



Завод за јавно здравље “Тимок”

Сремска 13, 19000 Зајечар

e-mail: timok@zavodzajecar.rs; www.zavodzajecar.rs



жиро рачун 840-250667-71; матични број 07147929; шифра делатности 8690; ПИБ 101327330
центра: +38119422477, +38119422543; факс: +38119442236; рачуноводство: +38119425659;

**АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ
ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА НА ПРОСТОРУ
ОКРУГА БОР
2019. ГОДИНЕ**

И

КОМПАРАТИВНА АНАЛИЗА ЗА ПЕРИОД ОД 2015. ДО 2019. ГОДИНЕ

ИЗРАДИО:

**ОДЕЉЕЊЕ ЗА АНАЛИЗУ, ПЛАНИРАЊЕ,
ОРГАНИЗАЦИЈУ ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ И
ИНФОРМАТИКЕ СА БИОСТАТИСТИКОМ У ЗДРАВСТВУ
ЗЈЗ “ТИМОК” ЗАЈЕЧАР**

ЗАЈЕЧАР, 2020. године

У В О Д

За израду организационе структуре здравствених установа свих нивоа здравствене заштите, неопходно је поштовње Закона о здравственој заштити становништва, подзаконских аката, података о укупном броју становника и броју становника дефинисаних популационих група по пописима становништва или проценама Републичког завода за статистику у међупописним годинама.

Законом о здравственој заштити становништва ("Сл. гласник РС", бр.25/19), Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима обављања здравствене службе ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006, 112/2009, 50/2010, 79/2011, 10/2012, 119/2012, 22/2013 и 16/2018), Уредбом о плану мреже здравствених установа ("Сл. гласник РС", бр. 5/2020, 11/2020 и 52/2020) и Правилником о условима и начину унутрашње организације ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006 и 126/2014) прописује се:

1. Број, структура, капацитет и просторни распоред здравствених установа у државној својини, као и њихове организационе јединице по нивоима здравствене заштите, организација службе хитне медицинске помоћи, као и друга питања од значаја за организацију здравствене службе у Републици Србији.
2. Критеријуми за оснивање и адекватно распоређивање здравствених установа на дефинисаној територији у зависности од здравствене делатности коју обавља, броја становника којима пружа здравствену заштиту, као и од учесталости и сложености захтева грађана за здравственом заштитом.
3. Услове и начине унутрашње организације здравствене установе по нивоима неге здравствене делатности и врстама здравствених установа, као и организационих јединица у зависности од врсте делатности здравствених установа, обима стучних послова, постељних и других капацитета, броја запослених у здравственој установи и других услова.
4. Ближе услове у погледу кадра, ореме и лекова које за оснивање и обављање здравствене делатности, односно одређених послова здравствене делатности, морају испуњавати здравствене установе, односно други облици здравствене службе.

ОДЛИКЕ ПРОСТОРА И ДЕМОГРАФСКЕ

КАРАКТЕРИСТИКЕ

Организациона структура здравствених установа округа Бор је израђена у односу на кадровску структуру здравствених установа из плана мреже. Кадровски план је израђен у односу на укупно становништво коме се пружа здравствена заштита по дефинисаним популационим групама.

Округ Бор, брдскопланинско подручје са мањим равничарским делом поред реке Тимок, налази се на североистоку територије Републике Србије, као погранична предео на целина и обухвата површину од 3.506 км². Округ има четири општине (Бор, Кладово, Мајданпек и Неготин) и има укупно 91 насеље.

Како се простор Тимочке крајине већ пар деценија уназад налази у Другој демографској транзицији, условљеној пре свега рађањем испод нивоа потребног за замену генерација у дужем историјском контексту, односно релативно ниске и опадајуће вредности наталитета, и променама у морбидитету са релативно високим вредностима, природни прираштај је са негативним предзнаком. Промене природних компоненти праћене су и изразитим миграционим кретањима, у почетку ка већим индустријским и регионалним центрима, а након тога и имиграционим кретањима, условљавајући изразито старо, зависно становништво, док је становништво фертилне доби у константном опадању. Овакав тренд, је одлика не само сеоске средине већ и самих градских насеља.

Сви ови наводи условљавају повећање потреба за здравственом заштитом и то специфичном и скупљом здравственом заштитом. Не треба занемарити и чињеницу да је тренд константног смањења пољопривредног становништва условљено високим степеном покретљивости становништва према урбаним центрима и према иностранству, пре свега економски продуктивног и биолошки репродуктивног становништва. У сеоским насељима живи становништво које је у најдубљој демографској старости. Многа сеоска насеља брдско-планинског простора су на рубу биолошког самоуништења, са превладавањем старих, преваходно екстремно старо становништво, као бројчани представници малочланих домаћинстава (са великим бројем самачких), изражавајући повећање потреба и захтева за дисперзију здравствених капацитета (амбуланти) ради задовољавања препознатих здравствених потреба.

Табела 1.

