Завод за јавно здравље "Тимок"
Сремска 13,19000 Зајечар
e-mail: timok@zavodzajecar.rs; www.zavodzajecar.rs
жиро рачун 840-250667-71;матични број 07147929;шифра делатности 8690;ПИБ 101327330
централа:+38119422477, +38119422543; факс:+38119442236; рачуноводство:+38119425659;

АНАЛИЗА О БРОЈУ И СТРУКТУРИ КАДРОВА ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА НА ПРОСТОРУ ОКРУГА БОР 2021. ГОДИНЕ

И

КОМПАРАТИВНА АНАЛИЗА ЗА ПЕРИОД ОД 2017. ДО 2021.ГОДИНЕ

ИЗРАДИО:

ОДЕЉЕЊЕ ЗА АНАЛИЗУ, ПЛАНИРАЊЕ, ОРГАНИЗАЦИЈУ ЗДРАВСТВЕНЕ СЛУЖБЕ И ИНФОРМАТИКУ СА БИОСТАТИСТИКОМ У ЗДРАВСТВУ ЗЈЗ "ТИМОК" ЗАЈЕЧАР

ЗАЈЕЧАР, 2022. године

У В О Д

Законом о здравственој заштити Републике Србије (¨Сл. гласник РС¨, бр.25/19), Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима обављања здравствене службе (¨Сл. гласник РС¨, бр. 42/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012, 119/2012, 22/2013, 16/2018 и 18/2022), Уредбом о плану мреже здравствених установа (¨Сл. гласник РС¨, бр 5/2020, 11/2020 и 52/2020) и Правилником о условима и начину унутрашње организације (¨Сл. гласник РС¨, бр. 43/2006 и 126/2014), прописују се:

1. Број, структура, капацитет и просторни распоред здравствених установа у државној својини, као и њихове организационе јединице по нивоима здравствене заштите, организација службе хитне медиицнске помоћи, као и друга питања од значаја за организацију здравствене службе у Републици Србији.
2. Ближи услови у погледу кадра, ореме и лекова које за оснивање и обављање здравствене делатности, односно одређених послова здравствене делатности, морају испуњавати здравствене установе, односно други облици здравствене службе.
3. Број потребних здравствених радника и здравствених сарадника за здравствене установе на примарном и секундарном нивоу здравствене делатности утврђује се Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима обављања здравствене службе (¨Сл. гласник РС¨, бр. 43/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012, 119/2012, 22/2013, 16/2018 и 18/2022), у зависности од врсте и обима стручних послова (подразумева број посета код лекара и других здравствених радника; болнички лечених пацијената, специјалистичко-консултативних прегледа, дијагностичких и терапијских услуга – по доктору медицине специјалисти; заузетих постеља по здравственом раднику на пословима неге; дијагностичких услуга у клиничкој-биохемијској, хематолошкој и микробиолошкој дијагностици, нуклеарној медицини, патохистологији, цитологији и др. по здравственом раднику и здравственом сараднику у току године), интензитета коришћења медицинске опреме и болничких постеља.
4. За израду ове анализе као извор података корипшћени су база података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже и Збирни извештаји о запосленима у здравственим установама и База података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже.

2. МРЕЖА ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА ОКРУГА БОР

На простору округа Бор, у Плану мреже здравствених установа, предвиђене су здравствене установе за пружање примарне здравствене заштите и секундарне здравствене заштите.

2.2. ПРИМАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Примарна здравствена заштита становништву округа Бор се пружа у:
1. Дому здравља Бор (за потребе становништва општине Бор),
2. Дому здравља Кладово (за потребе становништва општине Кладово),
3. Дому здравља Мајданпек (за потребе становништва општине Мајданпек),
4. Дому здравља Неготин (за потребе становништва општине Неготин),
5. Апотеци Бор (за потребе становништва општине Бор, Кладово, Мајданпек и Неготин).

2.3. СЕКУНДАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Секундарна здравствена заштита становништву округа Бор се пружа у:
1. Општој болници Бор,
2. Општој болници Кладово,
3. Општој болници Мајданпек,
4. Општој болници Неготин.

3. УКУПАН КАДАР У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА БОР

Подаци о броју и структури кадрова у здравственим установама са територије округа Зајечар, преузети су из Пријава/одјава/промена и Збирних извештаја о запосленима у здравственој установи (са пресеком на дан 31.12. текуће године) који служе као основ за формирање и ажурирање Базе података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже за период до 2019.године.

Пријава/одјава/промена и Збирни извештаји о запосленима у здравственим установама су достављени од стране здравствене установе оверени и потписани од стране кадровског референта и од стране директора здравствене установе.

Подаци за период од 2019. до 2021. годину су преузети из СЈЗ – Регистар пружалаца здравствене заштите и Регистар запослених, са web апликације Сервиса јавног здравља.

Табела 1.
Укупан број радника и број радника на одређено и неодређено време у здравственим установама округа Бор из Плана мреже 2021.године

Здравствена установа	Број радника	2021.година	
		укупан број	удео (%)
ДЗ Бор	**укупно**	**233**	**100**
	одређено	24	10,3
	неодређено	209	89,7
ОБ Бор	**укупно**	**612**	**100**
	одређено	20	3,3
	неодређено	592	96,7
ЗЦ Кладово	**укупно**	**378**	**100**
	одређено	30	7,9
	неодређено	348	92,1
ЗЦ Неготин	**укупно**	**486**	**100**
	одређено	18	3,7
	неодређено	468	96,3
ДЗ Мајданпек	**укупно**	**134**	**100**
	одређено	39	29,1
	неодређено	95	70,9
ОБ Мајданпек	**укупно**	**125**	**100**
	одређено	10	8
	неодређено	115	92
Апотека Бор	**укупно**	**-**	**-**
	одређено	-	-
	неодређено	-	-
ОКРУГ БОР	**укупно**	**1968**	**100**
	одређено	*141*	7,2
	неодређено	*1827*	92,8

Напомена: Апотека Бор није доставила податке за СЈЗ, јер је установа под стечајем.

У здравственим установама округа Бор из Плана мреже укупан број радника на дан 31.12.2021.године био је 1968, од којих су 141 радник на одређено време и 1827 радника на неодређено време. Удео радника на одређено време у укупном броју радника у здравственим установама округа Бор је 7,2 %, са најмањим уделом у ОБ Бор (3,3%) и ЗЦ Неготин (3,7%), а са највећим уделом у ДЗ Мајданпек (29,1%).

Табела 2.
Укупан број радника и број радника на одређено и неодређено време у здравственим установама округа Бор из Плана мреже у периоду од 2017. до 2021.године

Здравствена установа	број радника	година				
		2017	2018	2019	2020	2021
ДЗ Бор	**укупно**	**249**	**241**	**242**	**235**	**233**
	одређено	13	15	23	25	24
	неодређено	236	226	219	210	209
ОБ Бор	**укупно**	**616**	**621**	**614**	**624**	**612**
	одређено	15	26	14	31	20
	неодређено	601	595	600	593	592
ЗЦ Кладово	**укупно**	**368**	**379**	**370**	**372**	**378**
	одређено	15	27	27	30	30
	неодређено	353	352	343	342	348
ЗЦ Неготин	**укупно**	**526**	**504**	**495**	**477**	**486**
	одређено	20	18	26	20	18
	неодређено	506	486	469	457	468
ДЗ Мајданпек	**укупно**	**162**	**175**	**126**	**164**	**134**
	одређено	29	45	0	40	39
	неодређено	133	130	126	124	95
ОБ Мајданпек	**укупно**	**90**	**92**	**92**	**94**	**125**
	одређено	3	4	5	4	10
	неодређено	87	88	87	90	115
А Бор	**укупно**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	одређено	-	-	-	-	-
	неодређено	-	-	-	-	-
ОКРУГ БОР	**укупно**	**2011**	**2012**	**1939**	**1966**	**1968**
	одређено	95	135	95	*150*	*141*
	неодређено	1916	1877	1844	*1816*	*1827*

Напомена: Апотека Бор није доставила податке за Базу кадрова до 2019.године, као ни за СЈЗ у наредном периоду, јер је установа под стечајем

У периоду од 2017. до 2021. године, највећи број радника је забележен 2018.године у здравственим установама округа Бор, са колебањем броја уз тренд смањења, достижући базни индекс 97,9% године 2021. Константни тренд смањења укупног броја радника је у ДЗ Бор, а до 2020.године у ЗЦ Неготин (са базним индексом 93,6%, 90,7%). Пораст броја радника је у ОБ Мајданпек (са базним индексом 138,9%. У преосталим здравственим установама је променљивог тока са трендом смањења у ОБ Бор и ДЗ Мајданпек, а са трендом пораста у ЗЦ Кладово. Укупан број радника који раде на одређено време је у константном колебању. Укупан број радника који раде на неодређено време у 2021. години је већи у односу на 2017.годину (са базним индексом 148,4%).

4. УКУПАН КАДАР У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА БОР ПО ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА

За израду укупног кадра у овој анализи као извор података коришћени су база података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже и Збирни извештаји о запосленима у здравственим установама и База података о организационој структури, кадровима и опреми од националног значаја у здравственим установама из Плана мреже.

Статутом здравствене установе и Правилником о унутрашњој организацији са систематизацијом радних места, дефинисане су организационе јединице здравствене установе у складу је са Законом и подзаконским актима. Расподела укупног броја радника по организационим јединицама свих здравствених установа из Плана мреже дата је за 2021.годину.

Имајући у виду да је процес одвајања дома здравља и опште болнице из здравственог центра у току, организационе јединице и радници који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице приказани су табеларно појединачно.

