



Завод за јавно здравље “Тимок”

Сремска 13, 19000 Зајечар

e-mail: timok@zavodzajecar.rs; www.zavodzajecar.rs



жиро рачун 840-250667-71; матични број 07147929; шифра делатности 8690; ПИБ 101327330
центра: +38119422477, +38119422543; факс: +38119442236; рачуноводство: +38119425659;

**АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ
ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА НА ПРОСТОРУ
ОКРУГА ЗАЈЕЧАР
2019. ГОДИНЕ**

И

КОМПАРАТИВНА АНАЛИЗА ЗА ПЕРИОД ОД 2015. ДО 2019. ГОДИНЕ

ИЗРАДИО:

**ОДЕЉЕЊЕ ЗА АНАЛИЗУ, ПЛАНИРАЊЕ,
ОРГАНИЗАЦИЈУ ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ И
ИНФОРМАТИКЕ СА БИОСТАТИСТИКОМ У ЗДРАВСТВУ
ЗЈЗ “ТИМОК” ЗАЈЕЧАР**

ЗАЈЕЧАР, 2020. године

УВОД

За израду организационе структуре здравствених установа свих нивоа здравствене заштите, неопходно је поштовње Закона о здравственој заштити становништва и подзаконских аката, као и података о укупном броју становника и броју становника дефинисаних популационих група по пописима становништва или проценама Републичког завода за статистику у међупописним годинама.

Законом о здравственој заштити становништва ("Сл. гласник РС", бр.25/19), Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима обављања здравствене службе ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012, 119/2012, 22/2013 и 16/2018), Уредбом о плану мреже здравствених установа ("Сл. гласник РС", бр. 5/2020, 11/2020 и 52/2020) и Правилником о условима и начину унутрашње организације ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006 и 126/2014) прописује се:

1. Број, структура, капацитет и просторни распоред здравствених установа у државној својини, као и њихове организационе јединице по нивоима здравствене заштите, организација службе хитне медицинске помоћи, као и друга питања од значаја за организацију здравствене службе у Републици Србији.
2. Критеријуми за оснивање и адекватно распоређивање здравствених установа на дефинисаној територији у зависности од здравствене делатности коју обавља, броја становника којима пружа здравствену заштиту, као и од учесталости и сложености захтева грађана за здравственом заштитом.
3. Услове и начине унутрашње организације здравствене установе по нивоима неге здравствене делатности и врстама здравствених установа, као и организационих јединица у зависности од врсте делатности здравствених установа, обима стучних послова, постељних и других капацитета, броја запослених у здравственој установи и других услова.
4. Ближе услове у погледу кадра, ореме и лекова које за оснивање и обављање здравствене делатности, односно одређених послова здравствене делатности, морају испуњавати здравствене установе, односно други облици здравствене службе.

ОДЛИКЕ ПРОСТОРА И ДЕМОГРАФСКЕ

КАРАКТЕРИСТИКЕ

Организациона структура здравствених установа округа Зајечар је израђена у односу на кадровску структуру здравствених установа из плана мреже. Кадровски план је израђен у односу на укупно становништво коме се пружа здравствена заштита по дефинисаним популационим групама.

Округ Зајечар, брдскопланинско подручје са мањим равничарским делом поред реке Тимок, налази се на североистоку територије Републике Србије, као погранична предео на целина и обухвата површину од 3.100 км². Округ има три општине (Бољевац, Зајечар и Књажевац) са укупно 147 насеља.

Како се простор Тимочке крајине већ пар деценија уназад налази у Другој демографској транзицији, условљеној пре свега рађањем испод нивоа потребног за замену генерација у дужем историјском контексту, односно релативно ниске и опадајуће вредности наталитета, и променама у морбидитету са релативно високим вредностима, природни прираштај је са негативним предзнаком. Промене природних компоненти праћене су и изразитим миграционим кретањима, у почетку ка већим индустријским и регионалним центрима, а након тога и имиграционим кретањима, условљавајући изразито старо, зависно становништво, док је становништво фертилне доби у константном опадању. Овакав тренд, је одлика не само сеоске средине већ и самих градских насеља.

Сви ови наводи условљавају повећање потреба за здравственом заштитом и то специфичном и скупљом здравственом заштитом. Не треба занемарити и чињеницу да је тренд константног смањења пољопривредног становништва условљено високим степеном покретљивости становништва према урбаним центрима и према иностранству, пре свега економски продуктивног и биолошки репродуктивног становништва. У сеоским насељима живи становништво које је у најдубљој демографској старости. Многа сеоска насеља брдско-планинског простора су на рубу биолошког самоуништења, са превладавањем старих, превасходно екстремно старо становништво, као бројчани представници малочланих домаћинстава (са великим бројем самачких), изражавајући повећање потреба и захтева за дисперзију здравствених капацитета (амбуланти) ради задовољавања препознатих здравствених потреба.

Табела 1.

