички прегледи, консултације и функционална дијагностика	0	0	0	0	0
7.3.	Дневна болница (хемодијализа, хемиотерапија, хирургија, психијатрија)	0	0	14	0	0
7.3.1.	Интернистичка дневна болница	0	0	0	0	0
7.3.2.	Хируршка дневна болница	0	0	0	0	0
7.3.3.	Психијатријска дневна болница	0	0	0	0	2
7.4.	Физикална медицина и рехабилитација са медицином спорта	4	4	5	7	2
7.4.1.	Одсек физикалне медицине	14	12	11	11	15

7.4.2.	Одсек медицине спорта	3	3	3	3	3
7.5.	Снабдевање крвљу и крвним производима	12	12	12	12	9
7.6.	Радиолошка дијагностика	21	21	18	18	26
7.6.1.	Одељење за класичну радиолошку дијагностику	2	3	3	3	0
7.6.2.	Кабинет за ЦТ	0	0	0	0	0
7.6.3.	Кабинет за ЕХО дијагностику	0	0	0	0	0
7.7.	Лабораторијска дијагностика	30	30	31	32	2
7.7.1.	Одељење за хематолошку дијагностику	0	0	0	0	13
7.7.2.	Одељење за биохемијску дијагностику	1	1	1	1	11
7.7.3.	Одељење за имунолошку дијагностику	3	3	3	3	7
7.8.	Нуклеарна медицина	9	8	7	6	6
7.9.	Болничка апотека	8	7	6	8	6
7.10.	Патологија, патохистологија и цитологија	10	9	9	9	9
7.11.	Социјална медицина и информатика	0	0	0	0	0
<b>УКУПНО</b>		<b>616</b>	<b>607</b>	<b>615</b>	<b>601</b>	<b>560</b>

Табела 7.

Укупан број радника који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице Зајечар по организационим јединицама у периоду од 2015. до 2019.године

Организационе јединице		Године				
		2015	2016	2017	2018	2019
1	<i>Служба за опште, правне и економско финансијске послове</i>	0	0	0	0	
1.1.	Служба за опште и правне послове	7	8	6	0	5
1.2.	Служба интерних контролора	0	0	0	0	
1.3.	Служба за економско финансијске послове	1	1	1	2	
1.3.1.	Одељење рачуноводства	10	11	11	10	10
1.3.2.	Одељење плана, анализе и статистичког истраживања	6	6	4	4	6
1.3.3.	Одељење јавних набавки и комерцијалних послова	8	8	8	9	8
1.4.	Служба за аутоматску обраду података	0	0	0	0	
2	<i>Служба за техничке, помоћне и друге сличне послове</i>	0	0	0	0	4
2.1.	Одељење за одржавање објеката и опреме	11	10	12	13	8
2.2.	Одсек за третман инфективног медицинског отпада	0	0	0		
2.3.	Одељење котларнице	17	16	17	16	8
2.4.	Одељење за ППЗ, безбедност и здравље на раду, обезбеђење објекта	6	6	5	5	3
2.5.	Одсек одржавања хигијене	9	11	12	13	94
2.6.	Одељење за прање рубља	10	9	10	10	9
2.7.	Одељење за производњу и дистрибуцију хране	10	10	11	9	9
2.8.	Одсек транспорта					7
<b>УКУПНО</b>		<b>95</b>	<b>96</b>	<b>97</b>	<b>91</b>	<b>163</b>

Табела 8.

Укупан број радника Дома здравља Књажевац по организационим јединицама у периоду од 2015. до 2018.године

Организационе јединице		године			
		2015	2016	2017	2018
1	Служба за здравствену заштиту одраслог становништва са одељењем медицине рада, кућним лечењем и амбулантама Кална и Минићево	42	44	45	45
1.1.	Одељење медицине рада	2	2	2	2
1.2.	Одељење кућног лечења	7	7	5	6
2	Служба за хитну медицинску помоћ са санитарским превозом	23	22	22	21
3	Стоматолошка здравствена заштита	20	15	14	14
3.1.	Здравствена амбуланта у основној школи Тимочки партизани	0	0	0	0
4	Служба за здравствену заштиту предшколске деце, школске деце са медицином спорта и саветовалиштем за младе	10	10	10	10
5	Служба за здравствену заштиту жена са одељењем поливалентне патронаже	10	9	9	9
<b>УКУПНО</b>		<b>114</b>	<b>109</b>	<b>107</b>	<b>107</b>

Табела 9.

Укупан број радника Дома здравља Књажевац по организационим јединицама 2019.године

Организационе јединице		година
		2019
1.	Служба за здравствену заштиту предшколске деце, школске деце са медицином спорта и саветовалиштем за младе	11
2.	Служба за здравствену заштиту жена са одељењем поливалентне патронаже	10
3.	Служба за здравствену заштиту одраслог становништва са одељењем медицине рада, одељењем кућног лечења и здравственим амбулантама у Кални и Минићеву	52
4.	Служба за стоматолошку здравствену заштиту	13
5.	Служба за хитну медицинску помоћ са санитарским превозом	20
<b>УКУПНО</b>		<b>106</b>

Табела 10.

Укупан број радника Опште болнице Књажевац по организационим јединицама у периоду од 2015. до 2019.године

Организационе јединице		године				
		2015	2016	2017	2018	2019
1	Служба интерне медицине са коронарном јединицом	27	27	26	27	34
1.1.	Коронарна јединица	7	7	7	7	0
2	Служба опште хирургије са хируршким блоком, интензивном негом и одсеком за анетезију са реанимацијом	39	37	37	40	39
2.1.	Хируршки блок	0	0	0	0	0
2.2.	Одсек за анестезију и реанимацију	11	10	10	10	9
3	Служба за педијатрију	11	10	10	10	8
4	Служба за гинекологију и акушерство са неонатологијом	20	22	22	21	20
5	Поликлиничке службе	1	0	0	0	0
5.1.	Одељење за пријем и збрињавање ургентних стања	9	9	9	9	
5.2.	Одељење за специјалистичке прегледе, консултације и функционалну дијагностику	0	0	1	1	
5.2.1.	Пнеумофтизиологија	4	4	4	4	4
5.2.2.	Ортопедија	6	6	6	6	4
5.2.3.	Урологија	2	2	2	2	2
5.2.4.	Офталмологија	5	5	5	5	4
5.2.5.	Оториноларингологија	1	1	1	1	2
5.2.6.	Дерматовенерологија	1	1	1	1	2
5.2.7.	Одсек психијатрије и неурологије	7	8	8	7	6
6	Одсек дневне болнице	7	7	9	10	6
7	Одсек физикалне медицине и рехабилитације	13	12	12	12	14
8	Одсек за снабдевање крвљу	6	6	6	6	5
9	Одељење лабораторијске дијагностике, микробиологије и радиологије	24	25	24	24	23
9.1.	Одсек радиологије	9	9	7	8	8
9.2.	Одсек патоанатомске дијагностике	0	0	0	0	0
10	Кабинет социјалне медицине са информатиком и здравственом статистиком	5	4	3	3	2
11	Болничка апотека	2	3	3	2	2
12	Одсек хемодијализе					8
13	Служба здравствене неге					7
<b>УКУПНО</b>		<b>217</b>	<b>215</b>	<b>213</b>	<b>216</b>	<b>209</b>

Табела 11.

Укупан број радника који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице Књажевац по организационим јединицама у периоду од 2015. до 2018.године

Организационе јединице		године			
		2015	2016	2017	2018
1	<i>Служба за опште, правне и економско финансијске послове</i>	0	0	0	0
1.1.	Одељење за опште, правне и кадровске послове	6	6	6	6
1.2.	Одељење за економско финансијске послове	9	9	8	8
2	<i>Служба за техничке и друге сличне послове</i>	4	4	4	4
2.1.	Одсек обезбеђења и ППЗ	4	4	3	3
2.2.	Одсек за послове одржавања и грејања	3	2	2	2
2.3.	Одсек за прање и пеглање веша	5	5	5	5
2.4.	Одсек за исхрану болесника	9	8	9	7
2.5.	Одсек за одржавање хигијене	22	22	21	22
3	<i>Управа здравственог центра - први ниво</i>	2	2	2	2
<b>УКУПНО</b>		<b>64</b>	<b>62</b>	<b>60</b>	<b>59</b>

Табела 12.

Укупан број радника који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице Књажевац по организационим јединицама 2019.године

Организационе јединице		година
		2019
1	<i>Служба за правне и економско финансијске послове</i>	14
1.1.	Одељење за опште и правне послове	
1.2.	Одељење за економско-финансијске послове	
2	<i>Служба за техничке и друге сличне послове</i>	33
2.1.	Одсек ППЗ	
2.2.	Одсек за послове одржавања и грејања	
2.3.	Одсек за прање и пеглање веша	5
2.4.	Одсек за исхрану болесника	9
2.5.	Одсек за одржавање хигијене	
3.	Управа ЗЦ	4
<b>УКУПНО</b>		<b>65</b>

Табела 13.