Табела 3. Укупан број радника Дома здравља Бор по организационим јединицама у 2021.години

Назив организационе јединице	Број радника
Служба за здравствену заштиту одраслог становништва са здравственим амбулантама	48
Центар превентивне здравствене заштите	3
Здравствена амбуланта Бањско поље	1
Здравствена амбуланта Горњане	1
Здравствена амбуланта Кривељ	1
Здравствена амбуланта Лука	1
Здравствена амбуланта Метовница	1
Здравствена амбуланта Рудар	1
Здравствена амбуланта Шарбановац	1
Здравствена амбуланта Злот	3
Служба за здравствену заштиту радника	1
Служба за здравствену заштиту деце и школске деце са развојним саветовалиштем и саветовалиштем за младе	3
Здравствена заштита предшколске деце	7
Развојно саветовалиште	4
Здравствена заштита школске деце	10
Саветовалиште за младе	1
Служба за здравствену заштиту жена	7
Служба хитне медицинске помоћи	32
Одсек санитетског превоза	8

Служба кућне неге и лечења	7
Служба поливалентне патронаже	7
Служба стоматолошке здравствене заштите	2
Дечија и превентивна стоматологија	9
Општа стоматологија	5
Орална хирургија	2
Ортопедија вилица	3
Протетика са зубнотехничком лабораторијом	5
Радиолошка дијагностика	2
Кабинет епидемиологије	2
Кабинет хигијене	2
Кабинет социјалне медицине	2
Кабинет спортске медицине	2
Служба правних, кадровских и административних послова са пословима јавних набавки	3
Служба финансијских и рачуноводствених послова	9
Менаџмент дома здравља	3
Одсек дактило бироа	5
Одсек инфо шалтер	6
Одсек за набавку лекова и санитетског материјала	1
Одсек за третман медицинског отпада са сервисом за хигијену	2
Послови инвестиционог и техничког одржавања са пословима информационих система и технологија	7
Сервис за хигијену	13
УКУПНО	233

Табела 4. Укупан број радника Опште болнице Бор по организационим јединицама у 2021.години

Назив организационе јединице	Број радника
Управа опште болнице Бор	4
Сектор за интернистичке гране медицине	1
Служба интерне медицине са амбулантом	33
Кабинет за кардиологију	2
Кабинет за хемиотерапију	4
Кабинет за дијабет	3
Кабинет реуматологије	2
Кабинет интернистичке дневне болнице	2
Одељење пнеумофтизиологије са бронхологијом	16
Кабинет за дијагностиковање и лечење туберкулозе	2
Служба неурологије са ЕМНГ, ЕЕГ и амбулантом	22
Служба психијатрије са амбулантом	18
Психијатријска дневна болница	1

Кабинет дерматовенерологије	3
Одељење хемодијализе	16
Одељење педијатрије са амбулантом за дечију пулмологију	16
Сектор за хируршке гране медицине	1
Служба опште и васкуларне хирургије	20
Одељење централне интензивне неге	32
Операциони блок	17
Одељење неурохирургије	12
Кабинет дечије хирургије	3
Кабинет хируршке дневне болнице	4
Хируршка амбуланта са стерилизацијом	4
Служба урологије са амбулантом	17
Служба ортопедије са трауматологијом и амбулантом	26
Служба гинекологије и акушерства	3
Одељење ОРЛ са МФХ	12
Одељење офталмологије	8
Офталмолошка амбуланта	5
Одсек акушерства	16
Одсек гинекологије	7
Одељење биохемијске и хематолошке дијагностике	23
Кабинет биохемијске и хематолошке дијагностике ванболничких пацијената	8
Одсек микробиолошке дијагностике	7
Служба радиолошке и ултразвучне дијагностике са ЦТ-ом	17
Кабинет за радиологију и ултразвучну дијагностику ванболничких пацијената	3
Кабинет за ЦТ	2
Служба за анестезију са реаниматологијом и амбулантом за бол	19
Служба за пријем и збрињавање ургентних стања	18
Служба за продужено лечење и негу са палијативним збрињавањем	22
Одељење физикалне медицине и рехабилитације	16
Кабинет социјалне медицине са информатиком	3
Одсек патологије, патохистологије и цитологије	8
Болничка апотека	4
Болничка банка крви	9
Одељење за економско финансијске послове	4
Одељење за правне и кадровске послове	3
Одсек рачуноводства	1
Одсек набавке	4
Одсек продаје	4
Кабинет за јавне набавке	2
Кабинет обрачуна зарада	2
Служба за техничке послове, безбедност и здравље на раду	1
Одсек санитетског превоза са возним парком	12
Одсек сервиса за хигијену и одржавање	44

Одсек за исхрану болесника	22
Одсек за примену ИКТ	3
Одсек за техничко одржавање	14
Одсек медицинског отпада	5
УКУПНО	612

Табела 5. Укупан број радника Дома здравља Кладово по организационим јединицама у 2021.години

Назив организационе јединице	Број радника
ОЈ Дом здравља	2
Служба опште медицине са медицином рада и кућним лечењем	1
Одељење опште медицине	21
Секторска амбуланта ,,Ђердап"	1
Секторска амбуланта Брза Паланка	3
Секторска амбуланта Корбово	4
Одељење за здравствену заштиту деце и школске деце	6
Одсек за здравствену заштиту жена	3
Одсек за кућно лечење	4
Одсек патронаже	4
Служба хитне медицинске помоћи	17
Одељење дечије превентивне стоматологије и опште стоматологије	7
Одељење за правне, кадровске и опште послове ДЗ	1
Књиговодство ДЗ	1
Финансијска оператива ДЗ	1
Одељење за техничке послове ДЗ	3
Одсек одбране, обезбеђења, ППЗ и осигурање ДЗ	3
УКУПНО	82

Табела 6. Укупан број радника Опште болнице Кладово по организационим јединицама у 2021.години

Назив организационе јединице	Број радника
ОЈ Болница	1
Служба интерне медицине са хемодијализом	2
Одељење стационар са коронарном и цереброваскуларном јединицом	21
Одсек хемодијализе	9
Кабинет за гастроентерохепатологију	3
Служба опште хирургије	2
Одсек операциони блок	6
Одсек интензивне неге	6
Одељење педијатрије	10
Одељење гинекологије и акушерства	12
Служба онкологије са палијативним збрињавањем	2
Одељење радиотерапије	31
Одељење за хемиотерапију	30
Одељење стационар	21

Одсек за радиолошку и ултразвучну дијагностику	5
Кабинет за ЦТ дијагностику	3
Одељење за клиничко биохемијску и хематолошку дијагностику	15
Кабинет за патологију, патохистологију и цитологију	6
Кабинет за микробиологију са епидемиологијом	5
Одсек за анестезиологију са реаниматологијом	9
Пријемни блок-упис-испис болесника	2
Кабинет социјалне медицине и статистике	2
Служба за поликлиничку делатност	2
Урологија	2
Оториноларингологија	2
Пнеумофтизиологија	2
Офталмологија	2
Неуропсихијатрија	4
Дерматовенерологија	2
Одсек физикалне медицине и рехабилитације	6
Кабинет за фармацеутску здравствену делатност	3
Кабинет болничке банке крви	4
Одељење за економско-финансијске послове књиговодство и финансијска оператива ДЗ	1
Финансијска оператива	4
Књиговодство	3
Комерцијала	3
Одељење за правне, кадровске и опште послове	2
Одељење за правне, кадровске и опште послове и одсеком одбране, обезбеђења, ППЗ и осигурање	1
Одсек одбране, обезбеђења, ППЗ и осигурања	2
Одељење припремања хране	3
Одељење за техничке послове	9
Спремач/спремачица просторија у којима се пружају здравствене услуге	20
Спремачице	4
Вешерај	3
Возни парк	9
УКУПНО	296

Табела 7. Укупан број радника Дома здравља Мајданпек по организационим јединицама у 2021.години

Назив организационе јединице	Број радника
Дом здравља	3
Служба здравствене заштите одраслог становништва са медицином рада и кућним лечењем и негом	2
Одељење здравствене заштите одраслог становништва	48
Одељење здравствене заштите одраслог становништва Здравствена станица Доњи Милновац	6
Одсек здравствене заштите одраслог становништва амбуланта Јасиково	3

Одсек здравствене заштите одраслог становништва Здравствена станица Рудна Глава	3
Служба здравствене заштите деце, школске деце и жена са поливалентном патронажом	2
Одељење здравствене заштите деце и школске деце	12
Одсек здравствене заштите деце и школске деце Здравствена станица Доњи Милновац	2
Одељење здравствене заштите жена	2
Одељење кућног лечења и неге	4
Одељење кућног лечења и неге Здравствена станица Доњи Милновац	1
Одељење поливалентне патронаже	3
Одсек поливалнтне патронаже Здравствена станица Доњи Милновац	2
Служба хитне медицинске помоћи са санитетским превозом	8
Одсек хитне медицинске помоћи са санитетским превозом Здравствена станица Доњи Милановац	1
Служба стоматолошке здравствене заштите	5
Одсек стоматолошке здравствене заштите Здравствена станица Доњи Милановац	1
Служба за правне, финансијске, техничке и помоћне послове	3
Одељење за правно финансијске послове	10
Одсек за техничке и помоћне послове	7
Одсек за техничке и помоћне послове Здравствена станица Доњи Милановац	6
УКУПНО	134

Табела 8. Укупан број радника Опште болнице Мајданпек по организационим јединицама у 2021.години