Површина општина, број насеља, број домаћинства у општинама Зајечарског округа у 1961., 2002. и 2011. години

ОПШТИНА	Година	Број становника	Површина у км ²	Број насеља	Број домаћинстава	Број становника на:	
						км ²	1 домаћинство
БОЉЕВАЦ	1961.	26277	828	19	6775	31,7	3,8
	2002.	15849	828	20	5227	20,9	3,3
	2011.	12994	828	20	4743	15,7	2,7
ЗАЈЕЧАР	1961.	68616	1071	42	18643	64,1	3,7
	2002.	65969	1070	42	22707	64,7	3
	2011.	59461	1070	42	21223	55,6	2,8
КЊАЖЕВАЦ	1961.	59445	1202	86	14744	49,4	4
	2002.	37172	1202	85	13382	31,6	2,8
	2011.	31491	1202	85	11539	26,2	2,7
ОКРУГ ЗАЈЕЧАРСКИ	1961.	154338	3101	147	40162	49,8	3,8
	2002.	118990	3100	147	41316	38,4	2,9
	2011.	103946	3100	147	37505	33,5	2,8

Извор: Попис становништва 1961., 2002. и 2011. године (РЗС Србије)

Последње деценије 20. века карактерише константни тренд смањења укупног броја становника са неповољном старосном структуром, што намеће систему здравствене заштите да се нормативи за поједине области коригују. У прилог овој тврдњи је и чињеница да Тимочку крајину одликује и велики број насељених места, пре свега на простору општине Књажевац (86/85 насеља), која су значајно удаљена од општинског центра, односно, од Дома здравља/ здравствене станице/ здравствене амбуланте (знатан је број насеља која су удаљена и више од 20-50 километара).

Имајући у виду већу заступљеност патологије старих групација корисника здравствене заштите у укупном морбидитету, јер се становништво округа Зајечар налази у најдубљој демографској старости већ пар деценија, као и разубуђеност простора са малом густином насељености, неопходно је обезбедити адекватну здравствену заштиту како би се задовољила потреба и преузимања у већем обиму наставка болничког лечења код старог становништва са значајном заступљеношћу хроничних незаразних болести у патологији.

Током процеса реформе система здравствене заштите, односно, секундарне здравствене заштите сматрамо да је неопходно благовремено конструктивно укључивање референтних Завода, као референтних установа које поседују све релевантне податке за решавање конкретних проблема и израде детаљнијих студија које би служиле као основ за предлог и предузимање конкретних мера.

**ПОСТЕЉНИ ФОНД
ОПШТИХ БОЛНИЦА**

Током почетка реформе система здравствене заштите, 2006.године, Министарство здравља је израдило расподелу постелебног фонда у складу са Правилником о ближним условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима обављања здравствене службе ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012, 119/2012, 22/2013 и 16/2018), Уредбом о плану мреже здравствених установа ("Сл. гласник РС", бр 42/2006, 119/2007, 84/2008, 71/2009, 85/2009, 24/2010, 6/2012, 37/2012, 8/2014, 92/2015, 111/2017, 114/2017 и 13/18) и Правилником о условима и начину унутрашње организације ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006 и 126/2014) по општим болницама округа Зајечар, а у односу на области медицинске делатности (Табела 2).

Табела 2.

Расподела постелеља у скалду са подзаконским актима по областима секундарне здравствене заштите по општим болницама округа Зајечар

Назив округа/ болнице	ДЕЛАТНОСТ														Број постелеља		
	инерничке области медицине					педијатрија	психијатрија	хируршке области медицине					гинекологија и акушерство	продужено лечење и нега	физикална медицина и рехабилитација	УКУПНО	на 1000 становника
	инерна медицина	пнеумофтизиологија	инфективне болести	дерматологија	неурологија			хирургија	ортопедија и трауматологија	урологија	ОРЛ	офталмологија					
Зајечарски округ	120	30	20	10	40	25	40	100	30	20	10	10	55	40		550	4,0
Зајечар	80	30	20	10	40	15	40	60	30	20	10	10	35	30		430	
Књажевац	40					10		40					20	10		120	

Ова расподела постелебног фонда се примењује од 2007.године, када се усвајају критеријуми горе наведених Правулника и Уредбе и израђује нов Статут здравствених установа са усклађеном организацијом и систематизацијом радних места.