Површина општина, број насеља, број домаћинства у општинама Борског округа у 1961., 2002. и 2011. години

ОПШТИНА	Година	Број становника	Површина у км ²	Број насеља	Број домаћинстава	Број становника на:	
						км ²	1 домаћинство
БОР	1961.	43448	856	14	12997	50,7	3,3
	2002.	55817	856	14	19120	66,7	3
	2011.	48615	856	14	16764	56,8	2,9
КЛАДОВО	1961.	28217	629	23	6603	44,8	4,3
	2002.	23613	629	23	8297	50,7	3,7
	2011.	20635	629	23	8427	32,8	2,4
МАЈДАНПЕК	1961.	23022	932	15	5711	24,7	4
	2002.	23703	932	15	8542	26,7	2,9
	2011.	18686	932	15	7357	20	2,5
НЕГОТИН	1961.	65409	1088	39	16379	60,1	4
	2002.	43418	1089	39	15201	52,7	3,8
	2011.	37056	1089	39	15087	34	2,5
ОКРУГ БОРСКИ	1961.	160096	3505	91	41690	45,7	3,8
	2002.	146551	3506	91	51160	48,6	3,3
	2011.	124992	3506	91	47635	35,7	2,6

Извор: Попис становништва 1961., 2002. и 2011. године (РЗС Србије)

Последње деценије 20. века карактерише константни тренд смањења укупног броја становника са неповољном старосном структуром, што намеће систему здравствене заштите да се нормативи за поједине области коригују. У прилог овој тврдњи је и чињеница да Тимочку крајину одликује и велики број насељених места која су значајно удаљена од општинског центра, односно, од Дома здравља/ здравствене станице/ здравствене амбуланте (знатан је број насеља која су удаљена и више од 20-50 километара).

Имајући у виду већу заступљеност патологије старих групација корисника здравствене заштите у укупном морбидитету, јер се становништво округа Бор налази у најдубљој демографској старости већ пар деценија, као и разуђеност простора са малом густином насељености, неопходно је обезбедити адекватну здравствену заштиту како би се задовољила потреба и преузимања у већем обиму наставка болничког лечења код старог становништва са значајном заступљеношћу хроничних незаразних болести у патологији.

Током процеса реформе система здравствене заштите, односно, секундарне здравствене заштите сматрамо да је неопходно благовремено конструктивно укључивање референтних Завода, као референтних установа које поседују све релевантне податке за решавање конкретног проблема и израде

детаљнијих студија које би служиле као основ за предлог и предузимање конкретних мера.

ПОСТЕЉНИ ФОНД

Током почетка реформе система здравствене заштите, 2006.године, Министарство здравља је израдило расподелу постељног фонда у складу са Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима обављања здравствене службе ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006), Уредбом о плану мреже здравствених установа ("Сл. гласник РС", бр. 42/2006) и Правилником о условима и начину унутрашње организације ("Сл. гласник РС", бр. 43/2006) по општим болницама округа Бор, а у односу на области медицинске делатности (Табела 2).

Табела 2.

Расподела постеља у складу са подзаконским актима по областима секундарне здравствене заштите по општим болницама округа Бор

Назив округа/ болнице	ДЕЛАТНОСТ														Број постеља		
	инерничке области медицине					педијатрија	психијатрија	хируршке области медицине					гинекологија и акушерство	продужено лечење и нега физикална медицина и реабилитација	УКУПНО	на 1000 становника	
	инерна медицина	пнеумофтизиологија	инфективне болести	дерматологија	неурологија			хирургија	ортопедија и трауматологија	урологија	ОРЛ	офталмологија					
Борски округ	125	45			40	45	45	115	35	30	10	10	75	50		685	4,3
Бор	55	25			25	15	20	50	20	20	10	10	30	30		310	
Мајданпек	20					10		10					10			50	
Кладово	80					10		30					15			135	
Неготин	30	20			15	10	25	25	15	10			20	20		190	

Ова расподела постељног фонда се примењује од 2007.године, када се усвајају критеријуми горе наведених Правилника и Уредбе и израђује нов Статут здравствених установа са усклађеном организацијом и систематизацијом радних места.

Током израде постељног фонда опшних болница округа Бор од 2007.године у појединим општим болницама је урађена прерасподела дефинисаног постељног фонда:

1. Општа болница Бор:

- од 50 хируршких постеља: 33 постеље су опредељене за општу хирургију, 5 постеља за дечју хирургију и 12 постеља за неурохирургију,
- прерасподелом постеља из хируршких и интернистичких грана медицине оформљена је Служба интензивне неге са 16 болесничких постеља, од којих су 15 за Ниво II неге, а 1 постеља за Ниво III неге;
- постеље Дневне болнице су: 8 интернистичких постеља, 7 хируршких постеља и 15 психијатријских постеља;

2. Општа болница Неготин:

- постеље Дневне болнице су: 4 интернистичке постеље и 4 хируршке постеље;

3. Општа болница Кладово:

- од 80 интернистичких постеља: 20 постеља је опредељено за интерну медицину и 60 постеља за онколошку здравствену заштиту, а статутарно су дефинисане у Служби за продужено лечење и негу (прерасподела је урађена након консултације Завода за јавно здравље «Тимок» Зајечар и Министарства здравља Републике Србије),
- у оквиру Дневне болнице Службе за радиотерапију онколошке здравствене услуге се пружају путем: апатара за суправолтажну радиотерапију, у сали за брахиотерапију, апарата за ортоволтажну радиотерапију, симулатора зрачења и у станици за планирање транскутане радиотерапије и брахиотерапије;

4. Општа болница Мајданпек:

- нема додатне прерасподеле постељног фонда

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА

Организациона структура здравствених установа преузета је из Базе података о организационој структури, опреми и кадровима у здравственим установама са територије округа Бор и Базе података о организационој структури за здравствене установе са територије борског округа.