Назив организационе јединице	Број радника
Менажмент опште болнице	2
Интерна медицина са хемодијализом	15
Пнеумофтизиологија	4
Педијатрија	9
Гинекологија и акушерство	11
Општа хирургија	11
Сектор за заједничке медицинске послове	1
Неурологија	2
Дерматовенерологија	2
Офталмологија	1
Оториноларингологија	2
Одељење за анестезиологију са реаниматологијом	11
Одељење за физикалну медицину и рехабилитацију	6
Одељење за лабораторијску дијагностику	15
Одељење за радиолошку дијагностику	4
Болничка банка крви	3

Кабинет за фармацеутску здравствену делатност - Болничка апотека	1
Кабинет за информатику, статистику и безбедност на раду	1
Одсек за економско финансијске послове	4
Кабинет за правне, кадровске и опште послове	3
Одсек за одржавање хигијене и вешерај	11
Одсек за превоз пацијената	3
Одсек за припрему хране и контролу намирница	3
УКУПНО	125

Табела 9. Укупан број радника Дома здравља Неготин по организационим јединицама у 2021.години

Назив организационе јединице	Број радника
Служба здравствене заштите одраслих становника са медицином рада	47
Служба здравствене заштите деце	8
Служба здравствене заштите школске деце	8
Одељење здравствене заштите жена	6
Одељење за кућно лечење и медицинску негу	8
Одељење поливалентне патронаже	5
Санитетски превоз	9
Служба хитне медицинске помоћи	28
Служба стоматолошке здравствене заштите	12
Служба за правне кадровске и опште послове	8
Заједничка служба за одржавање хигијене и санитетски превоз Дома здравља	12
УКУПНО	151

Табела 10. Укупан број радника Опште болнице Неготин по организационим јединицама у 2021.години

Назив организационе јединице	Број радника
Управа здравственог центра	8
Служба интерне медицине	29
Одељење за хемодијализу	13
Служба опште хирургије	28
Служба ортопедске хирургије са трауматологијом	25
Одељење педијатрије	12
Одељење гинекологије и акушерства	16
Одељење за продужено лечење и негу са палијативним збрињавањем	6
Пријемна служба	5
Одељење за радиолошку и ултразвучну дијагностику	13
Служба лабораторијске дијагностике	23
Кабинет микробиологије	5
Одељење за анестезиологију са реаниматологијом	9
Одсек социјалне медицине са епидемиологијом	5
Одсек за фармацеутску здравствену делатност	3
Кабинет дерматовенерологије	2

Одељење физикалне медицине и рехабилитације	8
Одељење неурологије	17
Кабинет офталмологије	2
Одељење пнеумофтизиологије	21
Одељење психијатрије	22
Одељење урологије	13
Одсек за ОРЛ	4
Одсек болничке банке крви	8
Служба економско-финансијских послова	14
Техничка служба	15
Припрема дијете и контрола намирница	7
Постројење за стерилизацију инфективног отпада	2
УКУПНО	335

5. СТРУКТУРА РАДНИКА ПО СТРУЧНОЈ СПРЕМИ У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА БОР

База кадрова у Извештају „Радници запослени на неодређено и одређено време према степену стручне спреме“, односно, у табели „Кадар према степену стручне спреме“ даје податке о стучној спреми радника здравствених установа округа Бор који раде на одређено и неодређено време.

Због чињенице, да је процес одвајања дома здравља и опште болнице из здравственог центра у току, радници који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице приказани су табеларно појединачно.

Табела 11.
Структура радника Дома здравља Бор по стручној спреми у периоду од 2017. до 2021.године

стручна спрема	године				
	2017	2018	2019	2020	2021
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	69	67	70	64	61
фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	5	5	6	5	6
здравствени радник са ВШС/ССС/НСС	119	108	108	110	109
административни радник	29	27	24	24	22
технички радник	36	34	34	32	35
УКУПНО	**249**	**241**	**242**	**235**	**233**

Табела 12.
Структура радника Опште болнице Бор по стручној спреми у периоду од 2017. до 2021.године

стручна спрема	године				
	2017	2018	2019	2020	2021
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	101	101	104	101	102
Фармацеут/биохемичар здравствени сарадник	10	9	15	15	14
здравствени радник ВШС/ССС/НСС	353	361	350	363	357
административни радник	32	29	27	26	24
технички радник	120	121	118	119	115
УКУПНО	**616**	**621**	**614**	**624**	**612**

Табела 13.
Структура радника Дома здравља Кладово по стручној спреми у периоду од 2017. до 2021.године

стручна спрема	године				
	2017	2018	2019	2020	2021
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	26	26	29	29	29
Фармацеут/биохемичар здравствени сарадник	0	0	0	0	0
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	39	39	38	40	38
административни радник	4	4	4	4	4
технички радник	20	18	16	16	16
УКУПНО	**89**	**87**	**87**	**89**	**87**

Табела 14.
Структура радника Опште болнице Кладово по стручној спреми у периоду од 2017. до 2021.године

стручна спрема	године				
	2017	2018	2019	2020	2021
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	48	53	48	48	50
Фармацеут/биохемичар здравствени сарадник	5	6	8	8	7
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	158	168	157	160	168
административни радник	19	16	16	15	15
технички радник	49	49	54	52	51
УКУПНО	**279**	**292**	**283**	**283**	**291**

Табела 15.
Структура радника Дома здравља Мајданпек по стручној спреми у периоду од 2017. до 2021.године

стручна спрема	године				
	2017	2018	2019	2020	2021
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	38	40	26	34	29
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	2	3	2	3	3
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	93	101	74	96	72
административни радник	12	13	9	12	11
технички радник	17	18	15	19	19
УКУПНО	**162**	**175**	**126**	**164**	**134**

Табела 16.
Структура радника Опште болнице Мајданпек по стручној спреми у периоду од 2017. до 2021.године

стручна спрема	године				
	2017	2018	2019	2020	2021
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	20	20	21	21	26
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	0	0	0	0	0
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	49	48	50	49	73
административни радник	7	8	7	8	8
технички радник	14	16	14	16	18
УКУПНО	**90**	**92**	**92**	**94**	**125**

Табела 17.
Структура радника Дома здравља Неготин по стручној спреми у периоду од 2017. до 2021.године

стручна спрема	године				
	2017	2018	2019	2020	2021
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије	44	43	48	47	47
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	1	1	1	1	1
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	76	71	74	73	70
административни радник	14	13	13	10	10
технички радник	23	21	21	16	15
УКУПНО	**158**	**149**	**157**	**147**	**143**

Табела 18.
Структура радника Опште болнице Неготин по стручној спреми у периоду од 2017. до 2021.године

стручна спрема	године				
	2017	2018	2019	2020	2021
доктор медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине; доктор стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије/медицине	61	60	58	57	56
Фармацеут/биохемичар/здравствени сарадник	2	2	3	2	2
здравствени радник ВШС, ССС, НСС	212	202	184	181	188
административни радник	22	21	16	16	17
технички радник	71	70	77	80	80
УКУПНО	**368**	**355**	**338**	**336**	**343**

5.1.СТРУКТУРА РАДНИКА ПО СТРУЧНОЈ СПРЕМИ У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА БОР У ПЕРИОДУ ОД 2017. ДО 2021.ГОДИНЕ

5.1.1. Апотека Бор је приказала укупан број здравствених сарадника, фармацеута и биохемичара до 2016.године, а у наредном периоду, Апотека Бор није доставила податке о кадровима, јер је под стечајем.

5.1.2. У Дому здравља Бор, у периоду од 2017. до 2021.године, укупан број лекара и стоматолога је у константном смањењу, тако да је 2021.године мањи за 8 у односу на 2017.годину. Број здравствених сарадника, фармацеута и биохемичара је устаљен са благим колебањем. Број здравствених радника са ВСС, ССС и НСС је у смањује за 10 године 2021. у односу на 2020.године. У посматраном периоду је у колебању укупан број администартивних и техничких радника.

5.1.3. У Општој болници Бор, у периоду од 2017. до 2021. године укупан број лекара и стоматолога је у константном колебању, тако да је најмањи број 2017. 2018. и 2020.године (101), а највећи број 2019.године (104). Број здравствених сарадника, фармацеута и биохемичара се смањује 2018.године када је мањи за 1 у односу на 2017. годину, а затим расте за 6 до 2021.године када је већа за 5. Број здравствених радника са ВСС, ССС и НСС је у константном колебању. Укупан број административних радника је мањи за 8, а техничких радника за 5 у односу на 2017.годину.

5.1.4.Укупан број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине и доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Кладово је са повећањем за 3 радника од 2019.године. Здравствених радника са ВСС, ССС и НСС је у константном колебању. Укупан број

админситративних радника је константан, а техничких радника је у константном смањењу, односно, од 2019.године је за 4 радника мање у односу на 2017.годину.

5.1.5. Општа болница Кладово у посматраном петогодишњем периоду има тренд пораста броја доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине, тако да 2018.године има 5 више него у 2017.години, а 2021.године има мање за 3 у односу на 2018.годину. У посматраном периоду број сарадника, фармацеута и биохемичара је у константном благом колебању. Здравствени радници са ВСС, ССС и НСС су у констатном колебању у посматраном петогодишњем периоду са највећим бројем радника 2018. и 2021.године (168), а најмањим бројем 2019.године (157). Административни радници су у смањењу за 4 радника 2021.године у односу 2017.године. Број техничких радника је за 2 већи него на почетку посматраног периода.

5.1.6. Током периода од 2017. до 2021.године укупан броја радника Дома здравља Мајданпек је у константном колебању. Укупан број доктора медицине и стоматологије је у сталном колебању, са највећим бројем 2018.године (40), а са најмањим бројем 2019.године (26). Број сарданика, фармацеута и биохемичара без већих колебања. Здравствених радника са ВСС, ССС и НСС је у колебању са мањим бројем за 21 у односу на почетак посматраног периода. Број административних радника је у константном колебању, а техничких за 2 више у односу на почетак посматраног периода.