Укупан број радника Специјалне болнице за рехабилитацију «Гамзиград» Гамзиградска бања по организационим јединицама у периоду од 2015. до 2018.године

Организационе јединице		године			
		2015	2016	2017	2018
1	<i>Медицински сектор</i>	6	6	6	6
1.1.	Одељење за специјалистичко-консултативне прегледе и дијагностику	2	2	2	2
1.1.1.	Специјалистичка амбуланта	0	0	0	0
1.1.2.	Кабинет за васкуларну дијагностику	1	1	0	0
1.1.3.	Кабинет за електромионеуролошку дијагностику	1	1	1	1
1.1.4.	Кабинет за кардиолошку дијагностику	1	3	8	8
1.1.5.	Кабинет за пулмолошку дијагностику	0	0	0	0
1.1.6.	Биохемијска дијагностика	2	1	1	1
1.2.	Болничко одељење за лечење и рехабилитацију покретних пацијената	19	20	20	21
1.3.	Болничко одељење за лечење и рехабилитацију непокретних и ограничено покретних пацијената	16	15	15	15
1.4.	Одељење за терапијски и рехабилитациони третман	7	7	9	9
1.4.1.	Хидротерапија	4	4	4	4
1.4.2.	Електротерапија, хелиотерапија, магнетотерапија и фототерапија	9	9	9	9
1.4.3.	Термотерапија	2	2	2	2
1.4.4.	Кинази терапија	8	6	6	6
1.4.5.	Радна терапија	0	0	0	0
1.4.6.	Вакуумтерапија	3	3	3	3
1.4.7.	Терапија хипербаричном оксигенацијом	1	1	1	1
1.4.8.	Логопедска терапија	0	0	0	0
2	<i>Немедицински сектор</i>	3	3	2	2
2.1.	Служба за правне и економско-финансијске послове	1	0	0	0
2.1.1.	Одсек за опште и правне послове	3	3	3	3
2.1.2.	Одсек финансија и комерцијале	7	7	7	7
2.1.3.	Одсек рачуноводства	1	1	2	3
2.2.	Служба за техничке и друге сличне послове	1	2	2	2
2.2.1.	Одсек одржавања	9	6	10	9
2.2.2.	Одсек исхране	8	7	7	8
2.2.3.	Одсек угоститељства	7	7	6	6
2.2.4.	Одсек транспорта	1	2	2	2
УКУПНО		123	119	128	130



Табела 14.

Укупан број радника Специјалне болнице за рехабилитацију «Гамзиград»  
Гамзиградска бања по организационим јединицама 2019.године

Организационе јединице		година
		2019
1.	<i>Медицински сектор</i>	3
1.1.	Одељење за специјалистичко-консултативне прегледе и дијагностику	0
1.1.1.	Пријемна служба	6
1.1.2.	Специјалистичка амбуланта	1
1.1.3.	Кабинет за васкуларну дијагностику	1
1.1.4.	Кабинет за електромионеуролошку дијагностику	1
1.1.5.	Кабинет за кардиолошку дијагностику	2
1.1.6.	Биохемијска дијагностика	1
1.2.	Одељење за терапијски и рехабилитациони третман	2
1.2.1.	Блок за терапијски и рехабилитациони третман покретних пацијената	7
1.2.2.	Блок за терапијски и рехабилитациони третман непокретних и ограничено покретних пацијената	24
1.3.	Болничко одељење за лечење и рехабилитацију покретних пацијената	7
1.4.	Болничко одељење за лечење и рехабилитацију непокретних и ограничено покретних пацијената	16
1.5.	Болничко одељење за хипербаричну оксигенацију	2
2.	<i>Немедицински сектор</i>	0
2.1.	Служба за правне и економско-финансијске послове	0
2.1.1.	Одсек за правне и опште послове	5
2.1.2.	Одсек финансија и маркетинга	4
2.1.3.	Одсек рачуноводства	8
2.1.4.	Одсек за информационе технологије	2
2.2.	Служба за техничке и друге сличне послове	1
2.2.1.	Одсек одржавања и транспорта	8
2.2.2.	Одсек исхране и угоститељства	13
2.2.3.	Одсек одржавања хигијене	12
2.2.4.	Одсек за послове заштите од пожара	1
УКУПНО		127

Табела 15.

Укупан број радника Завода за јавно здравље «Тимок» Зајечар по организационим јединицама 2015.године

Организационе јединице		година
		2015
1	<i>Центар за промоцију, анализу, планирање, организацију здравствене заштите и информатике са биостатистиком у здравству</i>	1
1.1.	Одељење за планирање, анализу и организацију здравствене заштите	5
1.2.	Одељење за промоцију здравља	3
1.3.	Одељење за информатику са биостатистиком у здравству	6
2	<i>Центар за контролу и превенцију болести</i>	1

2.1.	Одељење за епидемиологију заразних болести	7
2.2.	Одељење за епидемиологију хроничних масовних болести	2
2.3.	Одељење за ДДД послове	4
3	<i>Центар за хигијену и хуману екологију</i>	7
3.1.	Одељење за хигијену и заштиту животне средине	9
3.1.1.	Одсек за пријем узрока	3
3.2.	Одељење за санитарну хемију и екотоксикологију	11
3.2.1.	Одсек за санитарну хемију	0
3.3.	Одељење за санитарну микробиологију	9
4	<i>Служба за правне, економско-финансијске, техничке и друге сличне послове</i>	1
4.1.	Одељење за правне и опште послове	10
4.2.	Одељење за економско финансијске послове	4
4.3.	Одељење за техничке и њима сличне послове	6
5	Служба интерних контролора	0
6	Центар за микробиологију	16
<b>УКУПНО</b>		<b>105</b>

Табела 16.

Укупан број радника Завода за јавно здравље «Тимок» Зајечар по организационим јединицама 2016. и 2019. године

Организационе јединице		Година			
		2016	2017	2018	2019
1	<i>Завод за јавно здравље „Тимок“</i>	0	0	5	4
2	<i>Центар за промоцију, анализу, планирање, организацију здравствене заштите и информатике са биостатистиком у здравству</i>	0	0	1	1
2.1.	Одсек за промоцију здравља	4	5	3	3
2.2.	Одељење за анализу, планирање, организацију здравствене заштите и информатике са биостатистиком у здравству	13	13	11	11
3	<i>Центар за контролу и превенцију болести</i>	0	1	1	0
3.1.	Одсек за епидемиологију заразних болести	10	10	3	3
3.2.	Одсек за епидемиологију незаразних болести			1	2
3.3.	Одељење за санитарне прегледе и послове дезинфекције, дезинсекције и дератизације	4	4	11	11
3	<i>Центар за хигијену и хуману екологију</i>	0	1	1	1
3.1.	Одељење за хигијену и заштиту животне средине	17	18	13	16
3.2.	Одељење за санитарну хемију и екотоксикологију	14	13	13	13
4	<i>Центар за микробиологију</i>	0	1	1	1
4.1.	Одељење за санитарну микробиологију	9	9	9	9
4.2.	Одељење за клиничку микробиологију	16	15	17	20
5	<i>Служба за правне, економско-финансијске, техничке и друге сличне послове</i>	0	7	0	0
5.1.	Одељење за правне и опште послове	10	1	8	8
5.2.	Одељење за економско финансијске послове	5	5	5	4
5.3.	Одсек за рачуноводствене послове	0	0	5	5
<b>Укупно</b>		<b>102</b>	<b>103</b>	<b>108</b>	<b>112</b>

#### 4.1.УКУПАН КАДАР У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА ЗАЈЕЧАР ПО ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА У ПЕРИОДУ ОД 2015. ДО 2019.ГОДИНЕ

4.1.1.У Апотеци Зајечар је тренд повећања укупног броја радника, тако да је на крају посматраног периода број већи за 5 радника у односу на 2015.годину.

4.1.2.У Дому здравља Бољевац од 2014 године, укупан број радника показује тренд смањења. На крају посматраног периода број радника је за 15 мањи него на почетку.

4.1.3.У Дому здравља Зајечар, константан је тренд смањења броја радника, и на крају посматраног периода број радника је за 30 радника мањи него 2015.године.Једино је број радника у порсту 2018.године у односу на 2017.годину за 4 радника.

4.1.4.У оквиру Опште болнице Зајечар, број радника опада до 2019. године (смањење за 56 радника). У посматраном периоду је једино 2017.године дошло до пораста броја радника у односу на 2016.годину, и то за 8 радника.

4.1.5. Укупан број радника који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице Зајечар у периоду од 2015. до 2019. године показује колебања, са трендом пораста од 68 радника у односу на 2015. годину.