На простору округа Бор, у Плану мреже здравствених установа, предвиђене су здравствене установе за пружање примарне здравствене заштите, секундарне здравствене заштите и здравствена установа на више нивоа.

1. ПРИМАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Примарна здравствена заштита становништву округа Бор се пружа у:

1. Дому здравља Бор (за потребе становништва општине Бор),
2. Дому здравља Кладово (за потребе становништва општине Кладово),
3. Дому здравља Мајданпек (за потребе становништва општине Мајданпек),
4. Дому здравља Неготин (за потребе становништва општине Неготин),
5. Апотека Бор (за потребе становништва општине Бор, Кладово, Мајданпек и Неготин).

1.1. *Организациона структура Дома здравља Бор 2019.године*

	<i>Менаџмент Дома здравља</i>
<i>1</i>	<i>Служба за здравствену заштиту одраслог становништва са здравственим амбулантама</i>
1.1.	Здравствена амбуланта Злот
1.2.	Здравствена амбуланта Шарбановац
1.3.	Здравствена амбуланта Метовница
1.4.	Здравствена амбуланта Оштрељ-Слатина
1.5.	Здравствена амбуланта Доња Бела Река
1.6.	Здравствена амбуланта Лука-Танда

1.7.	Здравствена амбуланта Горњане
1.8.	Здравствена амбуланта Кривељ
1.9.	Здравствена амбуланта Рудар
1.10.	Здравствена амбуланта Бучје
1.11.	Здравствена амбуланта Бањско Поље
2	<i>Служба за здравствену заштиту деце и школске деце са развојним саветовалиштем и саветовалиштем за младе</i>
2.1.	Здравствена заштита предшколске деце
2.2.	Развојно саветовалиште
2.3.	Здравствена заштита школске деце
2.4.	Саветовалиште за младе
3	<i>Служба за здравствену заштиту жена</i>
4	<i>Служба за здравствену заштиту радника</i>
5	<i>Служба за хитну медицинску помоћ са санитетским превозом</i>
6	<i>Служба кућне неге и лечења</i>
7	<i>Служба поливалентне патронаже</i>
8	<i>Служба стоматолошке здравствене заштите</i>
8.1.	Дечја и превентивна стоматологија
8.2.	Ортопедија вилица
8.3.	Општа стоматологија
8.4.	Протетика са лабораторијумом
8.5.	Болести зуба са ендодонцијом
8.6.	Орална хирургија
8.7.	Радиолошка дијагностика
9	<i>Центар превентивне здравствене заштите</i>
9.1.	Кабинет епидемиологије
9.2.	Кабинет хигијене
9.3.	Кабинет социјалне медицине
9.4.	Одсек за набавку лекова и санитетског материјала
9.5.	Одсек за третман медицинског отпада са сервисом за хигијену
9.6.	Сервис за хигијену
9.7.	Кабинет спортске медицине
10	<i>Правни-економски-технички и др.слични послови нездравствене делатности</i>
10.1.	Одељење за економско финансијске послове са одсеком набавке и продаје магацином техничке робе
10.1.1.	Одсек набавке и продаје са магацином техничке робе
10.2.	Одељење за правне, кадровске, послове јавних набавки са Одсеком телефониста и Одсеком ИТ технологија

10.2.1.	Одсек телефониста
10.2.2.	Одсек информативних технологија (ИТ сектор)
10.3.	Одељење техничког одржавања, безбедности и заштита на раду и одсеком возног парка
10.3.1.	Одсек за техничко одржавање
10.3.2.	Одсек физичко-техничког обезбеђења и ППЗ
10.3.3.	Одсек возног парка

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Почетком 2015.године долази до одвајања Дома здравља и Опште болнице из Здравственог центра Бор, тако да настају две самосталне здравствене установе. Новонастала здравствена установа је почетком 2015.године израдила нову организациону структуру, која се разликовала од претходне у појединим деловима (додате су нове организационе јединице, већ постојеће организационе јединице су преименоване и распоред појединих организационих јединица је промењен).

1. додате организационе јединице:

- Здравственој амбуланти Оштрељ су додате: Слатина и Бучје;
- Служби стоматолошке здравствене заштите су додате: Болести зуба са ендодонцијом и Радиолошка дијагностика;
- Центру превентивне здравствене заштите су додате: Кабинет социјалне медицине, Одсек за набавку лекова и санитетског материјала, Одсек за третман медицинског отпада са сервисом за хигијену, Сервис за хигијену и Кабинет спортске медицине;
- Правни-економски-технички и други слични послови нездравствене делатности је нова организациона јединица са својим нижим организационим јединицама, а која је настала из заједничке службе Здравственог центра Бор.

2. преименоване организационе јединице:

- Служба опште медицине са здравственим амбулантама и истуреним амбулантама мења назив у Служба за здравствену заштиту одраслог становништва са здравственим амбулантама;
- Служба медицине рада мења назив у Служба за здравствену заштиту радника;
- Служба за хитну медицинску помоћ мења име у Служба хитне медицинске помоћ и са санитетским превозом;
- Служба кућног лечења мења име у Служба кућне неге и лечења;
- Стоматолошка служба мења име у Служба стоматолошке здравствене заштите;
- Центар за превентивне здравствене услуге (Служба за превентивну медицину) мења име у Центар превентивне здравствене заштите.