5.1.7. У Општој болници Мајданпек, укупни број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медиицине и доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије је у порасту за 6 у односу на 2017.годину, као и број здравствених радника са ВСС, ССС и НСС (за 24). Административни радници су у константном благом колебању, а технички радници су за 4 већи него на почетку периода.

5.1.8. Током периода од 2017. до 2021. године у Дому здравља Неготин је у константно колебању укупног броја доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине и доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије, а 2021.године је већи за 3 у односу на 2017.годину. Број фармацеута/биохемичара/здравствених сарадника је константан. У посматраном периоду се константно смањује број здравствених радника са ВСС, ССС и НСС за 6 у односу на почетак посматраног периода. Административни радници су у смањењу за 4 у односу 2017.годину, а смањење техничких радника је за 8.

5.1.9. У Општој болници Неготин, укупан број доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине је мањи за 5 године 2021. у односу на 2017.годину. Укупан број фармацеута/биохемичара/здравствених сарадника је константан. Здравствених радника са ВШС, ССС, НСС је мање за 24 у односу на почетак посматраног периода. Адмистративни радници су у смањењу 2021.године за 5, а технички радници су у порасту за 9 у односу на почетак посматраног периода.

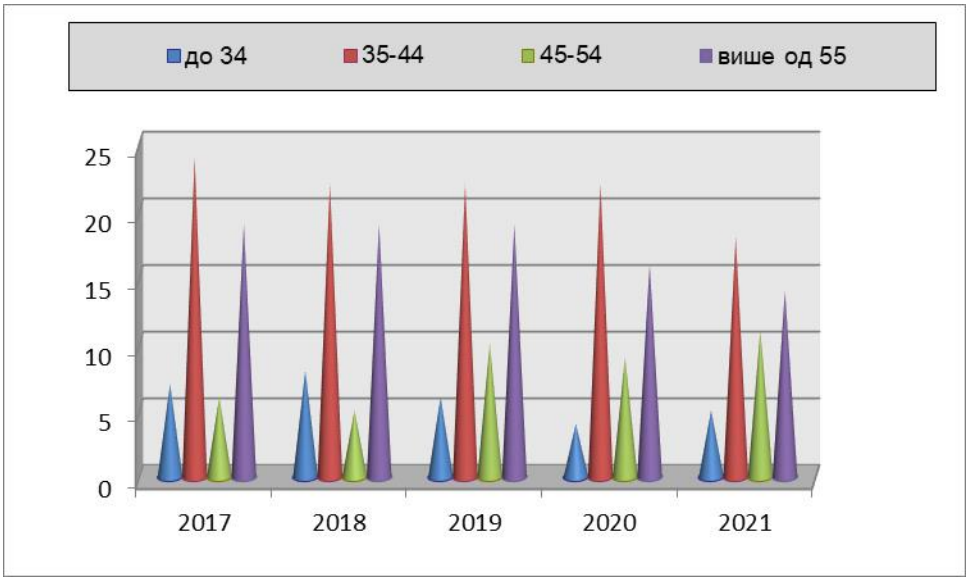
6. СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА ОКРУГА БОР

У Извештајима:

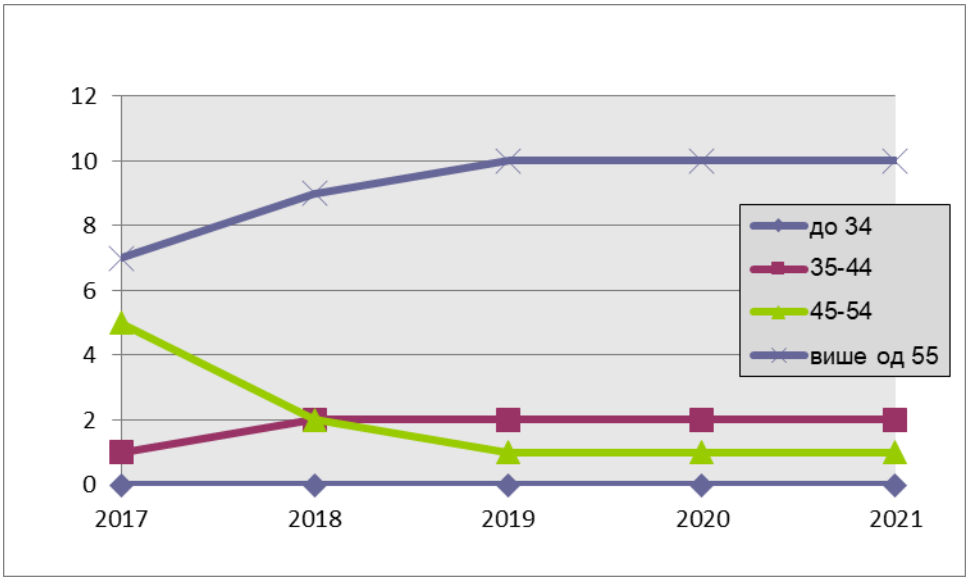
- Медицински радници са високом стручном спремом према специјалности, старости и полу за лекаре,
- Медицински радници са високом стручном спремом према специјалности, старости и полу за фармацеуте,
- Медицински радници са високом стручном спремом према специјалности, старости и полу за стоматологе,
- Медицински радници са вишом, средњом и нижом стручном спремом према профилу, старости и полу,

дати су подаци о старосној структури радника здравствених установа округа Бор који раде на одређено и неодређено време.

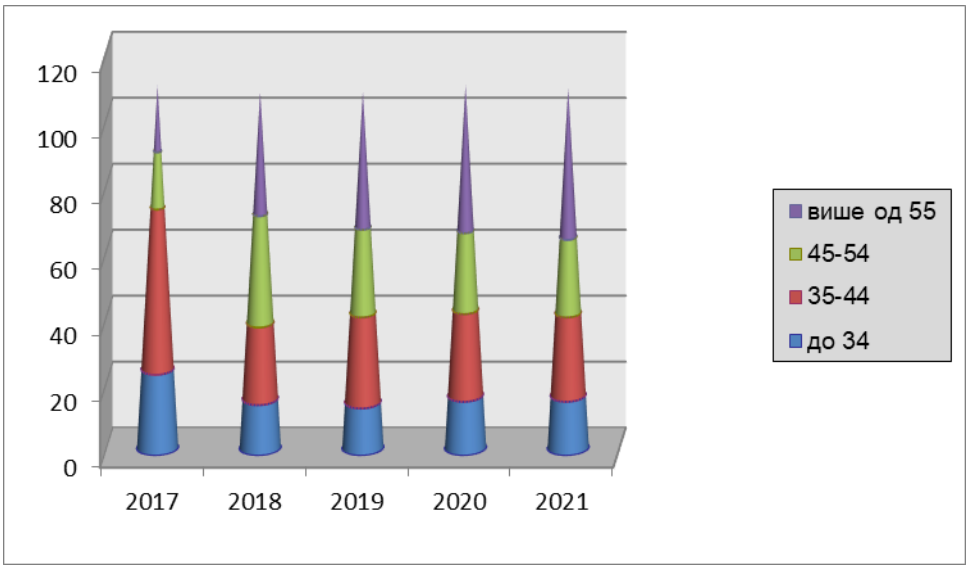
6.1. Старосна структура здравствених радника Дома здрвља Бор



Графикон 1. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Дома здравља Бор у периоду од 2017. до 2021.године

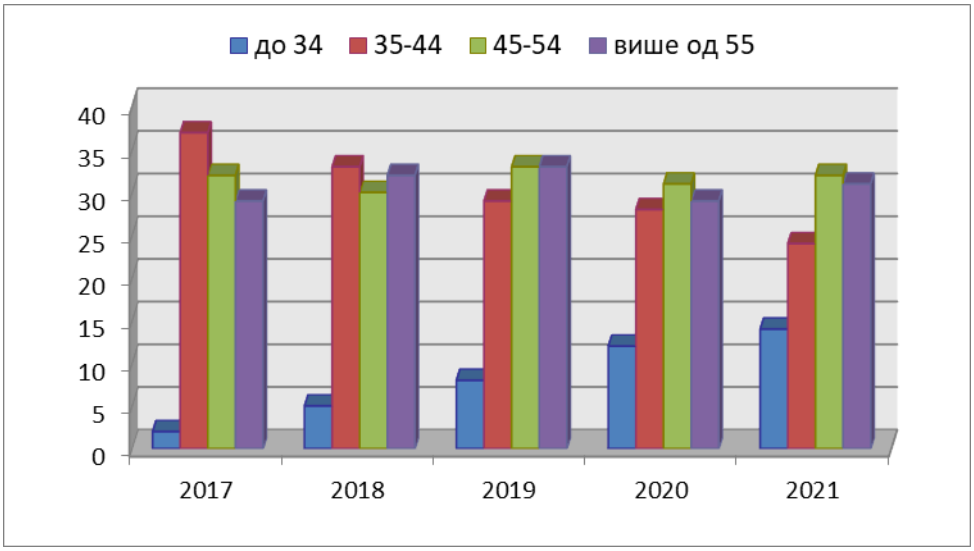


Графикон 2. Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Бор у периоду од 2017. до 2021.године



Графикон 3. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Дома здравља Бор у периоду од 2017. до 2021.године