Током израде постељног фонда опшних болница округа Зајечар од 2007.године у појединим општим болницама је урађена прерасподела дефинисаног постељног фонда:

1. Општа болница Зајечар:

- од 80 интернистичких постеља 8 постеља је опредељено за коронарну јединицу (Ниво II неге),
- од 40 неуролошких постеља 7 постеља је опредељено за Ниво II неге,
- од 15 педијатријских постеља 6 постеља је опредељено за микропедијатрију,
- од 60 хируршких постеља: 7 постеља је опредељено за пружање интензивне неге (Ниво II неге), 48 постеља за општу хирургију и 5 постеља за дечју хирургију,
- поред 35 гинеколошко-акушерских постеља 6 постеља је опредељено за новорођену децу,
- постеље Дневне болнице су: 9 интернистичких постеља, 9 хируршких постеља и 10 психијатријских постеља;

2. Општа болница Књажевац:

- од 40 интернистичких постеља 2 постеље опредељене за Ниво II неге,
- од 40 хируршких постеља 2 постеље опредељене за Ниво II неге,
- постеље Дневне болнице су: 3 интернистичке постеље, 3 хируршке постеље;

Специјална болница за рехабилитацију "Гамзиград" има укупно 100 болесничких постеља предвиђених планом мреже здравствених установа, а Специјална болница има још 112 постеља (укупно 212 постеља) које су опредељене за слободно тржиште. – од 100 постеља: 78 постеља је за покретне болеснике, 12 постеља за полупокретне и непокретне пацијенте и 10 постеља за хипербаричну комору.

У складу са расподелом постељног фонда, као и у односу на укупан број становника дефинисане популационе групе, утврђена је потреба за кадровима одговарајућег образовног профила. У односу на укупан број радника, а поштујући Статут здравствене установе, израђен је Правилник о унутрашњој организацији са систематизацијом радних места за све здравствене установе из Плана мреже на простору округа Зајечар.

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА

Организациона структура здравствених установа преузета је из Базе података о организационој структури, опреми и кадровима у здравственим установама са територије округа Зајечар и Базе података о организационој структури за здравствене установе са територије зајечарског округа.

На простору округа Зајечар, у Плану мреже здравствених установа, предвиђене су здравствене установе за пружање примарне здравствене заштите, секундарне здравствене заштите и здравствена установа на више нивоа.

1. ПРИМАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Примарна здравствена заштита се становништву округа Зајечар пружа у:

1. Дому здравља Бољевац (за потребе становништва општине Бољевац),
2. Дому здравља Зајечар (за потребе становништва општине Зајечар),
3. Дому здравља Књажевац (за потребе становништва општине Књажевац),
4. Апотека Зајечар (за потребе становништва општине Бољевац, Зајечар, Књажевац и Сокобања).

1.1. Организациона структура Дома здравља Бољевац 2019.године

1	<i>Служба опште медицине са медицином рада, поливалентном патронажом, кућном негом и лечењем, хитном медицинском помоћи са санитарским превозом</i>
1.1.	Одељење опште медицине са медицином рада, физикалном медицином и здравственим амбулантама у сеоским насељима Криви Вир, Луково, Јабланица, Рујиште, Ртањ, Добро Поље, Бачевица и Валакоње
1.2.	Одељење хитне медицинске помоћи са санитарским превозом
1.3.	Одсек поливалентне партонаже
1.4.	Одсек здравствене амбуланте Боговина са здравственом амбулантом у Подгорцу
1.5.	Одсек здравствене амбуланте Савинац са здравственим амбулантама у Сумраковцу, Оснићу и Врбовцу
2	<i>Одељење здравствене заштите жена, деце, школске деце и омладине</i>

2.1.	Одсек здравствене заштите жена
2.2.	Одсек здравствене заштите деце, школске деце и омладине
3	<i>Одељење стоматолошке здравствене заштите</i>
3.1.	Одељење стоматолошке дечје превентивне здравствене заштите
3.2.	Одељење стоматолошке здравствене заштите одраслог становништва
4	<i>Специјалситичко консултативна делатност из области интерне медицине, пнеумофтизиологије и неуропсихијатрије</i>
5	<i>Служба за правне, економско-финансијске, техничке и друге сличне послове</i>
5.1.	Одсек за опште и правне послове
5.2.	Одсек за економско-финансијске послове
5.3.	Одсек за техничке и друге сличне послове
6	<i>Одељење за радиолошку, лабораторијску и ултразвучну дијагностику</i>
6.1.	Одсек за радиолошку и ултразвучну дијагностику
6.2.	Одсек за лабораторијску дијагностику

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије зајечарског округа

Током периода од 2015. до 2019.године није било никаквих промена у организационој структури ДЗ Бољевац.

1.2. Организациона структура Дома здравља Зајечар 2019.године

1	<i>Служба опште медицине са здравственим амбулантама, центром за превентивне активности и одсеком медицине рада</i>
1.1.	Превентивни центар
1.2.	Служба опште медицине Дома здравља
1.2.1.	Амбуланта бр.1
1.2.2.	Амбуланта Котлујевац
1.2.3.	Амбуланта Карађорђево Венац
1.2.4.	Амбуланта Салаш
1.2.5.	Амбуланта Рготина
1.2.6.	Амбуланта Грљан – Аврамица
1.2.7.	Амбуланта Лубница – Планиница
1.2.8.	Одељење сеоских амбуланти
1.2.8.1.	Амбуланта Мали Јасеновац – пункт