3. промењен распоред појединих организационих јединица:

- Промењен је распоред појединих основних организационих јединица.
- У Служби за здравствену заштиту деце и школске деце са развојним саветовалиштем и саветовалиштем за младе извршено је усклађивање распореда организационих јединица са нивоом значајности;
- У Служби стоматолошке здравствене заштите извршена је промена распореда нижих организационих јединица.

Промене у организационој структури Дома здравља Бор, које су настале 2015. године, задржане су и 2016. и 2017.године, а 2018.године је организациона јединица Центар за превентивне здравствене услуге (Служба за превентивну медицину) преименована у Центар превентивне здравствене заштите.

Током 2019.године је извршена измена у организационој структури ДЗ Бор, и то: у Служби за здравствену заштиту одраслог становништва са здравственим амбулантама додате су две организационе јединице: Здравствена амбуланта Бучје (издвојена из Здравствене амбуланте Оштрељ-Слатина-Бучје) и Здравствена амбуланта Бањско Поље.

1.2. Организациона структура Дома здравља Кладово 2019.године

1	<i>Служба опште медицине са кућним лечењем</i>
1.1.	Одељење опште медицине
1.1.1.	Секторска амбуланта Корбово
1.1.2.	Секторска амбуланта Брза Паланка
1.1.3.	Секторска амбуланта Подвршка
1.1.4.	Секторска амбуланта Текија
1.2.	Одељење медицине рада
1.2.1.	Секторска амбуланта Ђердап
1.3.	Одељење за кућно лечење
2	<i>Служба за хитну медицинску помоћ</i>
3	<i>Служба за здравствену заштиту деце, школске деце и жена са поливалентном патронажом</i>
3.1.	Одељење патронаже
3.2.	Одсек за здравствену заштиту деце
3.3.	Одсек за здравствену заштиту школске деце
3.4.	Одсек за здравствену заштиту жена
4	<i>Служба за стоматолошку здравствену заштиту</i>
4.1.3	Одељење опште стоматологије
4.2.	Одељење дечје превентивне стоматологије

4.3. Заједнички медицински послови

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Током последњих пет година није вршена измена организационе структуре у ДЗ Кладово.

1.3. Организациона структура Дома здравља Мајданпек 2019.године

1	<i>Служба здравствене заштите деце, школске деце и жена са поливалентном патронажом</i>
1.1.	Одељење здравствене заштите деце и школске деце
1.2.	Одељење здравствене заштите жена
1.3.	Одсељење поливалентне патронаже
1.4.	Одсек здравствене заштите деце и школске деце Здравствена станица Доњи Милановац
1.5.	Одсек здравствене заштите жена Здравствена станица Доњи Милановац
1.6.	Одсек поливалентне патронаже Здравствена станица Доњи Милановац
2	<i>Служба здравствене заштите одраслог становништва са медицином рада и кућним лечењем и негом</i>
2.1.	Одељење здравствене заштите одраслог становништва
2.2.	Одељење медицине рада
2.3.	Одељење кућног лечења и неге
2.4.	Одсек здравствене заштите одраслог становништва Здравствена станица Доњи Милановац
2.5.	Одсек кућног лечења и неге Здравствене станице Доњи Милановац
2.6.	Одсек здравствене заштите одраслог становништва Здравствена станица Рудна Глава
2.7.	Одсек здравствене заштите одраслог становништва Амбуланта Јасиково
2.8.	Амбуланта Голубиње
2.9.	Амбуланта Дебели Луг
2.10.	Амбуланта Лесково
3	<i>Служба хитне медицинске помоћи са санитетским превозом</i>
3.1.	Одсек хитне медицинске помоћи са санитетским превозом Здравствена станица Доњи Милановац
4	<i>Служба стоматолошке здравствене заштите</i>
4.1.	Одсек стоматолошке здравствене заштите Здравствена станица Доњи Милановац
5	<i>Служба за радиолошку, лабораторијску и другу дијагностику са одсеком за медицинско снабдевање</i>
5.1.	Одељење за радиолошку дијагностику

5.2.	Одељење за лабораторијску дијагностику
5.3.	Одсек за медицинско снабдевање
5.4.	Одсек за лабораторијску дијагностику Здравствена станица Доњи Милановац
5.5.	Одсек за радиолошку, лабораторијску и другу дијагностику са одсеком за медицинско снабдевање Здравствена станица Доњи Милановац
6	<i>Одељење физикалне медицине и рехабилитације</i>
7	<i>Служба за правне, финансијске, техничке и помоћне послове</i>
5.1.	Одељење за правне и финансијске послове
5.2.	Одељење за техничке и помоћне послове
5.3.	Одсек за техничке и помоћне послове Здравствена станица Доњи Милановац

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

У периоду од 2015. до 2018.године није било никаквих измена у организационој структури Дома здравља Мајданпек.

Током 2019.године, у Служби за радиолошку, лабораторијску и другу дијагностику са одсеком за медицинско снабдевање додата је организациона јединица Одсек за радиолошку, лабораторијску и другу дијагностику са одсеком за медицинско снабдевање Здравствена станица Доњи Милановац.