4.1.6. У периоду од 2015. до 2019. године укупан број радника се смањује у свим организационим јединицама Дома здравља Књажевац, да би на крају петогодишњег периода укупан број радника био за 8 мањи.

4.1.7. У Општој болници Књажевац је током наведеног временског периода укупан број радника са константним трендом смањења. Године 2019. укупан броја радника је мањи за 8 радника у односу на почетак посматраног периода.

4.1.8. Укупан број радника који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице Књажевац од 2015. до 2019. године смањује се сваке године и на крају петогодишњег периода број радника је за 5 мањи него на почетку овог периода.

4.1.9. Број радника у Специјалној болници за рехабилитацију «Гамзиград» у наведеном петогодишњем периоду показује тренд константног колебања, тако да је 2019.године број радника већи за 4 у односу на 2015. годину.

4.1.10. Током периода од 2015. до 2019. године у Заводу за јавно здравље „Тимок“ константно је колебање укупног броја радника. Године 2016. Завод има 3 радника мање него у 2015. години. Почетком 2016.године Завод за јавно здравље је донео Правилник о унутрашњем уређењу и систематизацији радних места, на основу кога је урађена прерасподела постојећег кадра по организационим јединицама. Последње одине посматраног петогодишњег периода одликује пораст укупног броја радника, те је укупан број порастао за 7 радника.

## 5. СТРУКТУРА РАДНИКА ПО СТРУЧНОЈ СПРЕМИ У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА ЗАЈЕЧАР

База кадрова у Извештају „Радници запослени на неодређено и одређено време према степену стручне спреме“, односно, у табели „Кадар према степену стручне спреме“ даје податке о стручној спреми радника здравствених установа округа Зајечар који раде на одређено и неодређено време.

Због чињенице, да је процес одвајања дома здравља и опште болнице из здравственог центра у току, радници који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице приказани су табеларно појединачно.

Табела 17.  
Структура радника Апотеке Зајечар по стручној спреми у периоду од 2015. до 2019.године

Стручна спрема	Године				
	2015	2016	2017	2018	2019
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	0	0	0	0	0
Фармацеут/биохемичар/ здравствени сарадник	41	40	40	40	39
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	40	43	45	46	48
административни радник	11	11	11	12	10
технички радник	10	9	8	8	9
<b>УКУПНО</b>	<b>101</b>	<b>103</b>	<b>104</b>	<b>106</b>	<b>106</b>

Табела 18.  
Структура радника Дома здравља Бољевац по стручној спреми у периоду од 2015. до 2019.године

Стручна спрема	Године				
	2015	2016	2017	2018	2019
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	20	21	20	22	20
Фармацеут/биохемичар/ здравствени сарадник	0	0	0	0	0
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	46	43	43	43	40
административни радник	7	7	7	6	5
технички радник	18	10	10	10	10
<b>УКУПНО</b>	<b>90</b>	<b>81</b>	<b>80</b>	<b>81</b>	<b>75</b>

Табела 19.

Структура радника Дома здравља Зајечар по стручној спреми у периоду од 2015. до 2019.године

Стручна спрема	Године				
	2015	2016	2017	2018	2019
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	72	68	67	66	64
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	5	5	4	4	3
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	117	112	105	103	106
административни радник	9	0	0	6	5
технички радник	33	26	25	27	22
<b>УКУПНО</b>	<b>247</b>	<b>236</b>	<b>211</b>	<b>208</b>	<b>200</b>

Табела 20.

Структура радника Опште болнице Зајечар по стручној спреми у периоду од 2015. до 2019.године

Стручна спрема	Године				
	2015	2016	2017	2018	2019
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	120	123	126	123	127
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	7	7	8	7	8
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	412	401	409	407	427
административни радник	22	60	24	24	26
технички радник	128	103	130	122	126
<b>УКУПНО</b>	<b>689</b>	<b>694</b>	<b>697</b>	<b>683</b>	<b>714</b>

Табела 21.

Структура радника Дома здравља Књажевац по стручној спреми у периоду од 2015. до 2019.године

Стручна спрема	Године				
	2015	2016	2017	2018	2019
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	39	37	39	38	41
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	1	1	1	1	0
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	65	63	59	60	60
административни радник	5	5	5	5	6
технички радник	20	23	17	19	17
<b>УКУПНО</b>	<b>130</b>	<b>129</b>	<b>121</b>	<b>123</b>	<b>124</b>

Табела 22.

Структура радника Опште болнице Књажевац по стручној спреми у периоду од 2015. до 2019.године

Стручна спрема	Године				
	2015	2016	2017	2018	2019
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	56	52	51	51	49
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	3	3	3	2	2
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	158	159	158	160	158
административни радник	10	10	9	8	10
технички радник	38	37	38	38	37
<b>УКУПНО</b>	<b>265</b>	<b>261</b>	<b>259</b>	<b>259</b>	<b>256</b>

Табела 23.

Структура радника Специјалне болнице за рехабилитацију «Гамзиград» Гамзиградска бања по стручној спреми у периоду од 2015. до 2019.године

Стручна спрема	Године				
	2015	2016	2017	2018	2019
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	10	8	9	9	9
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник				0	0
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	54	58	62	61	58
административни радник	16	17	18	22	17
технички радник	43	47	39	38	43
<b>УКУПНО</b>	<b>123</b>	<b>130</b>	<b>128</b>	<b>130</b>	<b>127</b>

Табела 24.

Структура радника Завода за јавно здравље «Тимок» Зајечар по стручној спреми у периоду од 2015. до 2019.године

Стручна спрема	Године				
	2015	2016	2017	2018	2019
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	16	14	16	15	17
Фармацеут; биохемичар здравствени сарадник	16	21	24	19	22
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	49	47	46	48	40
административни радник	15	9	10	16	19
технички радник	9	11	7	10	14
<b>УКУПНО</b>	<b>105</b>	<b>102</b>	<b>103</b>	<b>108</b>	<b>112</b>

## 5.1. СТРУКТУРА РАДНИКА ПО СТРУЧНОЈ СПРЕМИ У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА ЗАЈЕЧАР У ПЕРИОДУ ОД 2015. ДО 2019. ГОДИНЕ

5.1.1. У периоду од 2015. до 2019. године укупан број фармацеута Апотеке Зајечар је са благим трендом смањења, те је мањи за 2 фармацеута 2019. године у односу на 2015. годину. Укупан број фармацеутских техничара је у порасту и на крају посматраног периода је порастао за 8 у односу на почетак периода. Укупан број техничких радника је у константном благом колебању у посматраном периоду, као и укупан број административних радника.

5.1.2. У Дому здравља Бољевац, укупан број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине је у колебању са истим бројем радника у односу на почетак посматраног периода. Укупан број здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом је смањен за 6 радника 2019. године у односу на 2015. годину, а укупан број техничких радника за 8. Административни радници су у смањењу броја у посматраном петогодишњем периоду за 5 радника.

5.1.3. Укупан број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине и доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Зајечар је у константном смањењу у посматраном периоду, тако да је на крају посматраног периода број мањи за 8 у односу на 2015. годину. Број здравствених радника са ВСС, ССС, НСС је за 11 мањи у односу на 2015. годину. Број техничких радника је такође у константном смањењу и мањи су за 11 у односу на почетак посматраног периода. Број административних радника је у константном колебању.

5.1.4. Општа болница Зајечар највећи број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине има 2017. године и 2019. године, када је број радника већи за 6, односно, 7 радника у односу на 2015. годину. На крају посматраног периода, здравствени радници са ВСС, ССС, НСС су за 15 радника више у односу на 2015. годину, а за 4 техничка радника. Број административних радника је у константном колебању. Број фармацеута/биохемичара је константан у посматраном периоду.

5.1.5. У дому здравља Књажевац је укупан број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине и доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије у благом колебању, тако да је 2019. године већи за 2 у односу на почетак периода. Такође је и број здравствених радника са ВСС, ССС, НСС мањи за 5 мањи у односу на 2015. годину. Број фармацеута/биохемичара је устаљен, као и број административних и техничких радника.

5.1.6. У Општој болници Књажевац укупан број доктора медицине/специјалиста одговарајуће гране медицине је у константном смањењу и мањи је за 7 радника 2019. године у односу на 2015. годину. Здравствени радници са ВСС, ССС, НСС су у константном благом колебању. Број фармацеута/биохемичара/здравствених сарадника константан све до 2018. године, када је мањи за 1. Број административних

и техничких радника је са константним благим колебањима броја радника у посматраном периоду.