1.2.8.2.	Амбуланта Леновац – пункт
1.2.8.3.	Амбуланта Мали Извор – пункт
1.2.8.4.	Амбуланта Грлиште
1.2.8.5.	Амбуланта Велики Извор – Вржогрнац
1.2.8.6.	Амбуланта Звездан – Гамзиград
1.3.	Одсек медицине рада
2	<i>Служба за хитну медицинску помоћ са санитарским превозом</i>
3	<i>Служба за стоматолошку здравствену заштиту</i>
3.1.	Орална хирургија
3.2.	Протетика
3.3.	Дечја и превентивна стоматологија
3.4.	Општа стоматологија
3.5.	Ортопедија вилице
3.6.	Болести зуба са ендодонцијом
3.7.	Рендген
4	<i>Служба за здравствену заштиту жена</i>
5	<i>Служба за кућно лечење и негу</i>
6	<i>Служба за здравствену заштиту предшколске деце, школске деце, деце са развојним саветовалиштем и саветовалиштем за младе</i>
6.1.	Служба за здравствену заштиту школске деце
6.2.	Саветовалиште за младе
6.3.	Служба за здравствену заштиту предшколске деце са развојним саветовалиштем
6.4.	Развојно саветовалиште
7	<i>Служба за пливалентну патронажу</i>

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије зајечарског округа

У периоду од 2015. до 2017.године није било никаквих промена у организационој структури ДЗ Зајечар.

Током 2018.године је престао са радом Одсек педијатрије – Амбуланта Котлујевац, који је саставни део Службе за здравствену заштиту предшколске деце, школске деце, деце са развојним саветовалиштем и саветовалиштем за младе

Током 2019.године Служба опште медицине са центром за превентивне активности преименована је у Службу опште медицине са здравственим амбулантама, центром за превентивне активности и одсеком медицине рада, у чијем саставу је Одсек медицине рада који више није самостална организациона

јединица. Извршено је преименовање Диспанзера за здравствену заштиту школске деце у Службу за здравствену заштиту школске деце, као и Диспанзера за здравствену заштиту предшколске деце у Службу за здравствену заштиту предшколске деце са развојним саветовалиштем.

1.3. Организациона структура Дома здравља Књажевац 2018.године

1	<i>Служба за здравствену заштиту одраслог становништва са одељењем медицине рада, кућним лечењем и амбулантама Кална и Минићево</i>
1.1.	<i>Одељење кућног лечења</i>
2	<i>Служба за хитну медицинску помоћ са санитетским превозом</i>
3	<i>Служба за стоматолошку здравствену заштиту</i>
4	<i>Служба за здравствену заштиту предшколске деце, школске деце са медицином спорта и саветовалиштем за младе</i>
5	<i>Служба за здравствену заштиту жена са поливалентном патронажом</i>

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије зајечарског округа

У периоду од 2015. до 2018.године није вршена измена организационе структуре у ДЗ Књажевац.Током 2019.године је дошло до следећих измена:

- Одељење медицине рада је саставни део Службе за здравствену заштиту одраслог становништва са одељењем медицине рада, кућним лечењем и амбулантама Кална и Минићево, тако да више није нижа самостална организациона јединица,
- Стоматолошка здравствена заштита је преименована у Службу за стоматолошку здравствену заштиту,
- Служба за стоматолошку здравствену заштиту у свом саставу нема нижу организациону јединицу Здравствена амбуланта у основној школи Тимочки партизани,
- Служба за здравствену заштиту жена са одељењем поливалентне патронаже је преименована у Служба за здравствену заштиту жена са поливалентном патронажом.

1.4. Организациона структура Апотеке Зајечар 2019.године

1.	<i>Сектор руководства</i>
2.	<i>Сектор за маркетинг и развој</i>
3.	<i>Сектор за немедицинске послове</i>

4.1.	Огранак "Лек" Зајечар
4.2.	Јединица за издавање готових лекова Салаш
4.3.	Јединица за издавање готових лекова Звездан и Гамзиградска бања
4.4.	Јединица за издавање готових лекова Рготина
4.5.	Јединица за издавање готових лекова Грљан
4.6.	Јединица за издавање готових лекова Велики Извор
4.7.	Огранак "Котлујевац" Зајечар
4.8.	Огранак "Здравље" Зајечар
4.9.	Огранак "Ромулијана" Зајечар
4.10.	Галенска лабораторија "Газла" Зајечар
4.11.	Јединица за издавање готових лекова "Карађорђево венац"
4.12.	Огранак "Фармакон" Зајечар
4.13.	Огранак "Ескулап" Књажевац
4.14.	Јединица за издавање готових лекова Минићево
4.15.	Јединица за издавање готових лекова Кална
4.16.	Јединица за издавање готових лекова Стара планина
4.17.	Огранак Дома здравља Књажевац
4.18.	Огранак "Хигија" Књажевац
4.19.	Огранак Бољевац
4.20.	Јединица за издавање готових лекова Подгорац
4.21.	Јединица за издавање готових лекова „Гален“ Бољевац
4.22.	Огранак "Медикус" Сокобања
4.23.	Огранак „Сокофарм“ Сокобања

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије зајечарског округа

Апотека Зајечар је у претходних пет година имала промене у организационој структури.