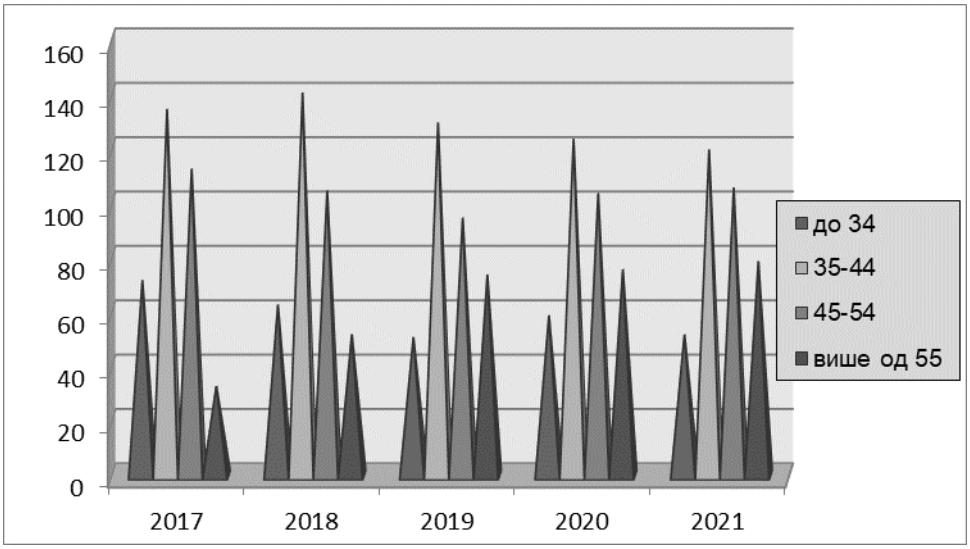
6.2. Старосна структура здравствених радника Опште болнице Бор



Графикон 4. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Опште болнице Бор у периоду од 2017. до 2021.године

Табела 19.
Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије/медицине Опште болнице Бор у периоду од 2017. до 2021.године

године	године старости			
	до 34	35-44	45-54	више од 55
2017	0	0	0	1
2018	0	0	0	1
2019	0	0	0	1
2020	0	0	0	1
2021	0	0	0	1

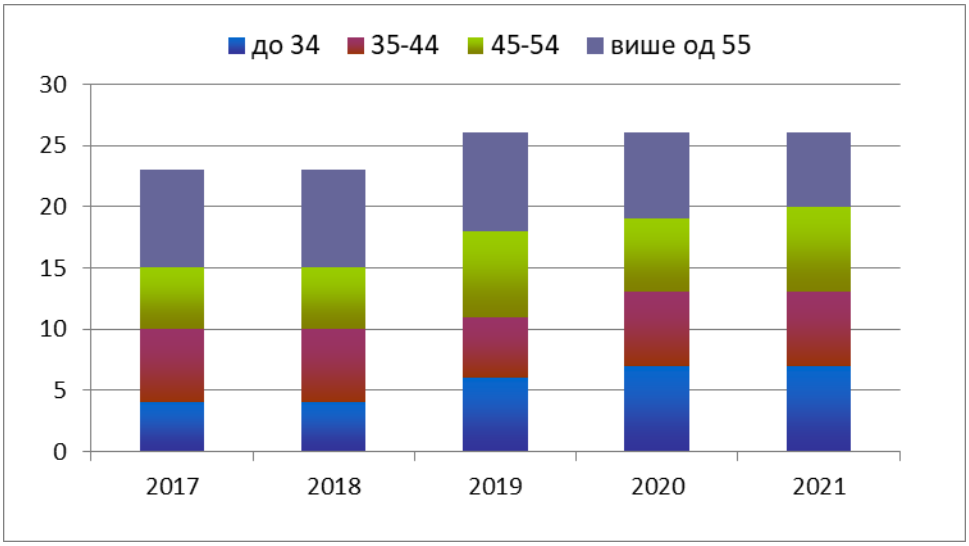


Графикон 5. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Опште болнице Бор у периоду од 2017. до 2021.године

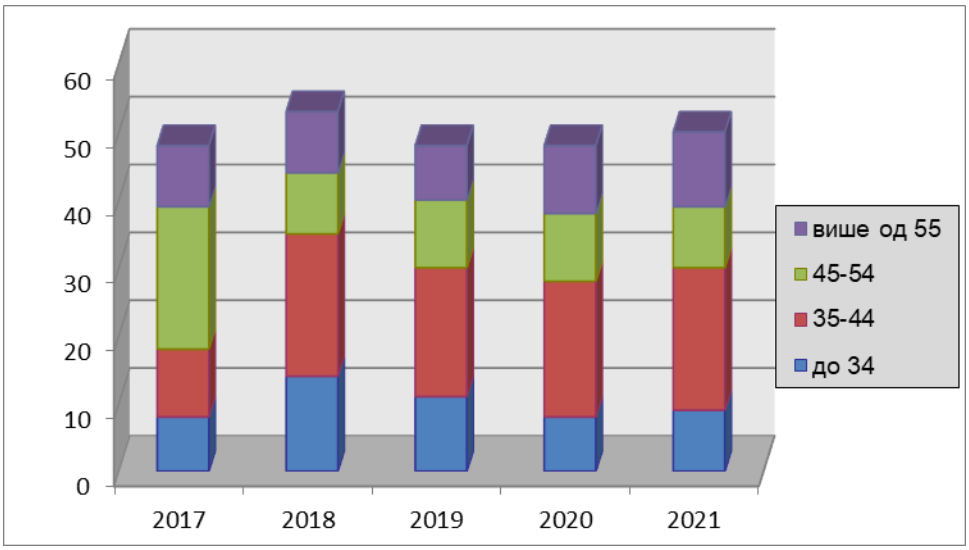
Табела 20.
Старосна структура фармацеута/биохемичара Опште болнице Бор у периоду од 2017. до 2021.године

године	године старости			
	до 34	35-44	45-54	више од 55
2017	0	0	1	1
2018	0	0	1	0
2019	0	0	2	0
2020	0	0	2	0
2021	0	0	1	1

6.3. Старосна структура здравствених радника Здравственог центра Кладово



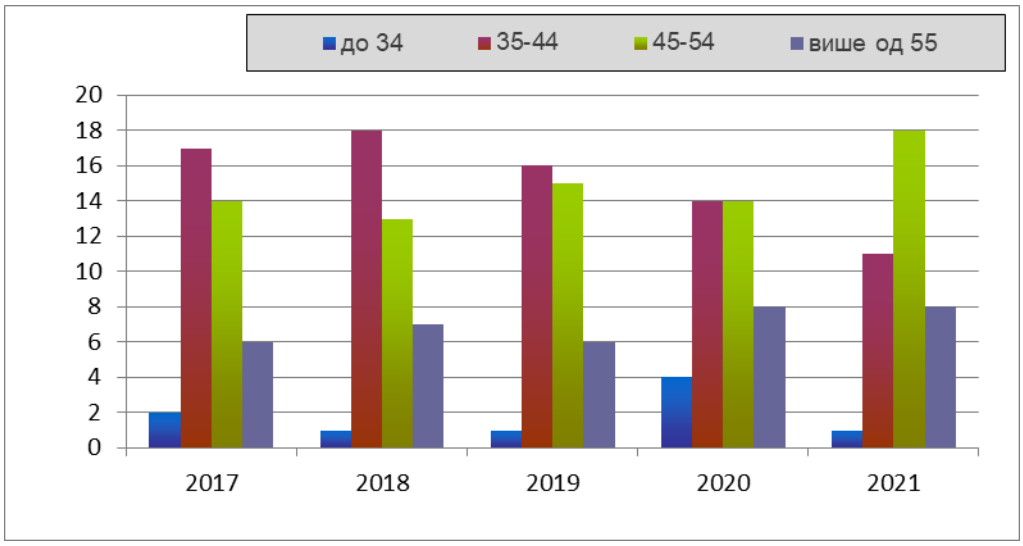
Графикон 6. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Дома здравља Кладово у периоду од 2017. до 2021.године



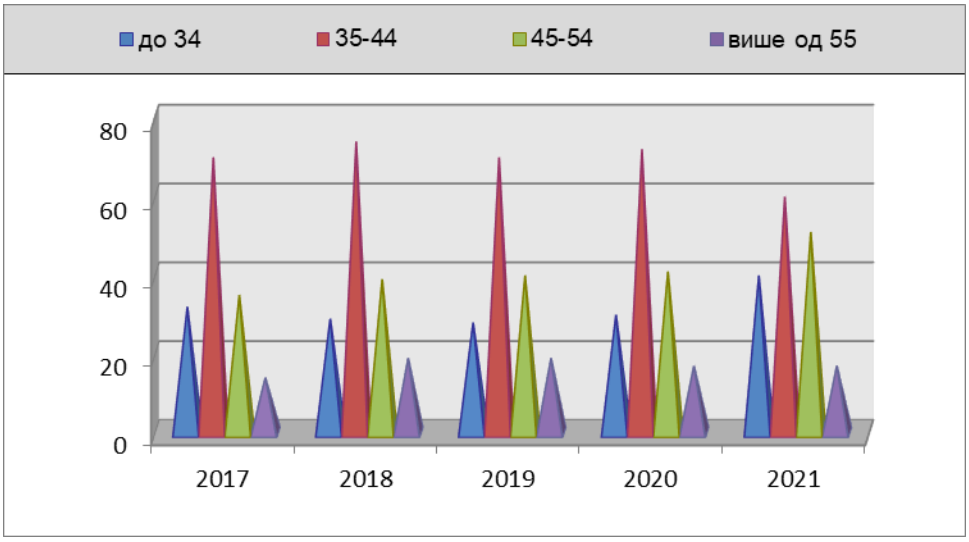
Графикон 7. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Опште болнице Кладово у периоду од 2017. до 2021.године

Табела 21.
Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Кладово у периоду од 2017. до 2021.године