5.1.7. У Специјалној болници за рехабилитацију «Гамзиград» у наведеном петогодишњем периоду евидентиране су осцилације у броју радника, како укупно, тако и код свих образовних профила и нивоа стручне спреме. Укупан број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине је у смањењу за 2 радника 2016.године, а за 1 године 2017., 2018. и 2019., у односу на 2015. годину. Административни и технички радници имају константни тренд колебања укупног броја радника. Здравствени радници са ВСС, ССС и НСС имају колебање укупног броја радника, тако да је 2017.године већи за 8 радника, а 2019.године за 4 радника у односу на 2015.годину.

5.1.8. У Заводу за јавно здравље „Тимок„ у наведеном петогодишњем периоду евидентирано је константно колебање броја доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине, а 2019.године је већи број за 1 у односу на 2015.годину. Укупан број здравствених сарадника је у константном колебању, али са трендом пораста. Највећи бројем је 2017. (24), а најмањи 2015.године (16). Укупан број здравствених радника и здравствених сарадника са вишом и/или средњом стручном спремом је у константном колебању са трендом смањења у посматраном периоду. Највећи број је 2015.године (49 радника), а најмањи 2019.године (40 радника). Број административних и техничких радника је у константном колебању са трендом пораста.

## 6. СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА ЗАЈЕЧАР

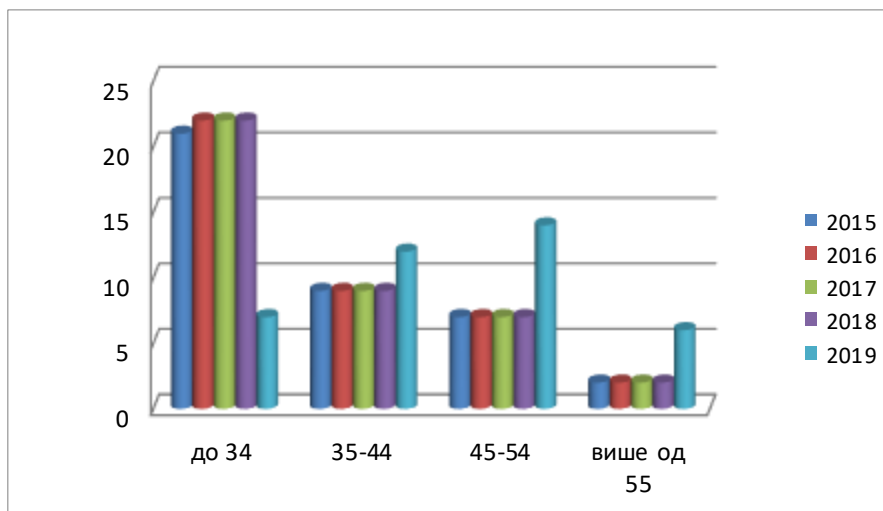
У Извештајима:

- Медицински радници са високом стручном спремом према специјалности, старости и полу за лекаре,
- Медицински радници са високом стручном спремом према специјалности, старости и полу за фармацеуте,
- Медицински радници са високом стручном спремом према специјалности, старости и полу за стоматологе,
- Медицински радници са вишом, средњом и нижом стручном спремом према профили, старости и полу,

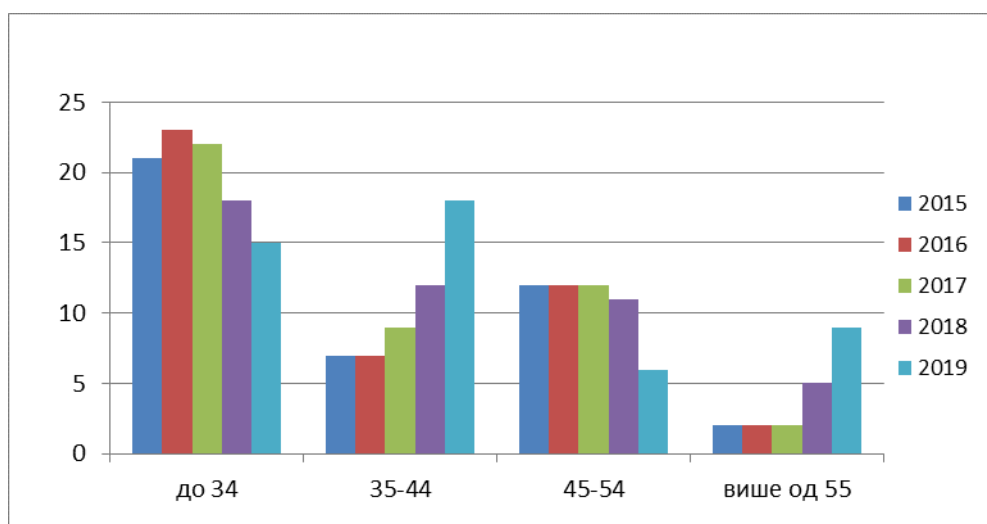
дати су подаци о старосној структури радника здравствених установа округа Зајечар који раде на одређено и неодређено време.



### 6.1. Старосна структура здравствених радника Апотеке Зајечар

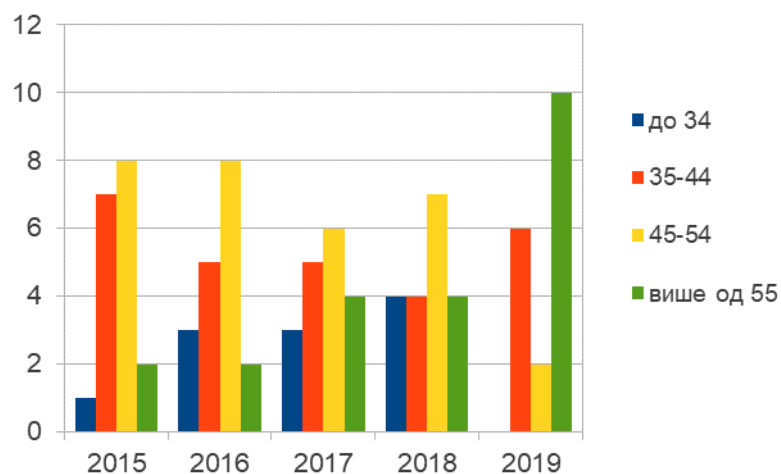


Графикон 1. Старосна структура фармацеута Апотеке Зајечар у периоду од 2015. до 2019.године

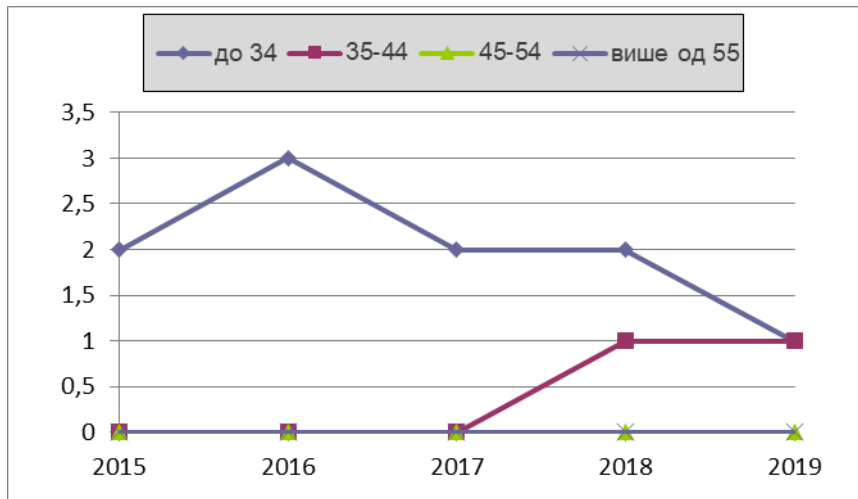


Графикон 2. Старосна структура фармацеутских техничара Апотеке Зајечар у периоду од 2015. до 2019. године

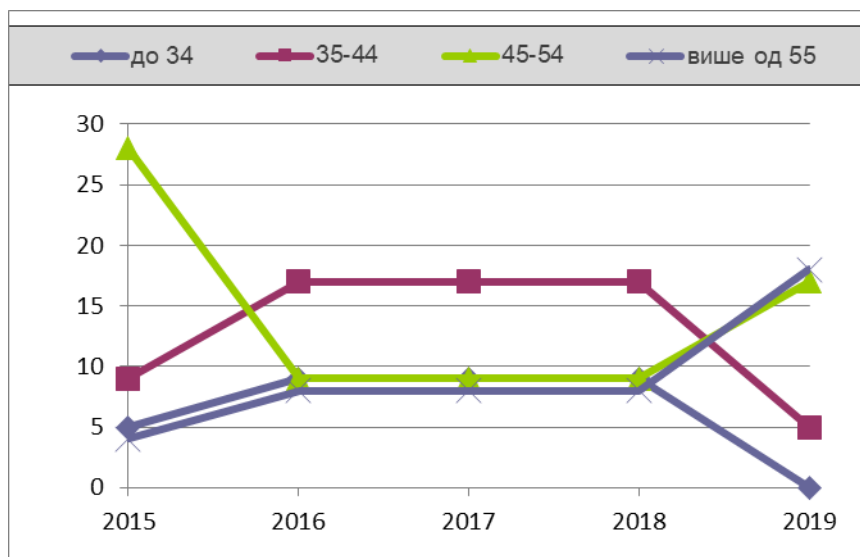
### 6.2. Старосна структура здравствених радника Дома здравља Бољевац