Основане су нове јединице за издавање готових лекова 2018.године, и то:

- Јединица за издавање готових лекова «Гален» Бољевац,
- Огранак «Медикус» Сокобања и
- Огранак «Сокофарм» Сокобања.

Године 2019. су уместо Послова организовања рада и Заједничке службе оформљене следеће организационе јединице:

- Сектор руководства,
- Сектор за маркетинг и развој и
- Сектор за немедицинске послове.

2. СЕКУНДАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Секундарна здравствена заштита становништву округа Зајечар се пружа у:

1. Општој болници Зајечар,
2. Општој болници Књажевац
3. Специјалној болници «Гамзиград» Зајечар

2.1. Организациона структура Опште болнице Зајечар 2019.године

1	<i>Сектор за интернистичке гране медицине</i>
1.1.	Служба за интерну медицину са нефрологијом и хемодијализом
1.1.1.	Одељење општих интернистичких болести
1.1.2.	Одељење кардиоваскуларних болести са коронарном јединицом
1.1.2.1.	Одсек за инвазивну дијагностику са кабинетом за електростимулацију срца
1.1.3.	Одељење хемодијализе
1.1.4.	Опште интернистичке и субспецијалистичке амбуланте (кардиологија, реуматологија, хематологија и гастроентерологија)
1.1.5.	Одсек за онкологију
1.1.5.1.	Онколошка специјалистичка амбуланта
1.1.6.	Амбуланта за болести метаболизма, тиреологију и дијабетес
1.1.7.	Амбуланта за имунологију и алергологију
1.1.8.	Кабинет за неинвазивну кардиолошку дијагностику
1.1.9.	Кабинет за електростимулацију срца
1.1.10.	Кабинет за ендоскопску гастроинтестиналну дијагностику
1.1.11.	Одсек за палијативну негу
1.2.	Служба за пнеумофтизиологију
1.2.1.	Одсек пнеумофтизиологије
1.2.2.	Пнеумофтизиолошки диспансер
1.3.	Служба за неурологију
1.3.1.	Одељење неуролошке интензивне неге
1.3.2.	Одељење опште неурологије
1.3.3.	Амбуланта за електрофизиологију (ЕЕГ кабинет и ЕНМГ кабинет)
1.3.4.	Специјалистичка амбуланта
1.4.	Служба за инфективне и кожне болести
1.4.1.	Одељење инфектологије
1.4.2.	Одсек дерматовенерологије

1.4.3.	Кабинет за превенцију и контролу интрахоспиталних инфекција
1.4.4.	Инфектолошка специјалистичка амбуланта
1.4.5.	Дерматовенеролошка специјалистичка амбуланта
2	<i>Сектор за хируршке гране медицине</i>
2.1.	Заједничке медицинске службе сектора
2.1.1.	Операциони блок
2.1.2.	Одељење хируршке интензивне неге
2.2.	Служба опште и дечје хирургије
2.2.1.	Одељење опште хирургије
2.2.2.	Одсек дечје хирургије
2.2.3.	Специјалистичка амбуланта опште хирургије
2.2.4.	Специјалистичка амбуланта дечје хирургије
2.3.	Служба за ортопедију са трауматологијом
2.3.1.	Одељење ортопедије са трауматологијом
2.3.2.	Специјалистичка амбуланта
2.4.	Служба за урологију
2.4.1.	Одељење за урологију
2.4.2.	Специјалистичка амбуланта
2.4.3.	Кабинет за ендоскопску дијагностику
2.5.	Одељење за ОРЛ и МФХ
2.5.1.	Одсек ОРЛ
2.5.2.	Кабинет МФХ
2.5.3.	Специјалистичка амбуланта ОРЛ
2.5.4.	Специјалистичка амбуланта МФХ
2.6.	Одсек за офталмологију
2.6.1.	Специјалистичка амбуланта
2.7.	Служба за анестезиологију са реаниматологијом
3	<i>Служба за гинекологију и акушерство са неонатологијом</i>
3.1.	Одељење гинекологије
3.2.	Одељење акушерства
3.3.	Одсек за новорођену децу
4	<i>Служба за педијатрију</i>
4.1.	Одељење педијатрије
4.2.	Одсек микропедијатрије
5	<i>Служба за психијатрију</i>
5.1.	Одељење психијатрије