1.4. Организациона структура Дома здравља Неготин 2019.године

1	Служба здравствене заштите одраслог становништва
1.1.	Здравствена станица Браћевац
1.2.	Здравствена станица Кобишница
1.3.	Здравствена станица Радујевац
1.4.	Здравствена станица Михајловац
1.5.	Здравствена станица Поповци
1.6.	Здравствена станица Уровица
1.7.	Здравствена станица Јабуковац
1.8.	Здравствена станица Штубик
1.9.	Здравствена станица Душановац
1.10.	Здравствена амбуланта Рајац
1.11.	Здравствена амбуланта Црномасница
1.12.	Здравствена амбуланта Тамнић
1.13.	Здравствена амбуланта Прахово
1.14.	Здравствена амбуланта Самариновац
1.15.	Здравствена амбуланта Мала Каменица

1.16.	Здравствена амбуланта Сиколе
1.17.	Здравствена амбуланта Слатина
1.18.	Здравствена амбуланта Вратна
1.19.	Здравствена амбуланта Малајница
1.20.	Здравствена амбуланта Дупљане
1.21.	Здравствена амбуланта Мокрање
1.22.	Здравствена амбуланта Речка
1.23.	Здравствена амбуланта Чубра
1.24.	Здравствена амбуланта Шаркамен
1.25.	Здравствена амбуланта Јасеница
1.26.	Здравствена амбуланта Кабулово
1.27.	Здравствена амбуланта Брестовац
1.28.	Здравствена амбуланта Плавна
1.29.	Здравствена амбуланта Ковилово
1.30.	Здравствена амбуланта Александровац
1.31.	Здравствена амбуланта Вировци
2	<i>Служба хитне медицинске помоћи са санитарским превозом</i>
2.1.	Санитетски превоз
2.2.	Заједничка служба за одржавање хигијене
3	<i>Одељење за кућно лечење и медицинску негу</i>
4	<i>Одељење здравствене заштите деце</i>
5	<i>Служба здравствене заштите радника</i>
6	<i>Служба стоматолошке здравствене заштите</i>
6.1.	Орална хирургија
6.2.	Дечја и превентивна стоматологија
6.3.	Ортопедија вилица
6.4.	Општа стоматологија
6.5.	Протетика
6.6.	Парадонтологија и орална медицина
6.7.	Радиолошка дијагностика-стоматологија
7	<i>Одсек здравствене заштите жена</i>
8	<i>Одељење здравствене заштите школске деце</i>
9	<i>Одсек поливалентне патронаже</i>

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

У периоду од 2015. до 2019.године у ДЗ Неготин организациона структура се није мењала.

1.5. Организациона структура Апотеке Бор 2018.године

1	<i>Апотека Бор</i>
1.1.	Апотека "Дома здраља Бор"
1.2.	Апотека "Стеван Јаковљевић"
1.3.	Апотека "Други километар"
1.4.	Апотека "Злот"
1.5.	Апотека "Здраље"
1.6.	Магацин
2	<i>Апотека Неготин</i>
2.1.	Апотека Крајина
2.2.	Апотека "Стеван Мокрањац"
2.3.	"Народна Апотека"
2.4.	Апотека Штубик
2.5.	Апотека Јабуковац
2.6.	Апотека Хигија
2.7.	Апотека Уровица
2.8.	Апотека Рајац
3	<i>Апотека Мајданпек</i>
3.1.	"Градска аптека Мајданпек"
3.2.	"Народна аптека Мајданпек"
3.3.	Апотека "Рудна Глава"
3.4.	Апотека "Доњи Милановац"
3.5.	Апотека "Јасиково"
4	<i>Апотека Кладово</i>
4.1.	"Градска аптека Кладово"
4.2.	Апотека "Брза Паланка"
4.3.	Апотека "Дома здравља" Кладово
4.4.	Апотека "Корбово"
4.5.	Апотека "Подвршка"
4.6.	Апотека Текија
5	<i>Служба за правне, економско-финансијске, техничке и друге послове</i>

5.1.	Служба економских послова
5.2.	Служба правних и општих послова
5.3.	Управа Апотекар Бор

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Апотека Бор није имала проширење делатности од 2015. до 2017. године. Од 2018.године Апотека Бор није достављала извештајне податке.

2. СЕКУНДАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Секундарна здравствена заштита становништву округа Бор се пружа у:

1. Општој болници Бор,
2. Општој болници Кладово,
3. Општој болници Мајданпек,
4. Општој болници Неготин.

2.1. Организациона структура Опште болнице Бор 2019.године

	<i>Управа Опште болнице Бор</i>
	<i>Сектор за интернистичке гране медицине</i>
1.	Служба интерне медицине
1.1.	Кабинет за дијабет
1.2.	Кабинет за кардиологију
1.2.	Кабинет за гастроентерохепатологију
2.	Одељење пнеумофтизиологије
2.1.	Кабинет за бронхологију
2.2.	Кабинет за дијагностиковање и лечење туберкулозе
3.	Служба неурологије
3.1.	Кабинет за ЕМГ и ЕЕГ
4.	Кабинет дерматовенерологије
	<i>Сектор за хируршке гране медицине</i>
5.	<i>Служба опште и васкуларне хирургије</i>
5.1.	Хируршка амбуланта
5.2.	Операциони блок
5.3.	Кабинет дечје хирургије