Графикон 3. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Дома здравља Бољевац у периоду од 2015. до 2019.године

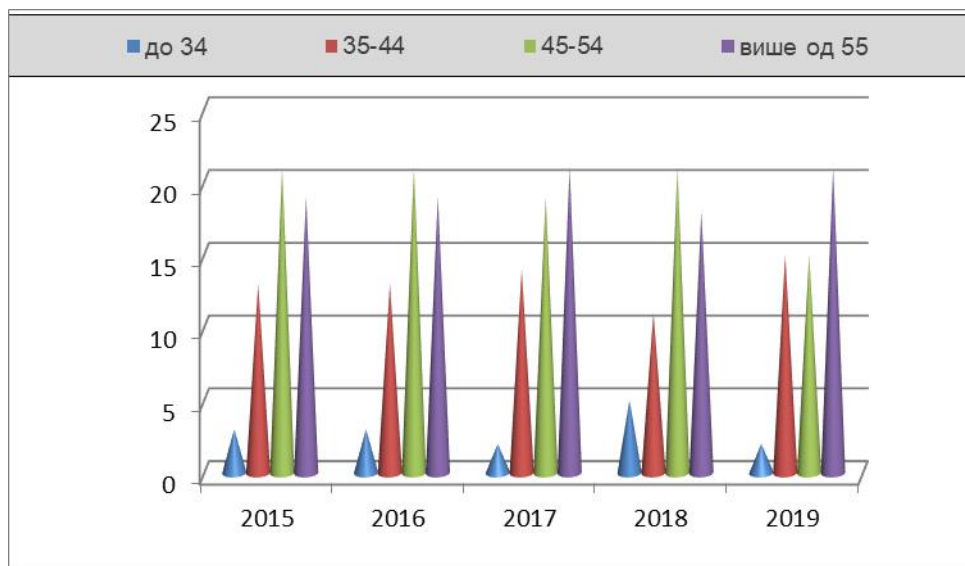


Графикон 4. Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Бољевац у периоду од 2015. до 2019.године

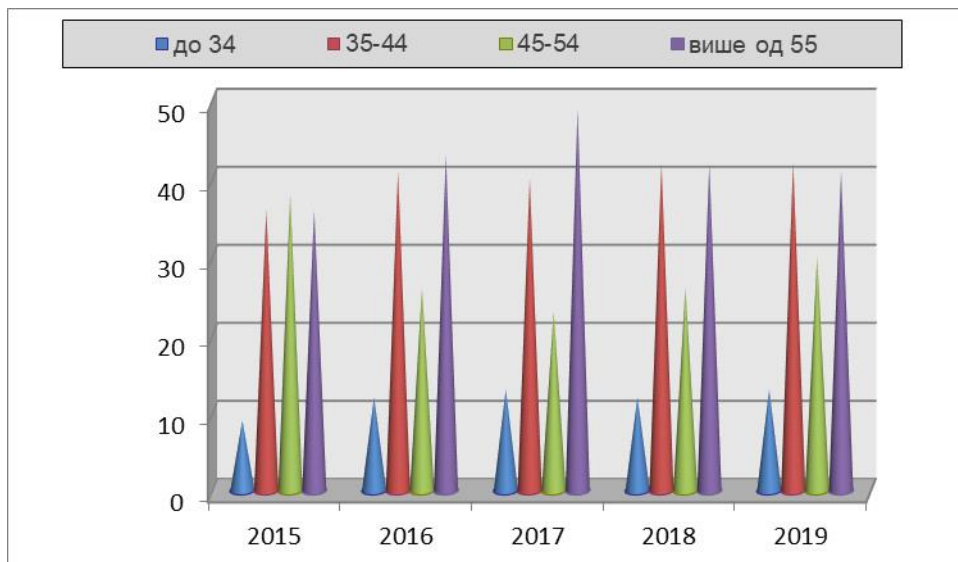


Графикон 5. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Дома здравља Бољевац у периоду од 2015. до 2019.године

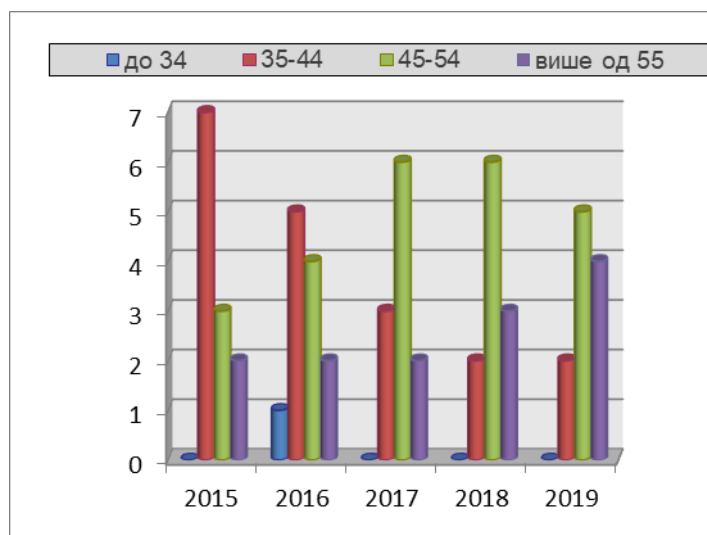
### 6.3. Старосна структура здравствених радника Здравственог центра Зајечар



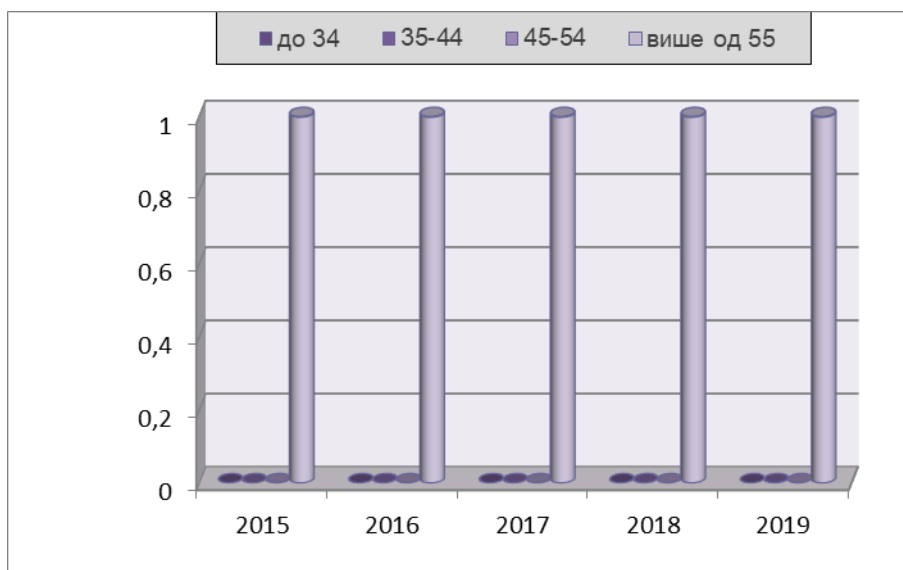
Графикон 6. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Дома здравља Зајечар у периоду од 2015. до 2019. године



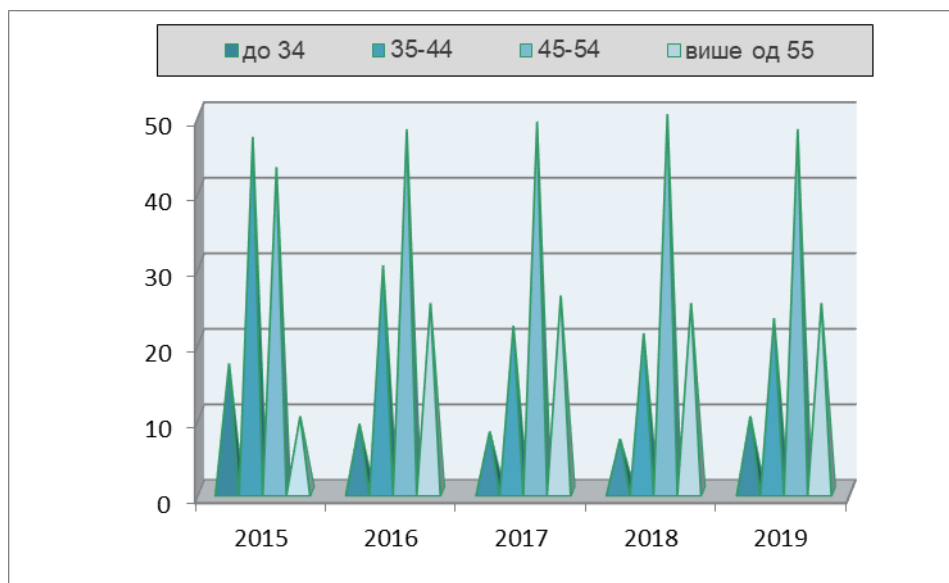
Графикон 7. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Опште болнице Зајечар у периоду од 2015. до 2019. године