5.2.	Специјалситичка амбуланта
6	Служба за продужено лечење и негу
7	Сектор за поликлиничку делатност
7.1.	Пријем и збрињавање ургентних стања
7.2.	Специјалистички прегледи, консултације и функционална дијагностика
7.3.	Дневна болница (хемодијализа, хемиотерапија, хирургија, психијатрија)
7.3.1.	Интернистичка дневна болница
7.3.2.	Хируршка дневна болница
7.3.3.	Психијатријска дневна болница
7.4.	Физикална медицина и рехабилитација са медицином спорта
7.4.1.	Одсек физикалне медицине
7.4.2.	Одсек медицине спорта
7.5.	Снабдевање крвљу и крвним производима
7.6.	Радиолошка дијагностика
7.6.1.	Одељење за класичну радиолошку дијагностику
7.6.2.	Кабинет за ЦТ
7.6.3.	Кабинет за ЕХО дијагностику
7.7.	Лабораторијска дијагностика
7.7.1	Одељење за хематолошку дијагностику
7.7.2.	Одељење за биохемијску дијагностику
7.7.3	Одељење за имунолошку дијагностику
7.8.	Нуклеарна медицина
7.9.	Болничка апотека
7.10.	Патологија, патохистологија и цитологија
7.11.	Социјална медицина и информатика

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије зајечарског округа

У периоду од 2015. до 2018.године није вршена измена организационе структуре у ОБ Зајечар.

Током 2019.године су извршене следеће измене у оквиру Сектора за интернистичке гране медицине:

- У Служби за интерну медицину са нефрологијом и хемодијализом, Одељење кардиоваскуларних болести са коронарном јединицом је оформило Одсек за инвазивну дијагностику са кабинетом за електростимулацију срца.

- У Служби за интерну медицину са нефрологијом и хемодијализом оформљен је Одсек за онкологију чија је нижа олрганизациона јединица Онколошка специјалистичка амбуланта.

- У Служби за интерну медицину са нефрологијом и хемодијализом оформљен је Одсек за палијативну негу.

2.2. Организациона структура Опште болнице Књажевац 2019.године

1	<i>Служба интерне медицине са коронарном јединицом</i>
1.1.	Коронарна јединица
2	<i>Служба опште хирургије са хируршким блоком, интензивном негом и одсеком за анестезију са реанимацијом</i>
2.1.	Хируршки блок
2.2.	Одсек за анестезију и реанимацију
3	<i>Служба за педијатрију</i>
4	<i>Служба за гинекологију и акушерство са неонатологијом</i>
5	<i>Поликлиничке службе</i>
5.1.	Одељење за пријем и збрињавање ургентних стања
5.2.	Одељење за специјалистичке прегледе, консултације и функционалну дијагностику
5.2.1.	Пнеумофтизиологија
5.2.2.	Ортопедија
5.2.3.	Урологија
5.2.4.	Офталмологија
5.2.5.	Оториноларингологија
5.2.6.	Дерматовенерологија
5.2.7.	Одсек психијатрије и неурологије
6	<i>Одсек дневне болнице</i>
7	<i>Одсек физикалне медицине и рехабилитације</i>
8	<i>Одсек за снабдевање крвљу</i>
9	<i>Одељење лабораторијске дијагностике, микробиологије и радиологије</i>
9.1.	Одсек радиологије
9.2.	Одсек патоанатомске дијагностике
10	<i>Кабинет социјалне медицине са информатиком и здравственом статистиком</i>
11	<i>Болничка апотека</i>
12	<i>Одсек хемодијализе</i>
13	<i>Служба за здравствену негу</i>

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије зајечарског округа

Организациона структура Опште болнице Књажевац се није мењала у периоду од 2015. до 2018.године.

Током 2019.године оформљене су нове организационе јединице, и то: Одсек хемодијализе и Служба за здравствену негу.

2.3. Организациона структура Специјалне болнице «Гамзиград» Зајечар 2019.године

1	<i>Медицински сектор</i>
1.1.	Одељење за специјалистичко-консултативне прегледе и дијагностику
1.1.1.	Пријемна служба
1.1.2.	Специјалистичка амбуланта
1.1.3.	Кабинет за васкуларну дијагностику
1.1.4.	Кабинет за електромионеуролошку дијагностику
1.1.5.	Кабинет за кардиолошку дијагностику
1.1.6.	Биохемијска дијагностика
1.2.	Болничко одељење за лечење и рехабилитацију покретних пацијената
1.3.	Болничко одељење за лечење и рехабилитацију непокретних и ограничено покретних пацијената
1.4.	Одељење за терапијски и рехабилитациони третман
1.4.1.	Хидротерапија
1.4.2.	Електротерапија, хелиотерапија, магнетотерапија и фототерапија
1.4.3.	Термотерапија
1.4.4.	Кинази терапија
1.4.5.	Радна терапија
1.4.6.	Вакуумтерапија
1.4.7.	Терапија хипербаричном оксигенацијом
1.4.8.	Логопедска терапија
2.	<i>Немедицински сектор</i>
2.1.	Служба за правне и економско-финансијске послове
2.1.1.	Одсек за правне и опште послове
2.1.2.	Одсек финансија и маркетинга
2.1.3.	Одсек рачуноводства
2.1.4.	Одсек за информационе технологије
2.2.	Служба за техничке и друге сличне послове

2.2.1.	Одсек одржавања и транспорта
2.2.2.	Одсек исхране и угоститељства
2.2.3.	Одсек одржавања хигијене
2.2.4.	Одсек за послове заштите од пожара

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије зајечарског округа

Специјална болница за рехабилитацију „Гамзиград“ није имала промене у организационој структури у периоду од 2015. до 2018.године.