5.4.	Кабинет лапароскопије
5.5.	Кабинет за васкуларну хирургију
5.6.	Кабинет пластичне и реконструктивне хирургије
6.	<i>Служба ортопедије са трауматологијом</i>
7.	<i>Служба урологије</i>
8.	<i>Одељење неурохирургије</i>
9.	<i>Одељење за ОРЛ са МФХ</i>
10.	<i>Одељење офталмологије</i>
10.1.	Офталмолошка амбуланта
11.	<i>Одељење педијатрије</i>
11.1.	Кабинет неонатологије
11.2.	Амбуланта за дечју пулмологију
12.	<i>Служба гинекологије и акушерства</i>
12.1.	Одсек гинекологије
12.2.	Одсек акушерства
13.	<i>Служба психијатрије</i>
14.	<i>Служба за продужено лечење и негу са палијативним збрињавањем</i>
	<i>Организационе јединице за обављање заједничких медицинских послова</i>
15.	<i>Служба за пријем и збрињавање ургентних стања</i>
16.	<i>Служба за анестезиологију са реаниматологијом</i>
16.1.	Амбуланта за бол
16.2.	Одељење централне интензивне неге
17.	<i>Одељење физикалне медицине и рехабилитације</i>
18.	<i>Кабинет фармацеутске здравствене делатности (болничка апотека)</i>
19.	<i>Служба за лабораторијску дијагностику</i>
19.1.	Одељење биохемијске и хематолошке дијагностике
19.2.	Кабинет биохемијске и хематолошке дијагностике ванболничких пацијената
19.3.	Одсек микробиолошке дијагностике
20.	<i>Одсек патологије, патохистологије и цитологије</i>
21.	<i>Служба радиолошке и ултразвучне дијагностике са компјутеризованом томографијом</i>
21.1.	Кабинет за ЦТ
21.2.	Кабинет за ЕХО дијагностиковање крвних судова
22.	<i>Одељење за трансфузиологију</i>
23.	<i>Служба дијагностичко терапијских процедура у оквиру дневних болница</i>
23.1.	Психијатријска дневна болница
23.2.	Кабинет интернистичке дневне болнице
23.3.	Кабинет реуматологије

23.4.	Кабинет хируршке дневне болнице
23.5.	Кабинет за хемиотерапију
23.6.	Одељење хемодијализе
24.	<i>Кабинет социјалне медицине са информатиком</i>
	<i>Организациона јединица за обављање заједничких немедицинских послова</i>
25.	<i>Служба за правне и економско финансијске послове</i>
25.1.	Одељење за правне и кадровске послове
25.2.	Одељење за економско финансијске послове
25.2.1.	Одсек рачуноводства
25.2.2.	Кабинет обрачуна зарада
25.2.3.	Кабинет за јавне набавке
25.2.4.	Одсек набавке
25.2.5.	Одсек продаје
25.3.	Одсек за ИКТ
26.	<i>Служба за техничке и друге послове</i>
26.1.	Одсек за техничко одржавање
26.2.	Одсек физичко-техничког обезбеђења и ППЗ
26.3.	Одсек вешераја
26.4.	Кабинет телефониста
26.5.	Одсек возног парка са санитетским превозом
26.6.	Одсек сервиса за хигијену
26.7.	Одсек медицинског отпада
27.	<i>Одсек за исхрану болесника</i>
28.	<i>Кабинет интерних контролора</i>

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Почетком 2015.године долази до одвајања Опште болнице и Дома здравља из Здравственог центра Бор, тако да настају две самосталне здравствене установе. Новонастала здравствена установа је почетком 2015.године израдила нову организациону структуру, која се разликовала од претходне у појединим деловима (додате су нове организационе јединице и већ постојеће организационе јединице су преименоване).

1. додате организационе јединице:

- Служби интерне медицине је додат: Кабинет за гастроентерохепатологију;
- Служби неурологије је додат: Кабинет за ЕМГ и ЕЕГ;
- Служби за опште и васкуларне хирургије су додате: Хируршка амбуланта, Кабинет лапароскопије, Кабинет за васкуларну хирургију, Кабинет пластичне и

реконструктивне хирургије и Кабинет дечје хирургије (претходних година је Одсек дечје хирургије био саставни део Сектора хируршких грана медицине са службама, одељењима и одсецима у области хирургије (опште, дечје, васкуларне), ортопедије са трауматологијом, урологијом, ОРЛ, МФХ и офталмологином);

- Одељењу офталмологије је додата: Офталмолошка амбуланта;
- Одељењу педијатрије је додата: Амбуланта за дечју пулмологију;
- Служби за продужено лечење и негу је придодато «са палијативним збрињавањем»;
- Служби за анестезиологију са реаниматологијом су додате: Амбуланта за бол и Одељење централне интензивне неге (које је претходних година било саставни део Сектора хируршких грана медицине са службама, одељењима и одсецима у области хирургије (опште, дечје, васкуларне), ортопедије са трауматологијом, урологијом, ОРЛ, МФХ и офталмологином);
- Служби дијагностичко-терапијских процедура у оквиру дневне болнице су додати: Кабинети реуматологије и Кабинет за хемиотерапију;
- Правни-економски-технички и други слични послови нездравствене делатности је нова организациона јединица са својим нижим организационим јединицама, а која је настала из заједничке службе Здравственог центра Бор.