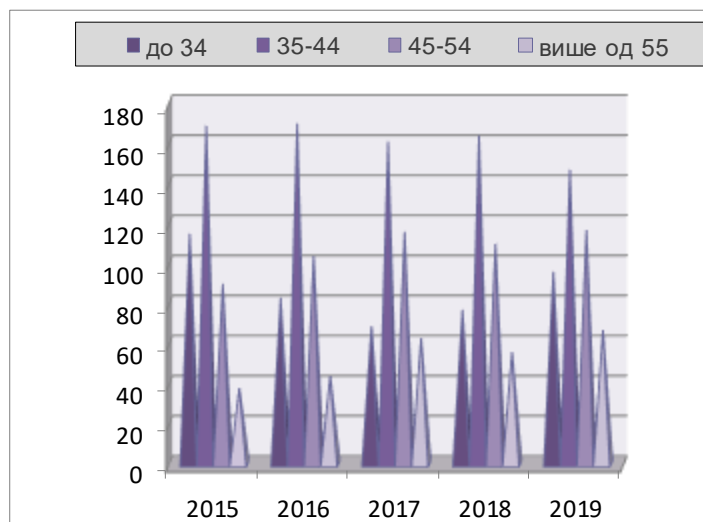
Графикон 8. Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Зајечар у периоду од 2015. до 2019. године



Графикон 9. Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Опште болнице Зајечар у периоду од 2015. до 2019.године



Графикон 10. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Дома здравља Зајечар у периоду од 2015. до 2019.године



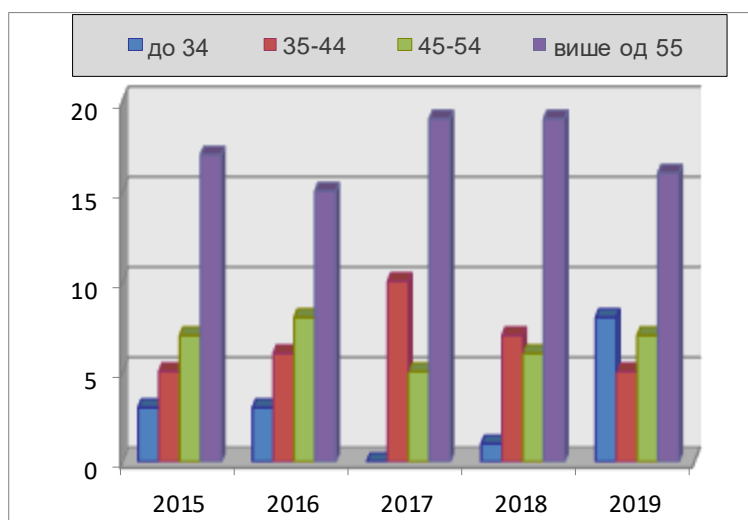
Графикон 11. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Опште болнице Зајечар у периоду од 2015. до 2019. године

Табела 25.

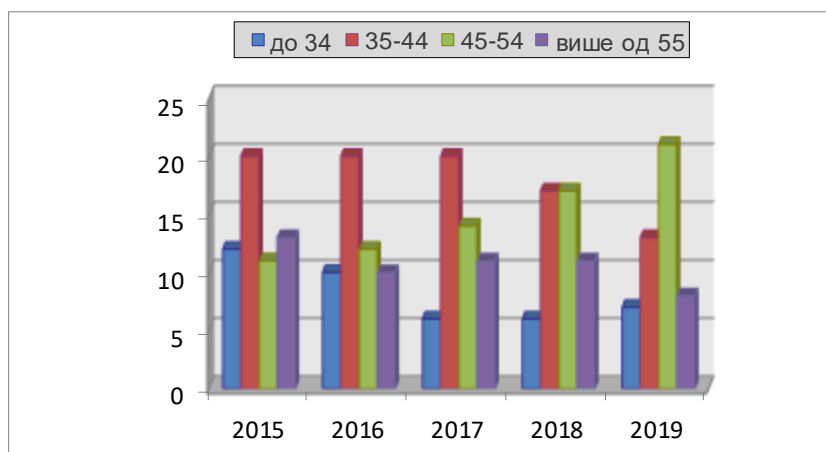
Старосна структура фармацеута/биохемичара Опште болнице Зајечар у периоду од 2015. до 2019. године

године	године старости			
	до 34	35-44	45-54	више од 55
2015	0	1	2	1
2016	0	0	4	0
2017	0	0	4	0
2018	0	1	3	0
2019	0	0	3	1

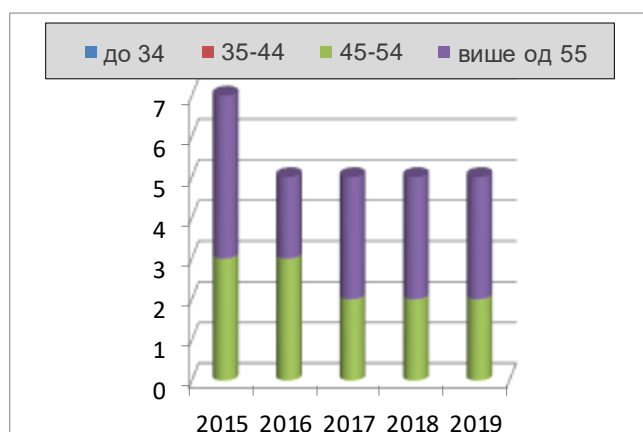
#### 6.4. Старосна структура здравствених радника Здравственог центра Књажевац



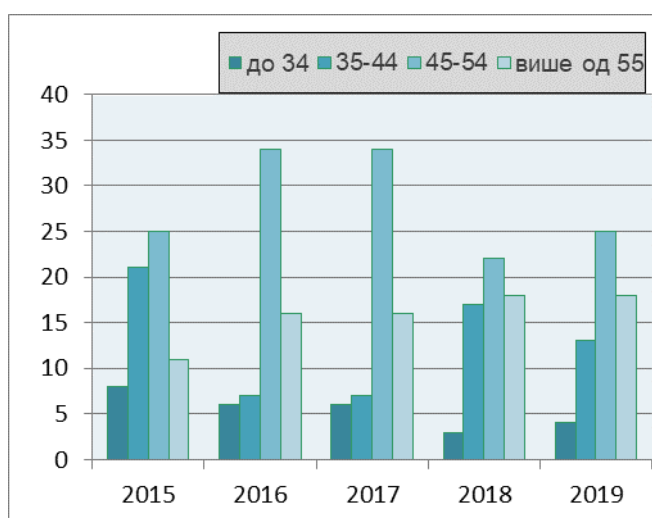
Графикон 12. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Дома здравља Књажевац у периоду од 2015. до 2019. године



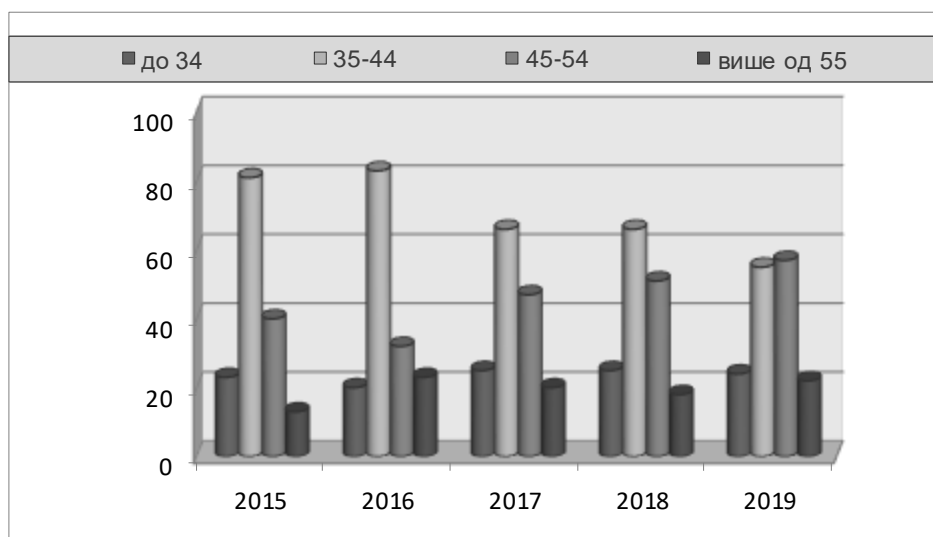
Графикон 13. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Опште болнице Књажевац у периоду од 2015. до 2019. године