Током 2019.године је било измена у организационој структури, и то:

- У Одељењу за специјалистичко-консултативне прегледе и дијагностику, Медицинског сектора, је оформљена организациона јединица Пријемна служба, а престао са радом Кабинет за пулмолошку дијагностику.
- У оквиру Одељења за терапијски и рехабилитациони третман су оформљене две нове организационе јединице: Блок за терапијски и рехабилитациони третман покретних пацијената и Блок за терапијски и рехабилитациони третман непокретних и ограничено покретних пацијената, а постојеће ниже организационе јединице су укинуте. Изузетак је Терапија хипербаричном оксигенацијом, која је оформљена као Болничко одељење за хипербаричну оксигенацију.
- У оквиру Службе за правне и економске послове немедицинског сектора: Одсек финансија и маркетинга је преименован у Одсек финансија и маркетинга; формирана је нова организациона јединица Одсек за информационе технологије.
- У оквиру Служба за техничке и друге сличне послове немедицинског сектора: спајају се Одсек одржавања и Одсек транспорта у Одсек одржавања и транспорта; спајају се Одсек исхране и Одсек угоститељства у Одсек исхране и угоститељства; формиране су две организационе јединице Одсек одржавања хигијене и Одсек за послове заштите од пожара.

3. ЗДРАВСТВЕНИ ЦЕНТРИ

Имајући у виду да су здравствене установа које функционишу по типу здравствених центара у процесу одвајања, још увек су обједињене службе које пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за домове здравља и опште болнице. Зато ћемо овде приказати само организацију ових послова.

3.1. Организациона структура Здравственог центра Књажевац 2019.године

1	Служба за правне и економско финансијске послове
1.1.	Одељење за опште и правне послове
1.2.	Одељење за економско-финансијске послове
2	Служба за техничке и друге сличне послове
2.1.	Одсек ППЗ
2.2.	Одсек за послове одржавања и грејања
2.3.	Одсек за прање и пеглање веша
2.4.	Одсек за исхрану болесника
2.5.	Одсек за одржавање хигијене
3.	Управа ЗЦ

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије зајечарског округа

У периоду од 2015. до 2018.године није било измена у организационој структури служби које пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице Књажевац.

Током 2019.године, извршене су измене у организационој структури:

- Служба за опште, правне и економско финансијске послове је преименована у Службу за правне и економско финансијске послове; Одељење за опште, правне и кадровске послове је преименовано у Одељење за опште и правне послове.
- У Служби за техничке и друге сличне послове, Одсек обезбеђења и ПЗЗ је преименован у Одсек ПЗЗ.
- Управа здравственог центра – први ниво је преименована у Управа ЗЦ.

3.2. Организациона структура Здравственог центра Зајечар 2019.године

1	<i>Служба за опште, правне и економско финансијске послове</i>
1.1.	Служба за опште и правне послове
1.2.	Служба интерних контролора
1.3.	Служба за економско финансијске послове
1.3.1.	Одељење рачуноводства
1.3.2.	Одељење плана, анализе и статистичког истраживања
1.3.3.	Одељење јавних набавки и комерцијалних послова
1.4.	Служба за аутоматску обраду података
2	<i>Служба за техничке, помоћне и друге сличне послове</i>
2.1.	Одељење за одржавање објеката и опреме
2.2.	Одсек за третман инфективног медицинског отпада

2.3.	Одељење котларнице
2.4.	Одељење за ПЗЗ, безбедност и здравље на раду, обезбеђење објекта
2.5.	Одсек одржавања хигијене
2.6.	Одељење за прање рубља
2.7.	Одељење за производњу и дистрибуцију хране
2.8.	Одсек транспорта

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије зајечарског округа

Службе које пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице Зајечар нису имале никакве промене у периоду од 2015. до 2018.године.

Током 2019.године је оформљен Одсек транспорта.

4. ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА НА ВИШЕ НИВОА

На простору округа Зајечар Планом мреже је предвиђен Завод за јавно здравље „Тимок“ Зајечар, као здравствена установа на више нивоа за потребе округа Бор и округа Зајечар.