2. преименоване организационе јединице:

- Служба пнеумофтизиологије мења назив у Одељење пнеумофтизиологије;
- Одсек неурохирургије мења назив у Одељење неурохирургије;
- Одсек дечје хирургије мења назив у Кабинет дечје хирургије;
- Сектор хируршких грана медицине са службама, одељењима и одсецима у области хирургије (опште, дечје, васкуларне), ортопедије са трауматологијом, урологијом, ОРЛ, МФХ и офталмологином мења назив у Сектор за хируршке гране медицине;
- Служба хирургије мења назив у Служба опште и васкуларне хирургије;
- Сектор за заједичке медицинске послове са службама, одељењима, одсецима и кабинетима мења назив у Организационе јединице за обављање заједничких медицинских послова;
- Одељење физикалне медицине и рехабилитације са медицином спорта мења назив у Одељење физикалне медицине и рехабилитације (медицина спорта је након одвајања ОБ Бор и ДЗ Бор припала Дому здравља);
- Служба за лабораторијску, радиолошку, патоанатомску и микробиолошку дијагностику дели се на три организационе јединице: Служба за лабораторијску дијагностику, Одсек патологије, патохистологије и цитологије и Служба радиолошке и ултразвучне дијагностике са компјутеризованом томографијом;
- Одељење биохемијске дијагностике мења назив у Одељење биохемијске и хематолошке дијагностике;

- Кабинет лабораторијске дијагностике ванболничких пацијената мења назив у Кабинет биохемијске и хематолошке дијагностике ванболничких пацијената;
- Одељење микробиолошке дијагностике мења назив у Одсек микробиолошке дијагностике;
- Служба за дијагностичко-терапијски третман у оквиру дневне болнице мења назив у Служба дијагностичко-терапијских процедура у оквиру дневне болнице;
- Одељење интернистичке дневне болнице мења назив у Кабинет интернистичке дневне болнице;
- Одељење хируршке дневне болнице мења назив у Кабинет хируршке дневне болнице;
- Одељење социјалне медицине са информатиком мења назив у Кабинет социјалне медицине са информатиком.

Промене у организационој структури Опште болнице Бор, које су настале 2015. године, задржане су до 2019.године.

2.2. Опрганизациона структура Опште болнице Кладово 2019.године

1	<i>Служба интерне медицине са хемодијализом</i>
1.1.	Кабинет за гастроентерохепатологију
1.2.	Одељење интерне медицине са коронарном јединицом и цереброваскуларном јединицом и кабинетом за гастроентерохепатологију
1.3.	Одељење хемодијализе
2	<i>Служба опште хирургије</i>
2.1.	Одељење стационар
2.2.	Одсек операциони блок
2.3.	Одсек интензивне неге
3	<i>Служба педијатрије, гинекологије и акушерства</i>
3.1.	Одељење педијатрије
3.2.	Одељење гинекологије и акушерства
4	<i>Служба онкологије</i>
4.1.	Одељење за хемотерапију
4.2.	Одељење радиотерапије
4.3.	Кабинет за патологију, патохистологију и цитологију
5	<i>Служба за поликлиничку делатност</i>
5.1.	Одељење за пријем и збрињавање ургентних стања
5.2.	Одељење за клиничко-биохемијску и хематолошку дијагностику
5.3.	Одељење за анестезиологију са реаниматологијом

5.4.	Одељење за специјалистичке и специјалистичко-консултативне прегледе (неуропсихијатрија, пнеумофтизиологија, офталмологија, ОРЛ, урологија и дерматовенерологија)
5.4.1.	Неуропсихијатрија
5.4.2.	Пнеумофтизиологија
5.4.3.	Оториноларингологија
5.4.4.	Урологија
5.4.5.	Дерматовенерологија
5.4.6.	Офталмологија
5.5.	Одсек за радиолошку и ултразвучну дијагностику
5.5.1.	Кабинет за ЦТ дијагностику
5.6.	Одсек физикалне медицине и рехабилитације
5.7.	Кабинет социјалне медицине и статистике
5.8.	Кабинет за снабдевање крвљу и крвним производима
5.9.	ФКабинет за фармацеутску здравствену делатност
5.10.	Кабинет за микробиологију са епидемиологијом

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

У периоду од 2015. до 2018.године није било измена у организационој структури Опште болнице Кладово.

Током 2019.године је у оквиру Одсека за радиолошку и ултразвучну дијагностику Службе за поликлиничку делатност оформљен Кабинет за ЦТ дијагностику.

2.3. Организациона структура Опште болнице Мајданпек 2019.године

1	Управа
2	Служба за обављање правних, економско-финансијских, техничких и њима сличних послова
2.1.	Одсек за кадровске и опште послове
2.2.	Одсек за финансијско економске послове
2.3.	Одељење за техничке послове, санитарски превоз и одржавање хигијене
2.4.	Одсек за припрему хране и контролу намирница
3	Одељење интерне медицине са хемодијализом
4	Одељење опште хирургије
5	Одељење гинекологије и акушерства
6	Одељење педијатрије
7	Сектор за заједничке медицинске послове

7.1.	Одељење за пријем и збрињавање ургентних стања
7.2.	Одељење за специјалистичко-консултативне прегледе
7.2.1.	Дерматовенерологија
7.2.2.	Оториноларингологија
7.2.3.	Офталмологија
7.2.4.	Пнеумофтизиологија
7.2.5.	Неурологија
7.3.	Одељење за анестезиологију са реанимацијом
7.4.	Кабинет за снабдевање крвљу и крвним производима
7.5.	Кабинет за фармацеутску здравствену делатност
7.6.	Кабинет за социјалну медицину, информатику и статистику

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Организациона структура Опште болнице Мајданпек се није мењала током последњих пет година.