Графикон 14. Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Књажевац у периоду од 2015. до 2019. године



Графикон 15. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Дома здравља Књажевац у периоду од 2015. до 2019. године



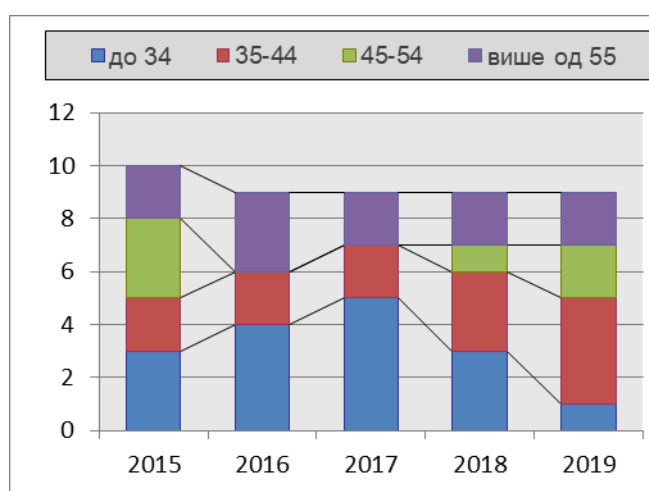
Графикон 16. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Опште болнице Књажевац у периоду од 2015. до 2019.године

Табела 26.

Старосна структура фармацеута/биохемичара Опште болнице Књажевац у периоду од 2015. до 2019.године

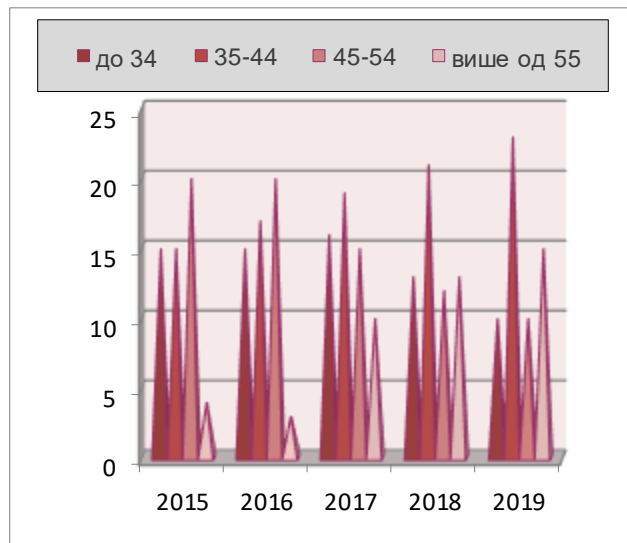
године	године старости			
	до 34	35-44	45-54	више од 55
2015	1	0	1	0
2016	2	0	1	0
2017	2	0	1	0
2018	0	1	0	0
2019	1	0	0	0

#### 6.5. Старосна структура здравствених радника Специјалне болнице за рехабилитацију «Гамзиград»



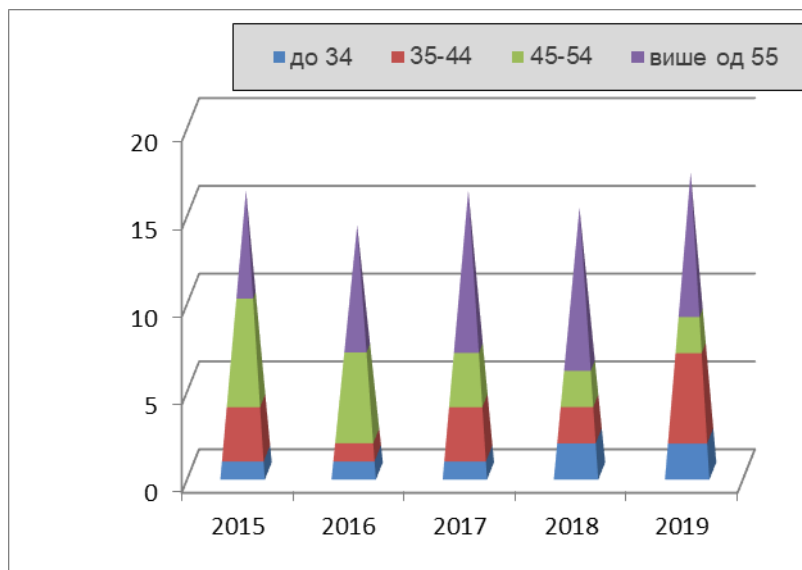
Графикон 17. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Специјалне болнице за рехабилитацију „Гамзиград“ у периоду од 2015. до 2019.године



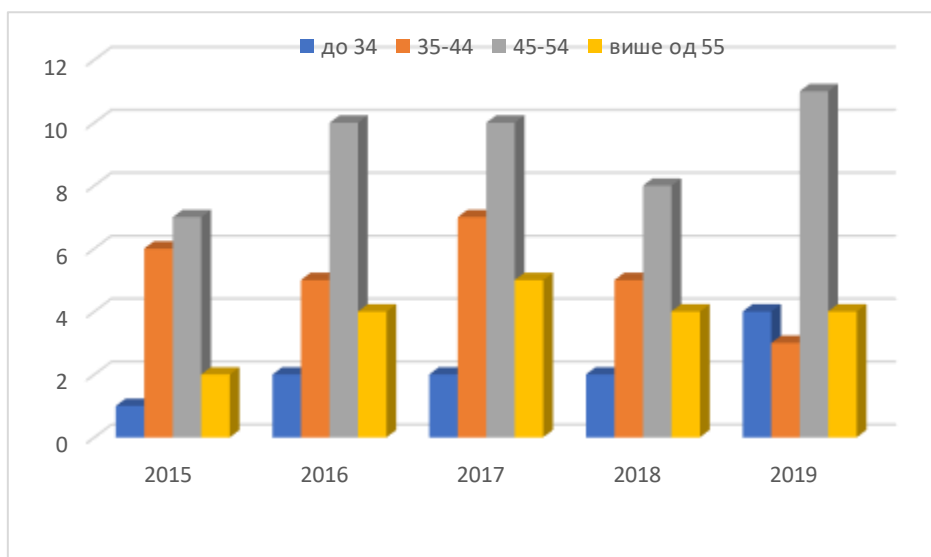


Графикон 18. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Специјалне болнице за рехабилитацију „Гамзиград“ у периоду од 2015. до 2019.године

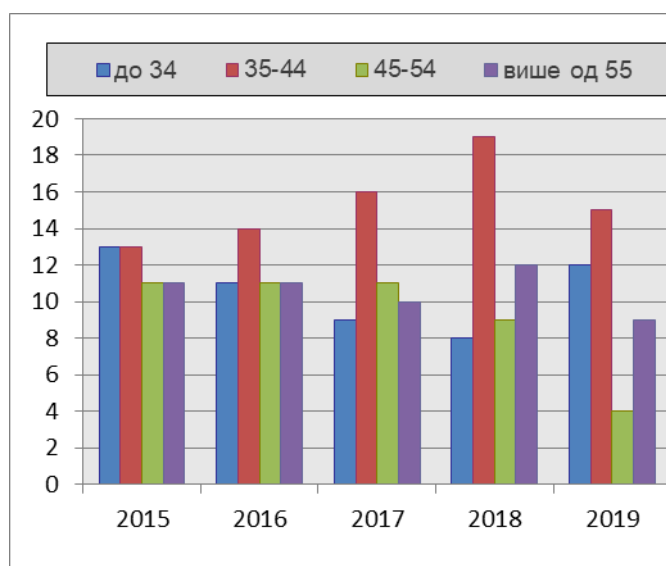
#### 6.6. Старосна структура здравствених радника Завода за јавно здравље „Тимок“ Зајечар



Графикон 19. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Завода за јавно здравље „Тимок“ Зајечар у периоду од 2015. до 2019.године



Графикон 21. Старосна структура здравствених сарадника Завода за јавно здравље „Тимок“ Зајечар у периоду од 2015. до 2019.године



Графикон 22. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Завода за јавно здравље „Тимок“ Зајечар у периоду од 2015. до 2019.године

## 7. МЕДИЦИНСКИ РАДНИЦИ СА ВИСОКОМ СТРУЧНОМ СПРЕМОМ ПРЕМА СПЕЦИЈАЛНОСТИ, СТАРОСТИ И ПОЛУ

Из СЈЗ – Регистар пружалаца здравствене заштите и Регистар запослених, са web апликације Сервиса јавног здравља, преузети су подаци о старосној структури доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине здравствених установа округа Зајечар који раде на одређено и неодређено време.