године	године старости			
	до 34	35-44	45-54	више од 55
2017	0	2	0	1
2018	0	1	1	1
2019	0	2	1	0
2020	0	1	2	0
2021	0	1	2	0



Графикон 8. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Дома здравља Кладово у периоду од 2017. до 2021.године

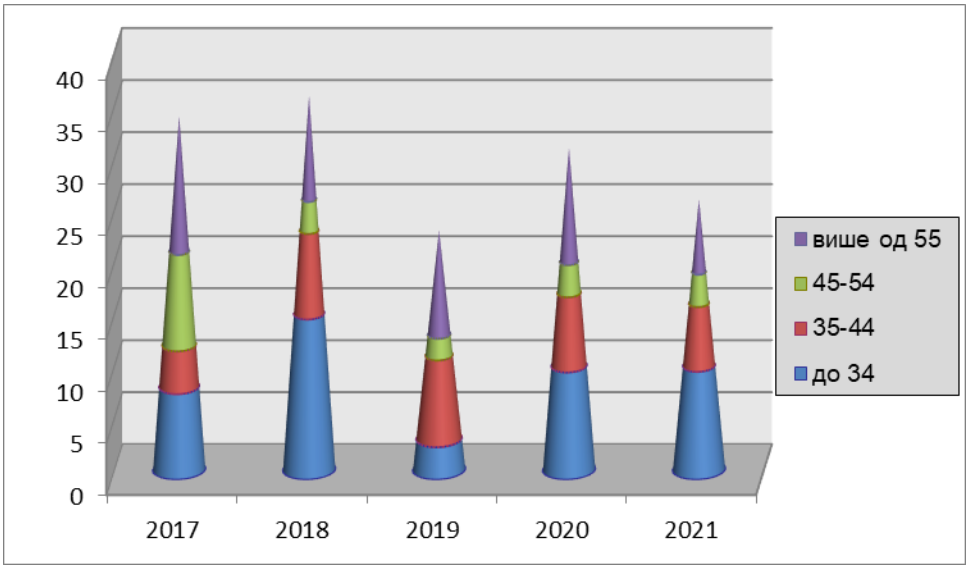


Графикон 9. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Опште болнице Кладово у периоду од 2017. до 2021.године

Табела 22.
Старосна структура фармацеута/биохемичара Опште болнице Кладово у периоду од 2017. до 2021.године

године	године старости			
	до 34	35-44	45-54	више од 55
2017	2	0	0	0
2018	1	1	0	0
2019	1	1	0	0
2020	1	1	0	0
2021	1	1	0	0

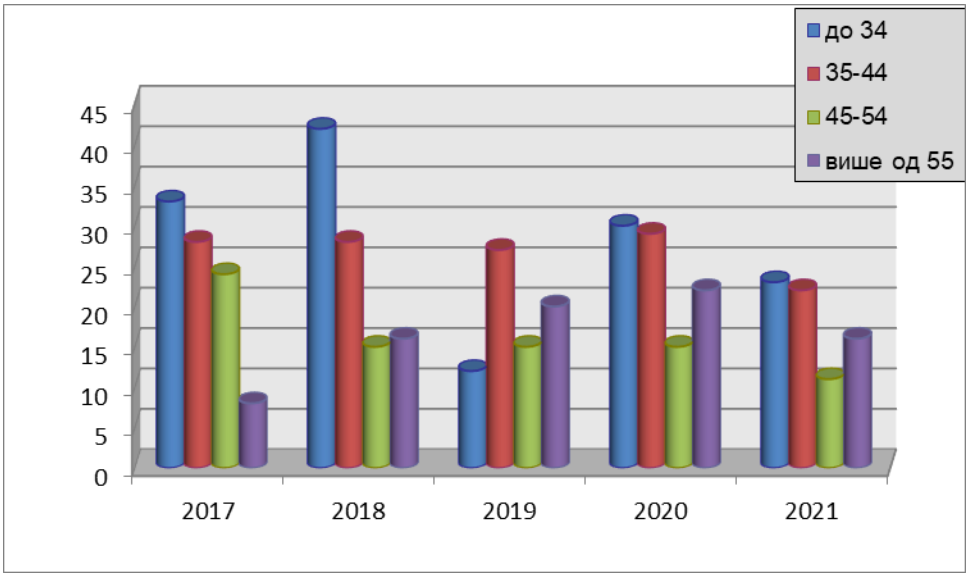
6.4. Старосна структура здравствених радника Дома здравља Мајданпек



Графикон 10. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Дома здравља Мајданпек у периоду од 2017. до 2021.године

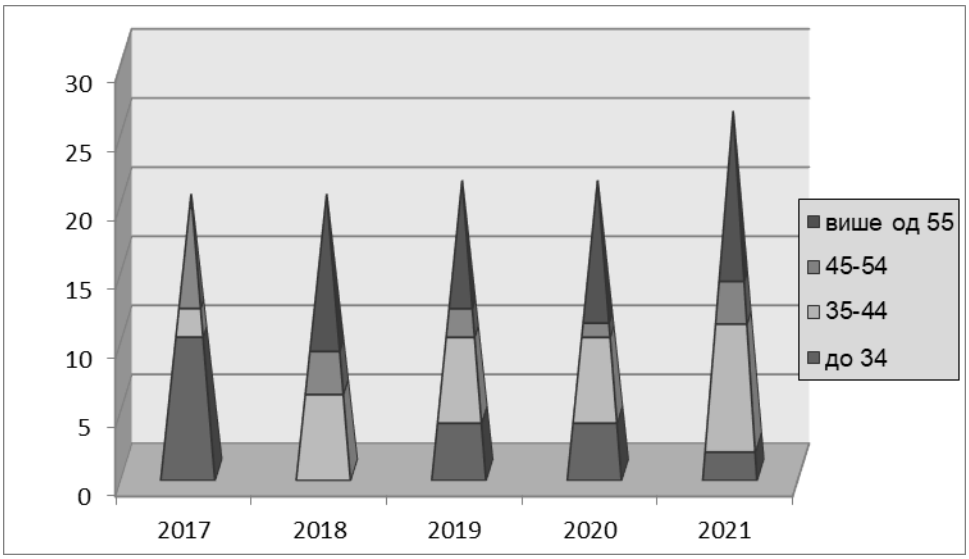
Табела 23.
Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Мајданпек у периоду од 2017. до 2021.године

године	године старости			
	до 34	35-44	45-54	више од 55
2017	0	2	2	0
2018	0	2	1	1
2019	0	2	0	1
2020	0	1	1	1
2021	0	1	1	1

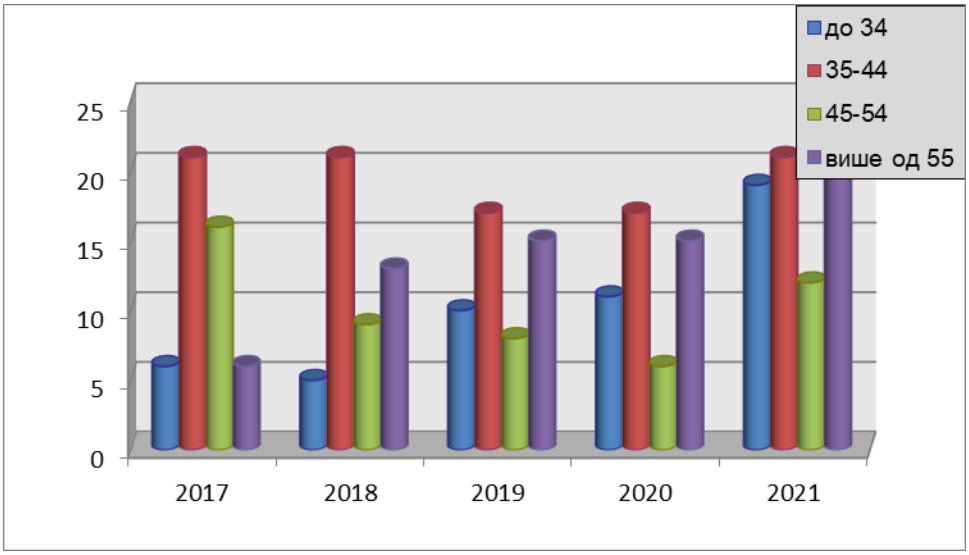


Графикон 11. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Дома здравља Мајданпек у периоду од 2017. до 2021.године

6.5. Старосна структура здравствених радника Опште болнице Мајданпек

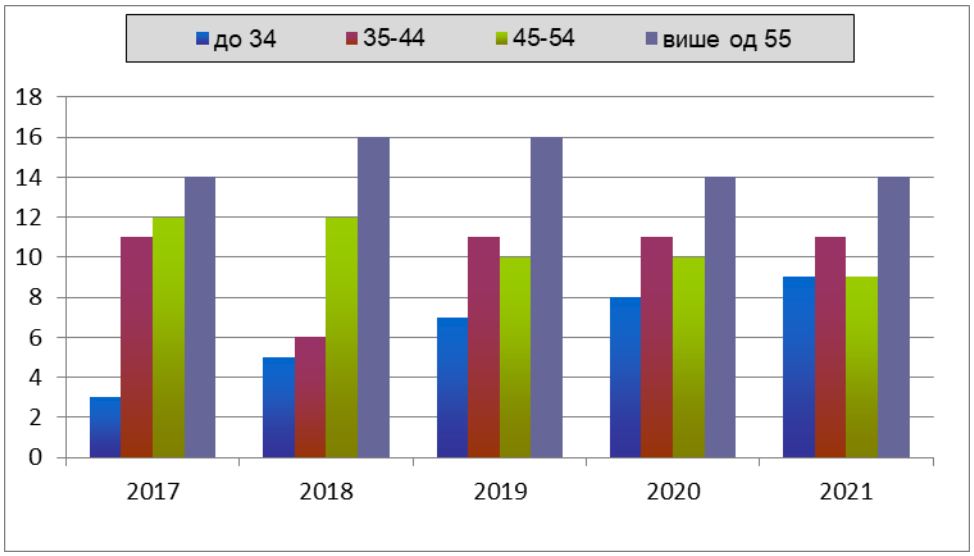


Графикон 12. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Опште болнице Мајданпек у периоду од 2017. до 2021.године