4.1. Организациона структура Завода за јавно здравље „Тимок“ Зајечар 2019.године

1	<i>Завод за јавно здравље „Тимок“</i>
2	<i>Центар за промоцију, анализу, планирање, организацију здравствене заштите и информатике са биостатистиком у здравству</i>
2.1.	Одсек за промоцију здравља
2.2.	Одељење за анализу, планирање, организацију здравствене заштите и информатике са биостатистиком у здравству
3	<i>Центар за контролу и превенцију болести</i>
3.1	Одсек за епидемиологију заразних болести
3.2	Одсек за епидемиологију незаразних болести
3.3.	Одељење за санитарне прегледе и послове дезинфекције, дезинсекције и дератизације
4	<i>Центар за хигијену и хуману екологију</i>
4.1.	Одељење за хигијену и заштиту животне средине

4.2.	Одељење за санитарну хемију и екотоксикологију
5	Центар за микробиологију
5.1.	Одељење за клиничку микробиологију
5.2.	Одељење за санитарну микробиологију
6	<i>Служба за правне, економско-финансијске, техничке и њима сличне послове</i>
6.1.	Одељење за правне и опште послове
6.2.	Одсек за рачуноводствене послове
6.2.	Одсек за економско - финансијске послове

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије зајечарског округа

У последњих пет година, извршена је измена у организационој структури Завода за јавно здравље „Тимок“ Зајечар, и то:

2016.године

- спајање Одељења за анализу, планирање и организацију здравствене заштите и Одељења за информатику са биостатистиком у здравству у једну организациону јединицу, у Одељење за анализу, планирање, организацију здравствене заштите и информатике са биостатистиком у здравству,
- спајање Одељења за епидемиологију заразних болести и Одељења за епидемиологију хроничних масовних болести у једну организациону јединицу, у Одељење за епидемиологију заразних болести и незаразних болести,
- промена имена организационе јединице Одељење за ДДД послове у Одсек за дезинфекцију, дезинсекцију и дератизацију,
- у оквиру Одељења за хигијену и заштиту животне средине укинута је Одсек за пријем узорка,
- у оквиру Одељења за санитарну хемију и екотоксикологију укинута је одсек за санитарну хемију,
- у оквиру Службе за правне, економско-финансијске, техничке и друге сличне послове укинута су организационе јединице Одељење за техничке и њима сличне послове и Служба интерних контролора,
- Центар за микробиологију има две организационе јединице, и то: Одељење за клиничку микробиологију и Одељење за санитарну микробиологију (до 2016. године је саставни део Центра за хигијену и хуману екологију).

2018.године

- промена имена организационе јединице Одељење за промоцију здравља у Одсек за промоцију здравља

- одвајање Одељења за епидемиологију заразних болести и незаразних болести у две организационе јединице: Одсек за епидемиологију заразних болести и Одсек за епидемиологију незаразних болести
- промена имена организационе јединице Одсек за дезинфекцију, дезинсекцију и дератизацију у Одељење за санитарне прегледе и послове дезинфекције, дезинсекције и дератизације
- у оквиру Службе за правне, економско-финансијске, техничке и њима сличне послове основана је нова организациона јединица Одсек за рачуноводствене послове
- промена имена организационе јединице Одељење за економско – финансијске послове у Одсек за економско – финансијске послове

ЗАКЉУЧАК СА ПРЕДЛОГОМ МЕРА

1. Основне одлике простора

Изражена депопулација карактерише простор Тимочке крајине. Константни тренд смањења укупног броја живорођене деце и радно-активног становништва, као и интензивни миграциони процеси превасходно код млађих популационих група, условљавају одступања у односу на показатеље рада и функционисања здравствених установа. Наведене одлике простора морају служити као основ за корекцију подзаконских аката који прописују укупан број извршиоца одговарајућег образовног профила, а у односу на њих и организациону структуру здравствених установа.

2. Проблеми у раду

Поставља се питање начина сачињавања Правилника о унутрашњој организацији са систематизацијом радних места. Израда овог Правилника је у надлежности директора здравствене установе, те су велика одступања у организационој структури појединих здравствених установа. Зато је неопходно ово имати у виду током реформе система здравствене заштите.

3. Предлог мера

3.1. Неопходно је у наредном периоду вршити континуирано истраживање квалитета и ефикасности здравствене заштите, уз поштовање свих релевантних детерминишућих фактора који условљавају врсту, обим, интензитет и квалитет предложених мера усклађивања са прописаним нормативима и препознатим потребама. Оваква истраживања су значајан основ за препознавање и имплементацију конкретних мера и акција у реформи система здравствене заштите, а самим тим и реформе организационе структуре здравствених установа.

3.2. Неопходно је континуирано праћење функционисања система здравствене заштите како би се ускладио и прилагодио друштвеном развоју, кретањима популационих потенцијала простора и препознатим потребама становништва за здравственом заштитом, а као сонов за дефинисање циљева реформе система здравствене заштите. Све детектоване неусаглашености са стандардима условљаваће потребу стриктније имплементације стандарда у организациону структуру здравствених установа за наредни период или неопходност измене подзаконске регулативе у складу са препознатим потребама.