2.4. Организациона структура Опште болнице Неготин 2019.године

1	<i>Сектор за интернистичке гране медицине</i>
1.1.	Служба интерне медицине
1.2.	Одељење пнеумофтизиологије
1.3.	Одељење неурологије
1.4.	Одељење за продужено лечење и негу
1.5.	Дневна болница интернистичког сектора
1.6.	Одељење психијатрије
2	<i>Сектор за хируршке гране медицине</i>
2.1.	Служба опште хирургије
2.2.	Одељење урологије
2.3.	Одељење ортопедске хирургије са трауматологијом
2.4.	Дневна болница хируршког сектора
3	<i>Одељење гинекологије и акушерства</i>
4	<i>Одељење педијатрије</i>
5	<i>Сектор заједничких медицинских делатности</i>
5.1.	Одељење за анестезиологију са реаниматологијом
5.2.	Служба за пријем и збрињавање ургентних стања и обољења
5.3.	Одсек за снабдевање крвљу и крвним производима
5.4.	Одсек за фармацеутску здравствену делатност
5.5.	Одељење за хемодијализу

5.6.	Одељење социјалне медицине са епидемиологијом
5.7.	Одсек физикалне медицине и рехабилитације
5.8.	Кабинет офталмологије
5.9.	Кабинет оториноларингологије
5.10.	Кабинет дерматовенерологије
5.11.	Служба за радиолошку и ултразвучну дијагностику са лаб ораторијом и микробиолошком лабораторијом
5.11.1.	Одељење за радиолошку и ултразвучну дијагностику
5.11.2.	Одељење за лабораторијску и микробиолошку лабораторију
5.11.3.	Одсек микробиологије

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

Током посматраног петогодишњег периода, организациона структура Опште болнице Неготин се није мењала.

3. ЗДРАВСТВЕНИ ЦЕНТРИ

Имајући у виду да су здравствене установа које функционишу по типу здравствених центара у процесу одвајања, још увек су обједињене службе које пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за домове здравља и опште болнице. Зато ћемо овде приказати само организацију ових послова.

3.1. Организациона структура Здравственог центра Кладово 2019.године

	<i>Служба за правне, економско-финансијске, техничке и друге сличне послове</i>
1	Одељење за економско-финансијске послове
1.1.	Књиговодство
1.2.	Финансијска оператива
1.3.	Комерцијала
2	Одељење за правне, кадровске и опште послове
2.1.	Одсек одбране, обезбеђења, ПЗЗ, осигурања и пријемо
3	Одељење за техничке послове
3.1.	Група електричара и бравара
3.2.	Група грађевинских послова и одржавање круга

3.3.	Возни парк
3.4.	Радионица возног парка
3.5.	Вешерај
3.6.	Одржавање медицинских апарта, дијализе, телефонске централе и ТВ опреме
4	Одељење припремања хране-кухиња

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

У периоду од 2015. до 2019.године службе које пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице Кладово нису имале никакве промене.

3.2. Организациона структура Здравственог центра Неготин 2019.године

	<i>Сектор за правне, економско-финансијске, техничке и друге сличне послове</i>
1	Управа
2	Служба за правне, кадровске и опште послове
3	Служба економско-финансијских послова
3.1.	Одељење књиговодства
3.2.	Фактурно одељење
3.3.	Одељење финансијске оперативе
4	Ресторан друштвене исхране није у функцији
5	Техничка служба
6	Припрема дијете и контрола намирница
7	Пријемна служба

Извор података: Оперативна база података о организационој структури здравствених установа са територије борског округа

У ЗЦ Неготин службе које пружају правне, економске, финансијске, техничке и друге сличне послове за потребе дома здравља и опште болнице нису имале никакве промене у периоду од 2015. до 2019.године.

ЗАКЉУЧАК СА ПРЕДЛОГОМ МЕРА

1. Основне одлике простора

Изражена депопулација карактерише простор Тимочке крајине. Константни тренд смањења укупног броја живорођене деце и радно-активног становништва, као и интензивни миграциони процеси превасходно код млађих популационих група, условљавају одступања у односу на показатеље рада и функционисања здравствених установа. Наведене одлике простора морају служити као основ за корекцију подзаконских аката који прописују укупан број извршиоца одговарајућег образовног профила, а у односу на њих и организациону структуру здравствених установа.

2. Проблеми у раду

Поставља се питање начина сачињавања Правилника о унутрашњој организацији са систематизацијом радних места. Израда овог Правилника је у надлежности директора здравствене установе, те су велика одступања у организационој структури појединих здравствених установа. Зато је неопходно ово имати у виду током реформе система здравствене заштите.

3. Предлог мера

3.1. Неопходно је у наредном периоду вршити континуирано истраживање квалитета и ефикасности здравствене заштите, уз поштовање свих релевантних детерминишућих фактора који условљавају врсту, обим, интензитет и квалитет предложених мера усклађивања са прописаним нормативима и препознатим потребама. Оваква истраживања су значајан основ за препознавање и имплементацију конкретних мера и акција у реформи система здравствене заштите, а самим тим и реформе организационе структуре здравствених установа.

3.2. Неопходно је континуирано праћење функционисања система здравствене заштите како би се ускладио и прилагодио друштвеном развоју, кретањима популационих потенцијала простора и препознатим потребама становништва за здравственом заштитом, а као сонов за дефинисање циљева реформе система здравствене заштите. Све детектоване неусаглашености са стандардима условљаваће потребу стриктније имплементације стандарда у организациону структуру здравствених установа за наредни период или неопходност измене подзаконске регулативе у складу са препознатим потребама.