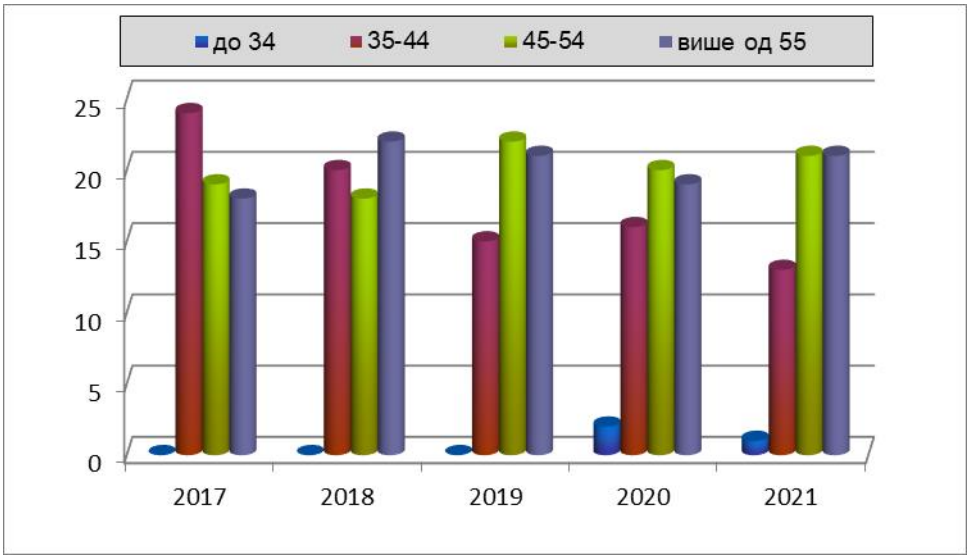


Графикон 13. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Опште болнице Мајданпек у периоду од 2017. до 2021.године

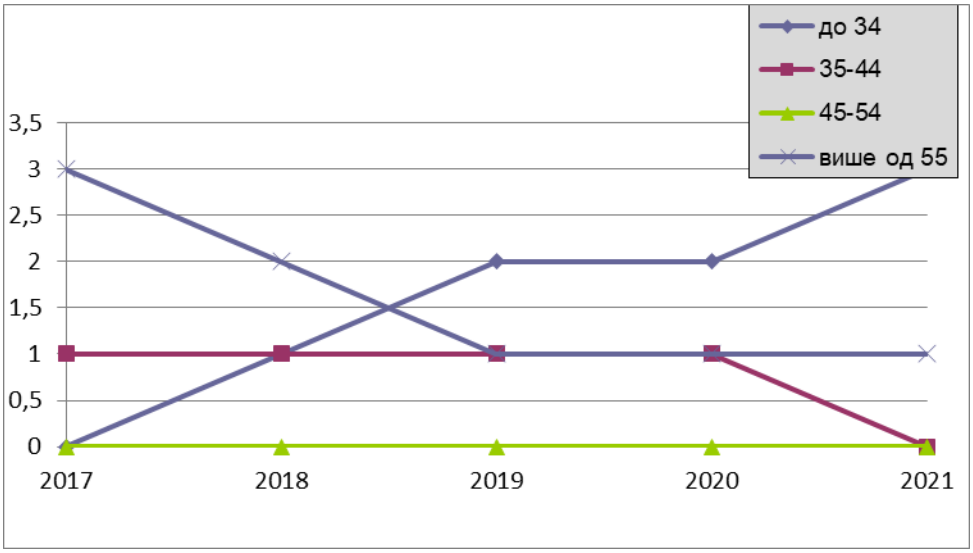
6.6. Старосна структура здравствених радника Здравственог центра Неготин



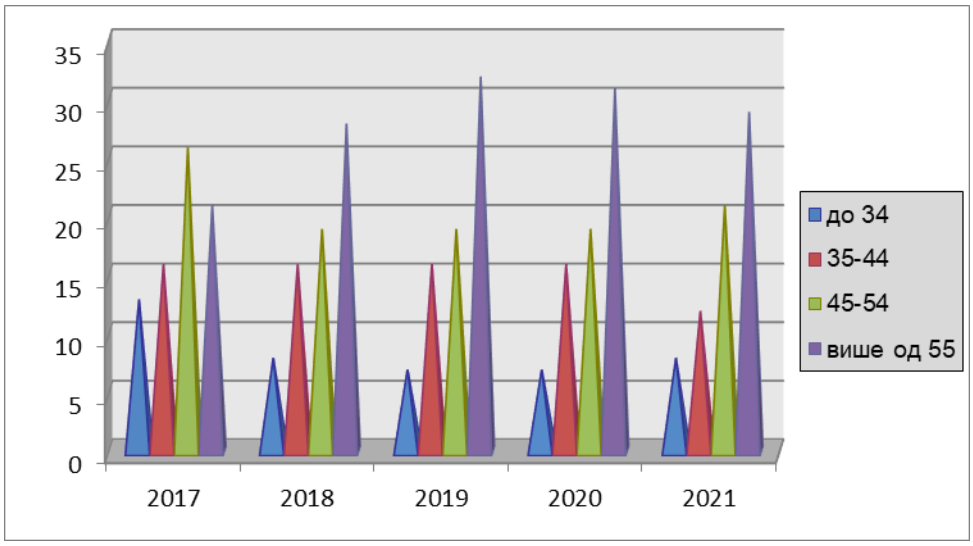
Графикон 14. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Дома здравља Неготин у периоду од 2017. до 2021.године



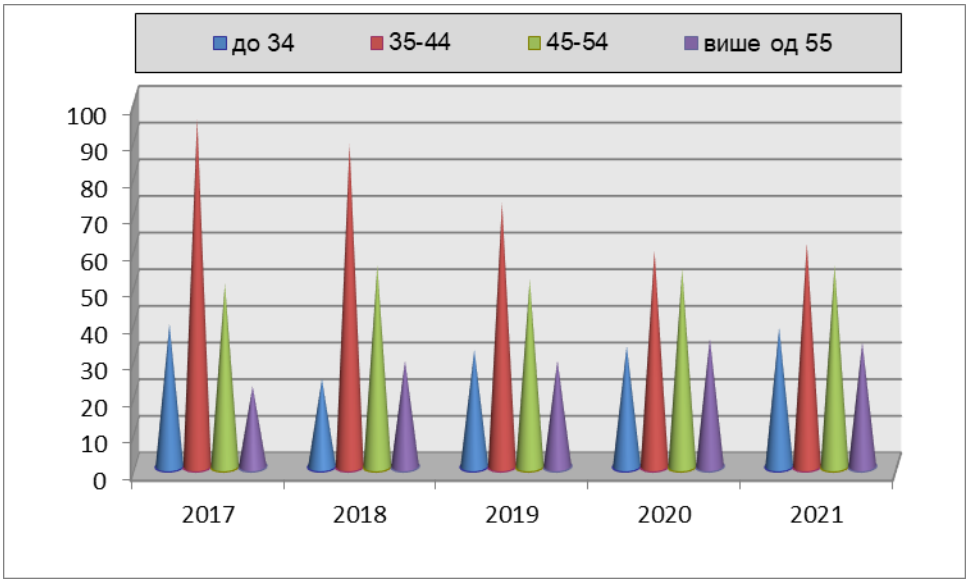
Графикон 15. Старосна структура доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине Опште болнице Неготин у периоду од 2017. до 2021.године



Графикон 16. Старосна структура доктора стоматологије и/или специјалиста одговарајуће гране стоматологије Дома здравља Неготин у периоду од 2017. до 2021.године



Графикон 17. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Дома здравља Неготин у периоду од 2017. до 2021.године



Графикон 18. Старосна структура здравствених радника са вишом и/или средњом стручном спремом Опште болнице Неготин у периоду од 2017. до 2021.године

7. МЕДИЦИНСКИ РАДНИЦИ СА ВИСОКОМ СТРУЧНОМ СПРЕМОМ ПРЕМА СПЕЦИЈАЛНОСТИ, СТАРОСТИ И ПОЛУ

У Извештају:

- Медицински радници са високом стручном спремом према специјалности, старости и полу за лекаре,

дати су подаци о старосној структури доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине здравствених установа округа Бор који раде на одређено и неодређено време.

7.1. Дом здравља Бор

Дом здравља Бор има укупно 48 доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине, од којих су: 26 специјалиста одговарајуће гране медицине, 6 лекара на специјализацији и 16 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Дому здравља Бор, старији од 55 година су 13 лекара (1 лекар мушког пола и 12 лекара женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 1 специјалиста епидемиологије (женског пола),
- 2 специјалиста медицине рада (1 женског пола, од којих је 1 са ужом специјализацијом из алергологије и 1 мушког пола),
- 6 специјалиста опште медицине (женског пола),
- 2 специјалиста педијатрије (женског пола),
- 1 специјалиста ургентне медицине (женског пола) і
- 1 специјалиста социјалне медицине (женског пола).