### 7.1. Дом здравља Бољевац

Дом здравља Бољевац има укупно 19 доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине, од којих су: 14 специјалиста одговарајуће гране медицине и 5 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Дому здравља Бољевац, старија од 55 година су 5 лекара мушког пола. У односу на специјалност, то су:

- 1 специјалиста неуропсихијатрије,
- 1 специјалиста опште медицине,
- 1 специјалиста медицине рада,
- 1 специјалиста гинекологије и акушерства и
- 1 специјалиста ургентне медицине.

### 7.2. Дом здравља Зајечар

Укупан број лекара у Дому здравља Зајечар је 52, од којих су: 30 специјалиста одговарајуће гране медицине, 4 лекара на специјализацији и 18 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Дому здравља Зајечар, старије од 55 година је 18 лекара (6 лекара мушког пола и 12 лекара женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 1 специјалиста гинекологије и акушерства (женског пола),
- 5 специјалиста опште медицине (1 мушког пола и 4 женског пола),
- 1 специјалиста педијатрије женског пола,
- 5 специјалиста ургентне медицине (1 женског пола и 4 мушког пола).

Од укупног броја доктора медицине без специјализације, укупно 6 лекара је старије од 55 година (1 мушког пола и 5 женског пола).

### 7.3. Општа болница Зајечар

Укупан број лекара у Општој болници Зајечар је 121, од којих су: 90 специјалиста одговарајуће гране медицине, 18 лекара на специјализацији и 13 лекара без специјализације. Такође и 1 доктор стоматологије са специјализацијом.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине и стоматолога специјалисте одговарајуће гране медицине у Општој болници Зајечар, старије од 55 година је 38 лекара (20 лекара мушког пола и 18 лекара женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 3 специјалиста анестезиологије са реаниматологијом (женског пола),
- 1 специјалиста физикалне медицине и рехабилитације (женског пола),
- 2 специјалиста гинекологије и акушерства (мушког пола),
- 6 специјалиста интерне медицине (2 мушког пола и 4 женског пола),
- 2 специјалиста неурологије (мушког пола),
- 2 специјалиста опште хирургије (мушког пола),
- 3 специјалиста ортопедије са трауматологијом (мушког пола),
- 1 специјалиста оториноларингологије (мушког пола),
- 4 специјалиста педијатрије (женског пола),
- 1 специјалиста пнеумофтизиологије (мушког пола),
- 1 специјалиста радиологије (женског пола),
- 2 специјалиста трансфузиологије (1 мушког пола и 1 женског пола),
- 2 специјалиста МФХ (мушког пола),
- 4 специјалиста психијатрије (2 мушког и 2 женског пола),
- 1 специјалиста дечје хирургије (мушког пола),
- 1 специјалиста медицине спорта (женског пола),
- 1 специјалиста урологије (мушког пола) и
- 1 специјалиста инфектологије (женског пола).

### 7.4. Дом здравља Књажевац

Укупан број лекара у Дому здравља Књажевац је 34, од којих су: 19 специјалиста одговарајуће гране медицине и 15 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Дому здравља Књажевац, старије од 55 година је 18 лекара (4 лекара мушког пола и 14 лекара женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 3 специјалиста медицине рада (1 мушког пола и 2 женског пола),
- 5 специјалиста опште медицине (женског пола, од којих је једна са ужом специјализацијом из геронтологије),
- 2 специјалиста педијатрије (женског пола),
- 1 специјалиста унгерне медицине (мушког пола) и
- 1 специјалиста гинекологије и акушерства (мушког пола).

Од укупног броја доктора медицине без специјализације, укупно 6 лекара је старије од 55 година (1 мушког пола и 5 женског пола).

## 7.5. Општа болница Књажевац

Укупан број лекара у Општој болници Књажевац је 51, од којих су: 41 специјалиста одговарајуће гране медицине, 4 лекара на специјализацији и 6 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Општој болници Књажевац, старије од 55 година је 11 лекара (8 лекара мушког пола и 3 лекара женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 1 специјалиста анестезиологије са реаниматологијом ( мушког пола),
- 2 специјалиста интерне медицине (мушког пола),
- 1 специјалиста клиничке биохемије (женског пола),
- 1 специјалиста неурологије (мушког пола),
- 1 специјалиста неуропсихијатрије (женског пола),
- 2 специјалиста опште хирургије (мушког пола),
- 2 специјалиста пнеумофтизиологије (1 мушког пола и 1 женског пола) и
- 1 специјалиста урологије (мушког пола).

## 7.6. Специјална болница за рехабилитацију «Гамзиград»

Укупан број лекара у Специјалној болници за рехабилитацију «Гамзиград» је 9, од којих су: 4 специјалиста одговарајуће гране медицине и 5 лекара на специјализацији.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Специјалној болници за рехабилитацију «Гамзиград», старији од 55 година су 2 лекара ( 1 лекар мушког пола и 1 лекар женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 1 специјалиста физикалне медицине и рехабилитације (мушког пола) и
- 1 специјалиста интерне медицине (женског пола).

## 7.7. Завод за јавно здравље „Тимок“ Зајечар

Укупан број лекара у Заводу за јавно здравље „Тимок“ Зајечар је 16, од којих су: 11 специјалиста одговарајуће гране медицине, 3 лекара на специјализацији и 2 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Заводу за јавно здравље „Тимок“ Зајечар, старије од 55 година је 8 лекара женског пола. У односу на специјалност, то су:

- 1 специјалиста епидемиологије (женског пола),
- 1 специјалиста хигијене (женског пола),
- 4 специјалиста микробиологије са паразитологијом (женског пола),
- 2 специјалиста социјалне медицине (женског пола).

# ЗАКЉУЧАК СА ПРЕДЛОГОМ МЕРА

## 1. Основне одлике организације рада здравствених установа

Простор Тимочке крајине се одликује израженом депопулацијом, условљеном константним трендом смањења укупног броја живорођене деце и радно-активног становништва, као и интензивним миграционим процесима превасходно код млађих популационих група. Овакве карактеристике простора условљавају одступања у односу на показатеље рада и функционисања здравствених установа, а самим тим и организационе и кадровске структуре. Наведене одлике простора морају служити као основ за корекцију подзаконских аката који прописују укупан број извршиоца одговарајућег образовног профила, а у односу на њих и организациону структуру здравствених установа.

Здравствене установу су у процесу реформе система здравствене заштите, односно, у процесу издвајања опште болнице и дома здравља из здравственог центра. Пошто су у протеклих пет година функционисале као једна здравствена установа, честа је прерасподела кадрова између дома здравља и опште болнице, те постоје колебања у броју радника по организационим јединицама. Због чињенице да радници који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове, пружају услуге за потребе дома здравља и опште болнице, у периоду од 2013. до 2017.године укупан број радника одговарајуће стручне спреме и образовног профила приказан је обједињено.

## 2. Предлог мера

2.1. Пожељно је у наредном периоду вршити континуирано истраживање кадровске структуре здравствених установа, уз поштовање свих релевантних детерминишућих фактора који условљавају број и структуру кадрова усклађених са прописаним нормативима и препознатим потребама. Оваква истраживања су значајан основ за препознавање и имплементацију конкретних мера и акција у реформи система здравствене заштите, а самим тим и реформе кадровске структуре здравствених установа.

2.2. Пожељно је континуирано праћење функционисања система здравствене заштите како би се ускладио и прилагодио друштвеном развоју, кретањима популационих потенцијала простора и препознатим потребама становништва за здравственом заштитом, а као основ за дефинисање циљева реформе система здравствене заштите. Све детектоване неусаглашености са стандардима условљаваће потребу стриктније имплементације стандарда у кадровској структури здравствених установа за наредни период или неопходност измене подзаконске регулативе у складу са препознатим потребама.

2.3. У складу са планирањем здравствене заштите становништва значајно је урадити и краткорочно и дугорочно планирање кадровске структуре здравствених установа из Плана мреже. Кадровски планови морају бити у складу са законом и подзаконским актима и са препознатим потребама становништва за здравственом заштитом.

2.4. Свака здравствена установа из Плана мреже мора имати дугорочни план развоја здравствене установе, који мора да садржи и кадровски план. Кадровски план мора да садржи дугорочне смернице развоја кадровске структуре, као и краткорочне планове, поштујући старосну структуру кадрова и обезбеђујући благовремену замену радника радницима одговарајућег образовног профила. Значајно је и благовремено додељивање специјализација и ужих специјализација како би се омогућила благовремена замена и обезбедила континуирана здравствена заштита становништва у складу са законом и подзаконским актима и са препознатим потребама становништва за здравственом заштитом.