7.2. Општа болница Бор

Укупан број лекара у Општој болници Бор је 101, од којих су: 76 специјалиста одговарајуће гране медицине, 16 лекара на специјализацији и 9 лекара без специјализације. Од укупног броја доктора медицине и специјалиста одговарајуће гране медицине је и 1 доктор стоматологије са специјализацијом.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Општој болници Бор, старији од 55 година су 32 лекара и/или стоматолога (11 лекара и 1 стоматолог мушког пола и 20 женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 1 специјалиста анестезиологије са реаниматологијом (женског пола**),**
- 1 специјалиста дечје хирургије (женског пола),
- 1 специјалиста дерматовенерологије (женског пола),
- 2 специјалиста физикалне медицине и рехабилитације (женског пола),
- 1 специјалиста гинекологије и акушерства (мушког пола),
- 1 специјалиста неурологије (женског пола),
- 6 специјалиста интерне медицине (1 мушког пола и 5 женског пола; од којих је 1 специјалиста женског пола са ужом специјализацијом из кардиологије),
- 1 специјалиста микробиологије са паразитологијом (женског пола),
- 1 специјалиста неурохирургије (мушког пола),
- 1 специјалиста неуропсихијатрије (мушког пола),
- 3 специјалиста опште хирургије (мушког пола),
- 1 специјалиста патолошке анатомије (женског пола),

- 2 специјалиста педијатрије (женског пола, од којих је један са ужом специјализацијом из неонатологије),
- 1 специјалиста пнеумофтизиологије (женског пола),
- 2 специјалиста радиологије (женског пола),
- 1 специјалиста трансфузиологије (женског пола),
- 1 специјалиста хигијене (мушког пола, са ужом специјализацијом из медицинске статистике и информатике),
- 2 специјалиста ортопедније са трауматилогијом (мушког пола),
- 1 специјалиста урологије (мушког пола),
- 1 специјалиста максилофацијалне хирургије (мушког пола, доктор стоматологије са специјализацијом) и
- 1 специјалиста опште медицине (женског пола), са ужом специјализацијом из онкологије.

7.3. Дом здравља Кладово

Дом здравља Кладово има укупно 26 доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине, од којих су: 14 специјалиста одговарајуће гране медицине, 5 лекара на специјализацији и 7 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Дому здравља Кладово, старији од 55 година су 6 лекара (2 лекара мушког пола и 4 лекара женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 1 специјалиста медицине рада (женског пола) и
- 5 специјалиста опште медицине (1 мушког пола и 4 женског пола).

7.4. Општа болница Кладово

Укупан број лекара у Општој болници Кладово је 50, од којих су: 31 специјалиста одговарајуће гране медицине, 16 лекара на специјализацији и 3 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Општој болници Кладово, старији од 55 година су 11 лекара (4 лекара мушког пола и 7 лекара женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 3 специјалиста интерне медицине (2 женског пола и 1 мушког пола),
- 1 специјалиста опште хирургије (мушког пола),
- 1 специјалиста микробиологије са паразитологијом (женског пола),
- 1 специјалиста клиничке биохемије (женског пола),
- 1 специјалиста патолошке анатомије (женског пола),
- 1 специјалиста пнеумофтизиологије (мушког пола),
- 1 специјалиста радиологије (женског пола),
- 1 специјалиста педијатрије (женског пола) и
- 1 специјалиста дерматовенерологије (мушког пола).

7.5. Дом здравља Мајданпек

Укупан број лекара у Дому здравља Мајданпек је 26, од којих су: 9 специјалиста одговарајуће гране медицине, на специјализацији 3 лекара и 14 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине

у Дому здравља Мајданпек, старији од 55 година су 6 лекара (1 лекара мушког пола и 5 лекара женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 3 специјалиста опште медицине (женско**г** пола),
- 1 специјалиста педијатрије (1 женског пола),
- 1 специјалиста гинекологије и акушерства (женског пола) и
- 1 специјалиста офталмологије (мушког пола).

7.6. Опша болница Мајданпек

Укупан број лекара у Општој болници Мајданпек је 26, од којих су: 19 специјалиста одговарајуће гране медицине и 7 лекара на специјализацији.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Општој болници Мајданпек, старији од 55 година су 12 лекара (6 лекара мушког пола и 6 лекара женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 1 специјалиста анестезиологије са реаниматологијом (мушког пола),
- 1 специјалиста интерне медицине (мушког пола),
- 1 специјалиста неуропсихијатрије (женског пола),
- 1 специјалсита оториноларингологије (мушког пола**),**
- 1 специјалиста опште хирургије (мушког пола),
- 1 специјалиста педијатрије (женског пола),
- 1 специјалиста гинекологије и акушерства (мушког пола),
- 1 специјалиста дерматовенерологије (женског пола),
- 1 специјалиста пнеумофтизиологије (женског пола)**,**
- 1 специјалиста трансфузиологије (женског пола),
- 1 специјалиста медицинске биохемије (женског пола) и
- 1 специјалиста радиологије (мушког пола).

7.7. Дом здравља Неготин

Дом здравља Неготин има укупно 43 доктора медицине и/или специјалиста одговарајуће гране медицине, од којих су: 20 специјалиста одговарајуће гране медицине, 2 лекара на специјализацији и 21 лекара без специјализације.

Од укупног броја доктора медицине специјалсита одговарајуће гране медицине у ДЗ Неготин старији од 55 година су 11 лекара (4 мушког пола и 7 лекара женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 4 специјалиста опште медицине (2 мушког пола и 2 женског пола),
- 1 специјалиста гинекологије и акушерства (женског пола),
- 2 специјалиста медицине рада (1 мушког пола и 1 женског пола),
- 3 специјалиста педијатрије (женског пола) и
- 1 специјалиста ургентне медицине (мушког пола).

7.8. Општа болница Неготин

Укупан број лекара у Општој болници Неготин је 56, од којих су: 53 специјалиста одговарајуће гране медицине и 3 лекара на специјализацији.

Од укупног броја доктора медицине специјалиста одговарајуће гране медицине у Општој болници Неготин, старији од 55 година су 21 лекар (12 лекара мушког пола и 9 лекара женског пола). У односу на специјалност, то су:

- 2 специјалиста гинекологије и акушерства (1 мушког пола и 1 женског пола),
- 7 специјалиста интерне медицине (4 мушког пола и 3 женског пола),
- 1 специјалиста опште хирургије (мушког пола),
- 3 специјалиста ортопедије са трауматологијом (мушког пола),
- 1 специјалиста социјалне медицине (мушког пола),
- 1 специјалиста урологије (мушког пола),
- 1 специјалиста дерматовенерологије (женског пола),
- 2 специјалиста трансфузиологије (женског пола)
- 1 специјалиста анестезиологије са реаниматологијом (женског пола),
- 1 специјалиста неурологије (женског пола) и
- 1 специјалиста пнеумофтизиологије (мушког пола).

ЗАКЉУЧАК СА ПРЕДЛОГОМ МЕРА

1. Основне одлике организације рада здравствених установа

Простор Тимочке крајине се одликује израженом депопулацијом, условљеном константним трендом смањења укупног броја живорођене деце и радно-активног становништва, као и интензивним миграционим процесима превасходно код млађих популационих група. Овакве карактеристике простора условљавају одступања у односу на показатеље рада и функционисања здравствених установа, а самим тим и организационе и кадровске структуре. Наведене одлике простора морају служити као основ за корекцију подзаконских аката који прописују укупан број извршиоца одговарајућег образовног профила, а у односу на њих и организациону структуру здравствених установа.

Здравствене установу су у процесу реформе система здравствене заштите, односно, у процесу издвајања опште болнице и дома здравља из здравственог центра. Пошто су у протеклих пет година функционисале као једна здравствена установа, честа је прерасподела кадрова између дома здравља и опште болнице, те постоје колебања у броју радника по организационим јединицама. Због чињенице да радници који пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове, пружају услуге за потребе дома здравља и опште болнице, у периоду до 2017.године укупан број радника одговарајуће стручне спреме и образовног профила приказан је обједињено.

2. Предлог мера

2.1. Пожељно је у наредном периоду вршити континуирано истраживање кадровске структуре здравствених установа, уз поштовање свих релевантних детерминишућих фактора који условљавају број и структуру кадрова усклађених са прописаним нормативима и препознатим потребама. Оваква истраживања су значајан основ за препознавање и импленентацију конкретних мера и акција у

реформи система здравствене заштите, а самим тим и реформе кадровске структуре здравствених установа.

2.2. Пожељно је континуирано праћење функционисања система здравствене заштите како би се ускладио и прилагодио друштвеном развоју, кретањима популационих потенцијала простора и препознатим потребама становништва за здравственом заштитом, а као основ за дефинисање циљева реформе система здравствене заштите. Све детектоване неусаглашености са стандардима условљаваће потребу стриктније имплементације стандарда у кадровској структуру здравствених установа за нередни период или неопходност измене подзаконске регулативе у складу са препознатим потребама.

2.3. У складу са планирањем здравствене заштите становништва значајно је урадити и краткорочно и дугорочно планирање кадровске структуре здравствених установа из Плана мреже. Кадровски планови морају бити у складу са законом и подзаконским актима и са препознатим потребама становништва за здравственом заштитом.

2.4. Свака здравствена установа из Плана мреже мора имати дугорочни план развоја здравствене установе, који мора да садржи и кадровски план. Кадровски план мора да садржи дугорочне смернице развоја кадровске структуре, као и краткорочне планове, поштујући старосну структуру кадрова и обезбеђујући благовремену замену радника радницима одговарајућег образовног профила. Значајно је и благовремено додељивање специјализација и ужих специјализација како би се омогућила благовремена замена и обезбедила континуирана здравствена заштита становништва у складу са законом и подзаконским актима и са препознатим потребама становништва за здравственом заштитом.